



Tilinpäätös 2025

Tilastokeskus

Sisällys

1	Toimintakertomus	1
1.1	Johdon katsaus	1
1.2	Tuloksellisuus.....	3
1.3	Vaikuttavuus.....	8
1.3.1	Toiminnan vaikuttavuus	8
1.3.2	Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus	10
1.4	Toiminnallinen tehokkuus	10
1.4.1	Toiminnan tuottavuus	10
1.4.2	Toiminnan taloudellisuus	15
1.4.3	Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	18
1.4.4	Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	26
1.5	Tuotokset ja laadunhallinta.....	29
1.5.1	Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	29
1.5.2	Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	34
1.6	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	38
1.7	Tilinpäätösanalyysi.....	41
1.7.1	Rahoituksen rakenne.....	41
1.7.2	Talousarvion toteutuminen.....	42
1.7.3	Tuotto- ja kululaskelma.....	44
1.7.4	Tase	47
1.8	Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	49
1.9	Arviointien tulokset	51
1.10	Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	52
1.10.1	Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot	52
1.10.2	Väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavan kautta tulleita ilmoituksia koskevat yhteenvetotiedot	52
1.10.3	Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	52
1.11	Kuvioiden 1–3 tiedot taulukkomuodossa	53
2	Tilastokeskuksen talousarvion toteumalaskelma.....	54
3	Tilastokeskuksen tuotto- ja kululaskelma	55
4	Tilastokeskuksen tase.....	56
5	Tilastokeskuksen liitetiedot	57
6	Allekirjoitus	63

1 Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Tilastokeskuksen toimintaympäristön muutokset ovat olleet ennakoidun kaltaisia. Maailma monimutkaistuu, tiedon tarve ja määrä kasvavat sekä teknologia ja erityisesti tekoäly kehittyvät, mutta käytettävissä oleva rahoitus niukkenee. Tilastokeskus painottaa kehittämisessä tehostamista niin, että sen avulla syntyy valmiudet selviytyä vähintään lakisääteisestä tilastotuotannosta myös nykyistä niukemmalla rahoituksella.

Tilastotuotanto supistui edellisestä vuodesta julkaisevien tilastojen tai tilastotiedotteiden määrällä mitattuna. Seurantavuodelle osui edellisvuotta vähemmän harvemmin kuin kerran vuodessa julkaistavia tilastoja. Lisäksi tilastoja lakkautettiin tai yhdistettiin toisiin tilastoihin vuonna 2024 tehdyn päätöksen mukaisesti. Tavoitteena oli saavuttaa säästöjä ja tehdä tilaa kasvavalle lakisääteiselle tilastotuotannolle. Tilastotoimintaa säädellään EU-asetuksin, joihin ei kansallisin päätöksin lyhyellä aikavälillä voida juurikaan vaikuttaa.

Tilastokeskuksen saama palaute kansainvälisissä arvioinneissa on säilynyt erinomaisena. Tilastotuotannossa julkistusten oikea-aikaisuus- ja virheettömyystavoitteista jäätiin hieman, vaikka virheettömyys parani aiemmista vuosista. Virheisiin johtaneita syitä on useita erilaisia. Julkistusten tuotantoa vaikeuttaa käytettävissä olevan henkilöstön väheneminen sekä uusien tuotantoalustojen käyttöönotto. Tuotantovarmuus paranee asteittain tilastojulkaisuprosessin osittaisella automatisoinnilla.

Tutkijapalveluiden toiminta laajentui edelleen. Aineistojen toimitusviiveet kasvoivat hieman, mikä johtui enimmäkseen tiukentuneista tietosuojakäytännöistä. Asiakkaat ovat olleet hyvin tyytyväisiä tutkijapalveluiden palveluun, mutta tutkimushankkeilta perittävien hintojen laskua toivotaan. Tutkijapalveluissa merkittävä haaste on toiminnan heikko kustannusvastaavuus, jota on pyritty parantamaan viime vuosina. Uusien rahoitusmahdollisuuksien etsintä jatkuu. Tavoite on sadan prosentin kustannusvastaavuus vuonna 2027.

Talousarviorahoitus säilyi nimellisesti lähes ennallaan, vaikka henkilötyövuoden hintaa nostivat TES/VES-palkankorotukset ja muita kustannuksia hintojen nousu. Rahoitusta oli aiempaa enemmän käytettävissä momentin käyttöoikeutena kansantalouden tilinpidon ja maksutaseen tietojärjestelmä uudistukseen.

Seurantavuoden budjetti oli alun perin suunniteltu kolme miljoonaa euroa alijäämäiseksi, mutta alijäämä saatiin vuoden aikana pienennettyä kahteen miljoonaan euroon. Tasapainon parantumiseen vaikutti alkuperäistä tavoitetta pienempänä toteutunut henkilöstön määrä. Henkilöstömäärää vähensi luonnollinen poistuma ja tiukka rekrytointipolitiikka. Maksullinen toiminta kasvoi seitsemän prosenttia edellisestä vuodesta.

Alijäämäisen budjetin tarkoituksena on ollut mahdollisuus panostaa kehittämiseen ja parantaa sitä kautta toiminnan tuottavuutta lähivuosina. Kuluttamalla siirtyvää erää maltillisesti on myös voitu hieman tasoittaa henkilöstömäärään kohdistuvaa painetta.

Toiminnan tehostamisessa etusijalla on edelleen tietoprosessin tehostaminen ja yhtenäistäminen. Konkreettisesti se tarkoittaa yhteisten tietovarantojen rakentamisen jatkamista sekä teknologioiden, tietojärjestelmien ja toimintatapojen uudistamista. Tavoitteena on tuottaa tilasto- ja palvelutuotteet yhdessä prosessissa, jonka rakentamista ohjataan Moti-muutosohjelmassa.

Moti-muutosohjelman tulisi tuottaa tuottavuushyötyjä viimeistään vuodesta 2027 alkaen, jotta riittävä tilastotuotanto olisi mahdollista myös rahoituksen supistuessa. Tilastokeskus pyrkii myös kasvattamaan maksullisen toiminnan tuottoja, supistamaan EU:n tilastolainsäädännön ulkopuolista tilastotuotantoa ja muuttamaan sitä maksullisiksi palvelutuotteiksi sekä tehostamaan kaikkea muutakin toimintaansa.

Tilastokeskus keskittyy ydintehtäväänsä tiedon arvoketjun keskivaiheilla. Omia tiedonkeruita vähennetään mahdollisuuksien mukaan. Sen sijaan Tilastokeskus jatkojalostaa hallinnon rekisteritietoja ja yksityisen sektorin tietoja tilastoiksi ja tietopalveluiksi. Tietojen tulkinta ja tutkimuskäyttö tapahtuu etupäässä muissa organisaatioissa.

Ydintehtävässä onnistuminen edellyttää yhteistyötä muiden tiedontuottajien ja tietojen loppukäyttäjien kanssa. Vuonna 2026 tehtävässä strategiapäivityksessä painotetaan asiakkaiden ja ulkoisten sidosryhmien tarpeita, ja osana tätä tilastotuotannon pelastamista niukassa määrärahatilanteessa. Samalla jatketaan Moti-muutosohjelman toteuttamista. Taloudellinen tasapaino on tarkoitus saavuttaa vuonna 2027, mutta se edellyttää tiukkoja toimenpiteitä ja henkilöstömäärän huomattavaa vähentymistä.

Sisällöllisesti kunnianhimoisten kehittämistoimien jatkaminen suurella volyymillä rahoituksen supistumisesta huolimatta on strateginen valinta. Useiden toisiinsa kytkeytyvien laajojen kehittämishankkeiden samanaikainen toteuttaminen kasvattaa kuitenkin riskejä. Hankkeiden edistymistä seurataan tarkasti ja pullonkauloihin reagoidaan etupainotteisesti. Toiminnan perustavanlaatuinen kehittäminen on kuitenkin

katsottu tarpeelliseksi, jotta toimintaa voidaan jatkaa tulevaisuudessa merkittävästi nykyistä pienemmällä henkilöstöllä. Kyberturvallisuushkien vuoksi tietoturvaa ja tietosuojaa vahvistetaan jatkuvasti.

Ajankohtaiselle tilastotiedolle on tarvetta nopeasti muuttuvassa maailmantilanteessa. Kansainväliset lainsäädäntöuudistukset ja EU:n poliittiset tavoitteet lisäävät Euroopan tilastojärjestelmään (ESS) kohdistuvaa painetta. Erilaisten ympäristöalan uusien tilastointivaateiden rinnalla suurin uudistus kohdistuu kansantalouden tilinpitoon, jonka uusittu versio on tulossa tuotantoon vuonna 2030. Suomessa muutokseen valmistaudutaan uudella KTMT-tietojärjestelmällä (kansantalouden tilinpito ja maksutase) ja toimintatapojen uudistamisella.

1.2 Tuloksellisuus

Tilastokeskuksen tilastotuotannon laajuus toteutui jokseenkin suunniteltuna.

Julkaistavien tilastojen määrä vaihtelee vuosittain jo siitäkin syystä, ettei kaikkia tilastoja julkaista joka vuosi. Seurantavuonna julkaisevia tilastoja oli 128, kun alkuperäinen tavoite oli 125. Vuonna 2024 julkaistiin 137 ja vuonna 2023 vastaavasti 132 tilastoa. Kansallisten tarpeiden perusteella tehtyjä tilastoja lakkautettiin suunnitellusti säästösyistä. Toisaalta aloitettiin kahden uuden tilaston julkaiseminen. Julkaisevien tilastojen määrä väheni 6,6 prosenttia edellisestä vuodesta.

Tilastojen perusjulkaisutyyppi on tilastotiedote, jonka yhteydessä päivitetään myös tietokanta. Myös pelkät tietokantajulkaisut ovat mahdollisia erityisesti täydentämään jo julkaistuja tietoja. Tiedotteiden määrä väheni 7,0 prosenttia edellisestä vuodesta. Tiedotteita julkaistiin 624 (2024: 671 ja 2023: 635). Pelkkiä tietokantajulkaisuja oli 35 (2024: 43 ja 2023: 151). Tietokantajulkistusten määrää on vähennetty vuoden 2023 jälkeen, koska ne ovat asiakasnäkökulmasta vähemmän informatiivisia kuin tilastoa selittävät tiedotteet.

Julkistuksista 95,7 prosenttia ilmestyi suunniteltuna ajankohtana ja siten tavoite 96 prosenttia saavutettiin melkein. Vuosina 2022–2024 julkistusten oikea-aikaisuus on vaihdellut 96–97 prosentin välillä. Ajallisista poikkeamista 76 prosenttia oli viivästymisiä ja 24 prosenttia aikaistuksia.

Julkistuksista virheettömiä oli 92,4 prosenttia. Toteuma alittaa tavoitteen 0,6 prosenttiyksiköllä, mutta parani edellisistä vuosista hieman (2024: 91,2 ja 2023: 89,3). Virheitä oli yhteensä 50 julkistuksessa. Usein virheiden syntyyn vaikuttaa kiire ja henkilöstön niukkuus. Julkaisuvirheiden vähentämiseksi ohjeistusta on parannettu ja tilastojulkaisuprosessia on mahdollisuuksien mukaan automatisoitu. Julkaisuissa

havaitut virheet korjataan aina nopeasti julkaisemisen jälkeen ja korjauksesta kerrotaan tilastojulkaisussa.

Tilastokeskuksen tuottamat tilastot saavat lähes poikkeuksetta kiitettäviä arvioita kansainvälisissä arvioinneissa. Arviointikriteereinä käytetään yleensä valmistumisviivettä, tuotettujen tietojen määrää suhteessa vaatimuksiin ja toimituskertojen määrää, joka kertoo virheiden korjaamisesta. Joissain maissa tilastotuotanto on näennäisesti virheetöntä, koska virheitä ei korjata takautuvasti.

Tilastokeskus huolehtii valtion tilastotoimen yleisestä kehittämisestä yhteistyössä muiden valtion viranomaisten kanssa. Muita tilastoviranomaisia ovat Luke, Tulli ja THL. Muita Suomen virallisten tilastojen tuottajia on kaikkiaan yhdeksän, joista Kela on suurin. SVT-neuvottelukunnassa (SVT, Suomen Virallinen Tilasto) tavoitteena on tilastotuotannon tehostaminen ja hyvien käytäntöjen jakaminen. Lisäksi on olemassa lukuisia muita tilastotoimen yhteistyöryhmiä, joiden tavoitteena on tilastotoimen ja sen kehittämisen tukeminen omalla alueellaan.

SVT-neuvottelukunnassa hyväksytyt suositukset ja standardit julkaistaan Tilastokeskuksen verkkosivuilla. Seurantavuonna valmistui uutena suosituksena laatulinjaus. Vuodelle 2025 ominaista oli yhä kiristynyt taloustilanne kaikkien tilastotuottajien osalta. SVT-tilastojen määrä väheni lakkautusten ja yhdistämisten seurauksena kolmella. Uusia SVT-tilastoja aloitti viisi.

Koko maksullisen toiminnan tuotot olivat 10,9 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 7 prosenttia (0,7 miljoonaa euroa). Vuodelle 2025 asetettu tavoite 10,3 miljoonaa ylitettiin, eikä pelko kysynnän hiipumisesta toteutunut. Eniten kasvua syntyi tilastointipalveluissa. Toisaalta havaittavissa oli asiakkaiden talouden tiukkeneminen varsinkin valtion organisaatioissa.

Kokonaisuudessaan maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 91 prosenttia (2024: 93 ja 2023: 95 %). Kustannusvastaavuutta ei saatu nostettua tavoitellulle tasolle tutkijapalveluiden haasteiden vuoksi. Heikosti kannattavan tutkijapalvelun osuus maksullisen toiminnan tuotoista oli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna (2025: 30 ja 2024: 29 %).

Tilastokeskuksen tutkijapalveluiden toiminta laajeni edelleen. Toiminnan tuotot kasvoivat 11 prosenttia (0,31 miljoonaa euroa) ja olivat 3,27 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 kasvu oli 18 ja 2023 vastaavasti 20 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kysyntä kasvoi etäkäyttöjärjestelmän käyttäjätunnusten määrällä mitattuna 4 prosenttia ja ylitti selvästi tavoitteena olleen 1 400 tunnusta. Käyttäjätunnuksia oli vuoden lopussa 1 579 (2024: 1 507 ja 2023: 1 381 kpl).

Tutkijapalvelun hintoihin suunniteltujen korotusten ennakoitiin käyttäjämäärätavoitetta asetettaessa vähentävän palvelun kysyntää merkittävästi. Valtiovarainministeriö ja Tilastokeskus sopivat kuitenkin tavoitteen asettamisen jälkeen tutkijapalveluiden liiketaloudellisin perustein hinnoiteltujen tuotteiden hintojen jäädyttämisestä mahdollisen keskitetyn rahoitusratkaisun valmistelun ajaksi. Suunnitellun kaltaista keskitettyä rahoitusratkaisua ei kuitenkaan saavutettu ja seurantavuoden lopulla Tilastokeskus ilmoitti merkittävistä tutkijapalvelun hinnankorotuksista vuoden 2026 alusta alkaen.

Tutkijapalveluissa valmisaineistojen määrää kasvatettiin 13:lla. Määrän kasvuun vaikutti uusien aineistojen lisäksi erityisesti tietosuojavaatimukset, joiden mukaisesti laajoja aineistokokonaisuuksia jaettiin useisiin moduuleihin. Tietosisällöltään suppeampien valmisaineistojen avulla tutkijoille voidaan ilman aineiston käsin poimimista luovuttaa vain tutkimuksessa tarvittavat tiedot. Valmisaineistoja on kehitetty yhteistyössä VATT Datahuoneen kanssa ja yliopistojen kanssa toteutettavassa Suomen Akatemian rahoittamassa FIRE-hankkeessa.

Hakemusten käsittely tutkijapalveluissa hidastui edellisestä vuodesta ja oli vuoden 2023 tasolla (2025:125, 2024:104 ja 2023: 125 pv, mediaani). Tavoitetta, 120 päivää, ei siten aivan saavutettu, koska uusien tietosuoja turvaavien tarkistusten käyttöönotto on hidastanut lupakäsittelyä. Aika lupapäätöksestä aineiston toimitusvalmiuteen piteni viidellä päivällä, mutta alitti tavoitteena olleen 40 päivää. Toteuma oli 35 päivää (2024: 30 ja 2023 22).

SISU-mikrosimulointimallin ajantasaisuus oli edellisen kahden vuoden tapaan tavoitteen mukainen. Vero- ja etuuslainsäädännön muutokset on saatu toteutettua SISU-malliin 30 päivän sisällä lain voimaantulosta.

Tutkijapalveluissa kustannusvastaavuus seurantavuonna oli 91 prosenttia julkisoikeudellisissa (2024: 71 ja 2023: 80 %) ja 55 prosenttia liiketaloudellisesti hinnoitelluissa suoritteissa (2024: 52 ja 2023: 49 %). Liiketaloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tuotot ylittivät erilliskustannukset ensimmäistä kertaa historiassa. Panostus kehittämiseen ja tietosuojan parantamiseen on hidastanut kustannusvastaavuuden paranemista. Kokonaisuutena toimintaa on saatu tehostettua, koska kustannusvastaavuus on parantunut, vaikkei hintoja seurantavuonna nostettu.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot olivat 3,9 miljoonaa euroa, kun mukaan lasketaan myös momentin käyttöoikeudella saatu rahoitus. Toteuma kasvoi edellisen vuoden 3,2 miljoonasta eurosta, ja tavoite ylitettiin reippaasti, koska käytössä oli muiden momenttien käyttöoikeuksia. Tuottavuusmomentin käyttöoikeuden saaminen käyttöön vahvistui vasta seurantavuoden puolella, ja sitä ei ollut otettu huomioon tavoitteen

asettamisessa. Kustannusvastaavuus oli 39 prosenttia, kun se edellisenä vuonna oli 42 prosenttia.

Tilastokeskukseen luotetaan neutraalina faktatiedon tuottajana. Valtaosa Tilastokeskusta koskevasta uutisoinnista on sävyltään positiivista tai neutraalia. Tilastokeskuksen tuottamia tietoja mainitsevien pääkirjoitusten määrä väheni 14 prosenttia ja artikkelien määrä toimituksellisessa mediassa väheni 7 prosenttia. Arvio on, että maailmanpolitiikan tapahtumat ovat vieneet toimittajien huomiota aikaisempaa enemmän kotimaan asioilta, joiden kuvaamiseen Tilastokeskuksen tiedot ovat olennaisia. Sosiaalisessa mediassa seuraajien määrä on kasvanut X:ää lukuun ottamatta. X:ssä Tilastokeskus ei ole enää aktiivinen.

Työpanosta käytettiin seurantavuonna 687 henkilötyövuotta, joka on 23 henkilötyövuotta (-3 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna (2024: 710 ja 2023: 735 htv). Mukaan lasketaan 12 henkilötyövuoden työpanos (2024: 9 ja 2023: 3 htv), joka on rahoitettu muilta kuin Tilastokeskuksen toimintamenomomentilta. Haastattelijoiden henkilötyövuosimäärä pieneni edellisestä vuodesta seitsemällä eli 70:stä 63:een, ja muun henkilöstön 16:lla ja oli 624.

Tiukka rekrytointipolitiikka näkyy erityisesti määräaikaisten työntekijöiden vähentymisenä. Varsinaisten määräaikaisten osuus vuoden lopulla oli 8,3 prosenttia (2024: 14,6 ja 2023: 16,6 %). Haastattelijoiden määrää vähensi maksullisten tiedonkeruiden väheneminen edelleen ja työn tehostuminen. Seurantavuonna rekrytoinnit keskittyivät sisäisiin siirtoihin ja Tilastokeskuksen ulkopuolelta palkattiin uutta henkilöstöä ainoastaan poikkeustapauksissa. Henkilöstön luonnollista poistumaa on hyödynnetty varautumisessa budjetin supistumiseen.

Henkilöstökysely toteutettiin osana valtionhallinnon yhteistä HenkilöstöBaro-mittausta. Tulokset arvioitiin hyviksi, vaikka vertailukohteita ei ole vielä käytettävissä. Työtyytyväisyys oli 3,16, johtaminen-indeksi 3,20 ja vastuullisuus-indeksi 2,95 asteikolla 1–4. Avovastauksissa työ koetaan yhteiskunnallisesti merkitykselliseksi, oma työyhteisö toimivaksi ja henkilöstö sekä esihenkilöt osaaviksi. Kehittämiskohteeksi tunnistetaan työmäärän jakautuminen, yhteistyön sujuvoittaminen sekä monien erilaisten muutosten yhtäaikaisten hallinta.

Sairauspoissaolot lisääntyivät hieman edellisestä vuodesta, mutta ovat yhä vuotta 2023 alemmalla tasolla. Sairauspäiviä 2025 oli 7,6 htpv/htv (2024: 7,1 ja 2023: 7,8). Terveystenhoidon kulut henkilötyövuotta kohden kuitenkin vähenivät edellisestä vuodesta 15 prosenttia palaten vuoden 2023 tasolle. Vuonna 2024 kuluja kasvatti panostus ennakoivaan terveydenhoitoon sekä sairaanhoitokäyntien lisääntyminen.

Kehittämistoiminta jatkui hyvin aktiivisena. Tavoitteena on varmistaa toiminnan tehostuminen niin, että tulevien vuosien niukkeneva rahoitus ja työpanos riittävät välttämättömistä tehtävistä suoriutumiseen. Kehittämishankkeissa hyödynnettiin vielä hieman aiempaa enemmän ostopalveluita, mikä näkyy ostopalvelujen kasvuna.

Kehittämishankkeista vuonna 2022 alkanut datahuoneprojekti päättyi, ja datahuonetoiminto on saatu vakinaistettua. Tilastokeskuksen laajimman tilastokokonaisuuden eli kansantalouden tilinpidon ja maksutaseen kehittäminen (KTMT-hanke 2021–2028) eteni momentin käyttöoikeutena saadun tuottavuusrahan turvin. Tietovarantojen kehittämisessä (2022–2028) kohteena oli erityisesti yhteinen pilvituotantoalusta. Tilastokeskuksen YD-hanke (2023–2030) eteni pääpiirteissään suunnitellusti. Hankkeen jatko on epävarma rahoitusongelmien ja poliittisten linjausten selkeytymättömyyden vuoksi.

Tilastokeskuksella oli toimintavuonna käytettävissä rahoitusta 79,8 miljoonaa euroa (2024: 80,2 ja 2023: 80,1). Rahoituksesta 54,0 miljoonaa euroa tuli valtion talousarviosta toimintamenomäärärahana (2024: 54,7 ja 2023: 53,9 miljoonaa euroa). Muiden talousarviomomenttien käyttö oli 2,1 miljoonaa (2024: 1,0 milj. euroa): tämä rahoitus käytettiin kehittämiseen. Tuotot maksullisesta ja muusta yhteisrahoitteisesta toiminnasta sekä muut tuotot olivat yhteensä 12,9 miljoonaa euroa (2024: 12,3 ja 2023: 14,2 miljoonaa euroa). Edelliseltä vuodelta siirtyi seurantavuodelle 10,8 miljoonaa euroa, josta käytettiin vuoden aikana 2,0 miljoonaa euroa. Vuodelta 2025 siirtynyt erä oli siten 8,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 siirtyvää erää käytettiin 1,4 miljoonaa euroa ja 2023 siirtyvä erä kasvoi 0,4 miljoonaa. Vuonna 2025 maksullinen toiminta kasvoi 0,7 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna. Yhteisrahoitteinen toiminta (pl. muiden momenttien käyttö) supistui 0,1 ja toimintamenorahoitus 0,8 miljoonalla.

Tilastokeskuksen menot, 68,9 miljoonaa euroa (2024: 68,4 ja 2023: 67,7) kasvoivat edellisestä vuodesta 0,5 miljoonaa eli alle yhden prosentin. Muiden momenttien käyttö ei ole mukana menoissa. Henkilöstömenot vähenivät vajaalla prosentilla (0,3 miljoonaa euroa), kun taas muut erät kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Palveluostojen kasvattaminen erityisesti kehittämistoiminnassa on strateginen valinta, jonka tavoitteena on ICT-investointien avulla toiminnan tehostaminen ja siten vastata tiukkenevaan rahoitukseen.

1.3 Vaikuttavuus

1.3.1 Toiminnan vaikuttavuus

Taulukko 1: Toiminnan vaikuttavuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Tilastokeskuksen tuottamien tietojen luotettavuus, % (Yrityskuvatutkimus)	-	87	-	-	-
Luottamus & Maine (T-Media) (asteikko 1–5)	3,62	3,55	3,60	3,63	+0,08
Pääkirjoitusmaininnat, kpl *)	243	260	240	224	-14 %
Artikkelien määrä toimituksellisessa mediassa (sis. printti ja digi), kpl	20 633	20 589	21 000	19 142	-7 %

*) Mediaseuranta: Retriever.

Valtion talousarvioesityksessä on tilastotoimelle, taloudelliselle tutkimukselle ja rekisterihallinnolle asetettu viisi vaikuttavuustavoitteita tukevaa tavoitetta:

- Tilastot, tietoaaineistot, tutkimukset ja palvelut ovat luotettavia ja relevantteja
- Tutkimustoiminta tukee päätöksentekoa, joka vastaa Suomen kansantalouden tärkeimpiin haasteisiin
- Kansalaisten ja yritysten asiointi julkishallinnon kanssa on entistä sujuvampaa ja asiakaslähtoisempää
- Digitaaliset palvelut lisäävät tietojen hyödyntämistä ja tehostavat julkishallinnon toimintaa
- Luottamus ja oikeusturva vahvistuvat yhteiskunnassa

Vaikuttavuustavoitteista erityisesti ensimmäinen – tilastot, tietoaaineistot, tutkimukset ja palvelut ovat luotettavia ja relevantteja – koskee Tilastokeskusta suoraan.

Tilastokeskuksen tavoitteena on luotettava ja ajantasainen tilasto- ja tietotuotanto.

Tilastojen sisältöjä on uudistettu asiakastarpeiden perusteella. Toisaalta myös tilastojen karsinnassa otetaan huomioon asiakaskysyntä.

Tutkimuksen kannalta Tilastokeskuksen tehtävä on mahdollistaa tutkimustoimintaa tarjoamalla rekisteritutkimuksen infrastruktuuripalveluita, eikä itse harjoittaa tutkimusta.

Tutkijapalvelun käytön kasvu jatkui ja palvelua käytti vuoden lopussa 1 313 tutkijaa (2024: 1 222 ja 2023: 1 026), joilla oli voimassa olevia käyttäjätunnuksia 1 579 (2024: 1 507 ja 2023: 1 381). Seurantavuonna Tilastokeskus laajensi tutkimuskäyttöön

tarkoitettua valmisaineistokirjastoa. Uudet valmisaineistot parantavat mm.

maahanmuuton ja koulutuksen tietopohjaa. Samalla vahvistettiin tutkimusaineistojen tietosuojamenettelyjä. Valmius uuden aineistokatalogin käyttöönottoon vuonna 2026 on saavutettu ja datahuonetoiminnon kehittämistä on jatkettu edelleen.

Kansalaiset ja yritykset asioivat Tilastokeskuksen verkkopalvelussa pääasiassa etsiessään tilastotietoa tai antaessaan tietoja Tilastokeskuksen pääosin verkossa tehtäviin tiedonkeruisiin. Suurin osa tuotetuista tilastotiedoista on käyttäjien saatavilla verkkosivuilla maksutta. Tilastokeskus on myös osallistunut aktiivisesti Yrityksen digitalous -hankkeeseen, jossa on kehitetty muun muassa yritysten automaattista viranomaisraportointia.

Tilastokeskuksen luottamusta ja mainetta mitataan joka toinen vuosi tehtävän Yrityskuvatutkimuksen (tekijä Taloustutkimus) ja vuosittain julkishallinnolle tehtävän Luottamus & Maine -tutkimuksen (tekijä T-media) avulla. Ensiksi mainittua ei tehty seurantavuonna. Vuonna 2024 toteutetun Yrityskuvatutkimusten perusteella Tilastokeskukseen luotetaan neutraalina faktatiedon tuottajana.

Julkishallinnon Luottamus & Maine -tutkimuksessa Tilastokeskuksen maineen kokonaisindeksi oli 3,63 vuonna 2025. Maineindeksi nousi 0,08 pisteellä vuodesta 2024. Kaikki maineen kahdeksan osa-aluetta kehittyivät myönteiseen suuntaan: näistä eniten maine työpaikka (+ 0,14), innovaatiot (+ 0,11) sekä vuorovaikutus (+ 0,13). Tilastokeskus sijoittui vuoden 2025 julkishallinnon Luottamus & Maine-tutkimuksessa sijalle 16 (2024: 22 ja 2023:16). Tutkimus tehtiin 2.10.–2.11.2025.

Luottamus & Maine -tutkimuksen sidosryhmätukea mittaavassa osiossa Tilastokeskuksen sidosryhmätuki on hyvällä tasolla kokonaisindeksin ollessa 3,65 (2024: 3,56 ja 2023: 3,63). Sidosryhmätuki ilmenee vahvimmin osa-alueessa luottamus Tilastokeskusta kohtaan, jossa Tilastokeskus sai mainetutkimuksen historian parhaan arvion eli pistearvon 3,87 vuodelle 2025 (2024: 3,80, 2023: 3,82, 2022: 3,83 ja 2021: 3,86). Asteikko on 1–5.

Toimituksellisen median printti- ja verkkoartikkeleissa Tilastokeskus mainittiin kertomusvuonna 19 142 kertaa (2024: 20 589 ja 2023: 20 633). Artikkelien kokonaismäärä laski seurantavuoden kummallakin puoliskolla hieman edellisestä vuodesta. Asiantuntijoiden näkyvyys kohosi kertomusvuonna korkeimmalle tasolle sitten vuoden 2022. Tilastokeskuksen asiantuntija mainittiin 11 % artikkeleista. Näiden artikkeleiden huomioarvo oli keskimääräistä korkeampi.

Pääkirjoitusmainintojen määrä väheni 14 prosenttia vuodesta 2024 ollen 224. Ennätys, 262 mainintaa, on vuodelta 2019. Seurannassa oli 29 lehteä (aiempina vuosina 30). Arvio on, että maailmanpolitiikan tapahtumat, kuten esimerkiksi Yhdysvaltojen nopeat käänteet, ovat vieneet palstatilaa aikaisempaa enemmän. Tämä on mediaseurannan tehneen yrityksen mukaan vaikuttanut myös muiden organisaatioiden kokonaisnäkyvyyteen.

Talous oli seurantavuoden puhutuin aihe mediassa ja kattoi noin 40 % kaikista Tilastokeskuksen mediaosumista. Muita toistuvia teemoja olivat mm. työttömyysluvut, asuntojen hintojen lasku ja BKT- ja inflaatioluvut sekä kuluttajien luottamus.

Tilastokeskuksen mediajulkisuudesta 50 % on huomioarvoltaan 3–5 eli vähintään keski-suuren huomioarvon julkisuutta. Julkisuuden sävy pysyi analyysin mukaan hyvänä. Lähes kaikki näkyvyys (yli 99 %) on neutraalia tai positiivista. Negatiivisissa artikkeleissa tuotiin esiin muun muassa työttömyyden tilastointiin liittyviä käytäntöjä ja Tilastokeskuksen käännöslinjauksiin tehdyt muutokset. Positiivisissa maininnoissa viitattiin muun muassa Tilastokeskuksen avoimuuteen, luotettavuuteen ja asiantuntevuuteen.

1.3.2 Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus

Tilastokeskuksella ei ole siirto- eikä sijoitusmenoja.

1.4 Toiminnallinen tehokkuus

1.4.1 Toiminnan tuottavuus

Taulukko 2: Toiminnan tuottavuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Verkossa vastanneiden osuus vastanneista henkilötiedonkeruissa, % *)	62	54	>60	56	+2 %-yks.
Viiden jatkuvan henkilötiedonkeruun verkkovastausosuus, %	53	55	-	57	+2 %-yks.

*) 2023–2024 tietoja korjattu. Ks. taulukon 3 selitykset.

Henkilötiedonkeruiden määrä vaihtelee vuosittain, sillä kaikki kyselyt eivät toistu joka vuosi. Verkkovastausten osuudet henkilötiedonkeruiden vastauksista vaihtelivat seurantavuonna 15 prosentista 81 prosenttiin. Vuonna 2023 verkkovastaamisen osuutta nosti ulkomailta suoritettut koulutukset -kysely ja työolotutkimus, joissa oli vain verkkovastaamismahdollisuus. Ilman näitä kyselyitä verkkovastaamisen osuus olisi ollut 54 prosenttia.

Viiden merkittävimmän ja jatkuvan henkilötiedonkeruun verkkovastausaste on kasvanut kahden edellisen vuoden aikana 4 prosenttiyksiköllä ollen 57 prosenttia vuonna 2025. Seurantavuonna oli käynnissä 15 (2024: 15 ja 2023: 11) henkilötiedonkeruuta, joista 14:ssä oli mahdollisuus vastata verkossa. Osa keruista oli maksullisia toimeksiantoja, jotka eivät ole mukana taulukossa 3.

Tähän saakka tiedonantajia on ohjattu verkkovastaamiseen, mutta saatekirjeissä on myös kerrottu haastattelun mahdollisuudesta. Haastattelutyöllä pyritään varmistamaan, ettei kato kasva luotettavan tilastotuotannon kannalta liiaksi. Henkilötiedonkeruissa verkkovastaamisen osuuden kasvu on usein samanaikaista kadon kasvun kanssa. On arvioitu, että kadon kasvaminen lisää työtä tilastotuotannossa ja heikentää sekä laatua että tuottavuutta.

Taulukko 3: Verkkovastaamisen osuus vastauksista henkilötiedonkeruissa 2023–2025.

Verkkovastaamisen osuus vastauksista henkilötiedonkeruissa, joissa mahdollisuus vastata verkossa, % ^{*)}	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma
Asumis- ja tulokysely	77	-	-
Asuntojen ja omakotitalojen korjausrakentaminen ^{**)}	14	11	15
Kuluttajien luottamus -kysely ^{*)}	76	79	81
Suomalaisten matkailu -kysely ^{*)}	63	62	63
Suomen ja kuluttajan talous	-	70	-
Tulo- ja elinolotutkimus ^{*)}	37	39	41
Työolotutkimus	100	-	-
Työvoimatutkimus ^{*)}	48	51	52
Ulkomailla suoritettut koulutukset	100	-	-
Internetin käyttö Suomessa (entinen nimi: Väestön tieto- ja viestintätekniikan käyttö) ^{*)}	73	74	73
^{*)} Viiden jatkuvan henkilötiedonkeruun verkkovastausosuus	53	55	57

^{*)} Verkkovastaamisen tietolähde on toiminnan suunnittelujärjestelmä STOJ. Mukana Tilastokeskuksen omat keruut, ei maksulliset toimeksiannot.

Vuosina 2023–2024 mukana ollut tieliikenteen tavarankuljetukset on jätetty pois, koska henkilöt ovat vain hyvin pieni osa koko keruusta ja enin osa on yrityksiä.

^{**)} Asuntojen ja omakotitalojen korjausrakentamisen verkkovastaamisosuus on korjattu aiemmillä vuosilla, koska ulkopuolisten palveluntarjoajan tallentamat tiedot oli laskettu verkkovastaamiseen mukaan.

Verkkoharavointi (engl. web-scraping) tarkoittaa tietojen automatisoitua keruuta verkkosivustojen lähdekoodista. Tilastokeskuksen eettisten lähtökohtien mukaan verkkoharavoinnista kerrotaan aina sivustojen ylläpitäjille. Verkkoharavoinnin etu tiedonantajille on, ettei tiedonantorasitusta ole, mutta mahdollisesti verkkosivukäynneistä muodostuu yrityksille kustannuksia. Verkkoharavoinnit eivät ole mukana verkossa vastanneita laskettaessa.

Vuoden 2025 alussa verkkoharavointeja oli käytössä yhteensä 5. Vuonna 2024 verkkoharavointia tehtiin tai kokeiltiin yhteensä 14 tiedonkeruussa (2023: 54).

Verkkoharavia jätettiin pois, koska ne eivät kaikissa keruissa ole tuottaneet hyötyjä tai aineisto ei ole ollut käyttökelpoista. Tiedonantajien sivustojen päivitykset aiheuttavat päivitystarvetta myös haravointiin. Ongelma on ollut eräissä tapauksissa mahdollista ratkaista hyödyntämällä verkkosivun rajapintaa.

Taulukko 4: Yrityksille aiheutunut tiedonantorasitus 2022–2024.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos
Tiedonantorasitus, htv	137	141	129	-9 %

Yritysten tiedonantorasitus kyselyiden perusteella oli seurantavuonna 129 henkilötövuotta ja väheni 12 henkilötövuotta edellisestä vuodesta. Vuosittainen vaihtelu tiedonantorasitteessa johtuu pääasiassa tiedonkeruista, joita toteutetaan harvemmin kuin vuosittain, sekä tiedonkeruiden lakkautuksista, kuten palvelujen ulkomaankaupan ja ulkomaisten tavaravirtojen vuositiedustelu. Lisäksi laskuun vaikuttaa otoskokojen supistaminen.

Avoimien työpaikkojen tiedonkeruussa on saavutettu kahden vuoden aikana noin 50 prosentin tehostuminen siirtymällä haastattelutiedonkeruusta verkkotiedonkeruuseen. Samalla on otettu käyttöön uusia yhteystietolähteitä, kehitetty isoimpien tiedonantajien kanssa tehtävää yhteistyötä sekä parannettu automatisoitujen verkkomuistutusten kattavuutta päivittämällä yhteystietoja keruun aikana. Myös työvoimatutkimuksen tiedonkeruuta on tehostettu seurantavuonna ja haastattelutyössä säästö on noin 14 prosenttia. Vuoden aikana luovuttiin käyntihaastatteluista sekä useamman kierroksen vastaamattomana olleiden haastattelutavoittelusta. Ohjaaminen entistä vahvemmin verkkovastaamisen piiriin sekä Suomi.fi-viestit palvelun käyttöönotto tehostavat toimintaa tulevina vuosina.

Kehittämisen ohjaamista tiekartan avulla kehitettiin edelleen ja se vastaa entistä paremmin johdon tarpeisiin kehittämistarpeiden ennakoinnissa ja priorisoinnissa. Kehittämistoiminnalla aikaansaadut tuottavuushyödyt ulosmitataan pääosin tulevina vuosina. Laajalla kehittämistoiminnalla on tarkoitus varmistaa toiminnan tehostuminen niin, että tulevien vuosien niukentuvalla rahoituksella saadaan hoidettua välttämättömät tehtävät sekä mahdollistetaan tietovarantojen laajempi hyödyntäminen yhteiskunnassa, esim. tekoälyn avulla.

Seurantavuonna tietotuotannossa panostettiin MOTI-muutosohjelmaan, jossa otetaan käyttöön yhteisiä tietovarantoja (ks. taulukko 5). Uusien alustojen kehittäminen aiheutti viiveitä mm. rakentamisen tilastoihin sekä majoitus- ja jätetilastoihin.

Tekoälyn hyödyntämiselle luotiin seurantavuoden aikana edellytyksiä erityisesti aktiivisella osallistumisella tilastotoimen kansainväliseen tekoäly-yhteistyöhön, perustamalla vuoden 2026 alussa toimintansa aloittava Tekoäly- ja menetelmäpalvelut -ryhmä sekä laatimalla loppuvuodesta tekoäly- ja menetelmästrategia.

Tulossopimuksen hankkeista:

1. **Datahuone-hankkeessa** (2022–2025) on painottunut vuonna 2025 toiminnan ja prosessien kehittäminen kohti pysyvää toimintamallia. Datahuoneen vakinaistamisprojektille asetetut tavoitteet saavutettiin ml. kaksiporaisen lupamallin ja siihen liittyvien etäkäytön teknisten ratkaisujen pilotointi, uudet valmisaineistot ja tietosuojaratkaisut sekä datahuonetoiminnon palvelumallin määrittely ja dokumentointi. Yhteistyö VATT Datahuoneen kanssa on ollut hyvää ja uusia teknisiä ratkaisuja sekä tutkimusaineistoja on saatu määriteltyä, pilotoitua ja käyttöönotettua tutkijoiden testauksen ja palautteen avulla. Tilastokeskuksen sisäistä yhteistyötä on tiivistetty ja päällekkäisyyksiä vähennetty uusien tutkimusaineistojen hankinnassa ja tuotannossa. Tehokas tietoprosessi sekä metatietojen kehittäminen on keskeistä datahuonepalvelun sujuvuuden varmistamiseksi jatkossa.
2. **Kansantalouden tilinpidon ja maksutaseen tietojärjestelmä uudistus**, KTMT2.0 (2021–2028) -hanke eteni vuonna 2025 tiekartan mukaisesti. Viivettä alkuperäiseen aikatauluun verrattuna aiheutti kuitenkin käyttöliittymäteknologian vaihto ja viivästyksset pilviympäristön kehityksessä.
 - Suunniteltiin ja kuvattiin tilinpidon ja maksutaseen laskenta ylätasolla. Lisäksi valmistui useita yksityiskohtaisempia suunnitelmia esim. globaalien yritysten laskenta.
 - Toteutettiin tilinpidon ja maksutaseen lähdeaineistojen käsittelyyn vaadittavat taulurakenteet, noutoprosessit sekä tallennusratkaisut. Tiettyjen kokonaisuuksien aineistoja vietiin metadataohjatusti eteenpäin käsittelyvaiheeseen.
3. **Tietovarantojen kehittäminen (2022–2029)** on edistynyt vuonna 2025 yhteisen pilvituotantoalustan kehittämisellä. Vuoden aikana toteutettiin ensimmäinen tilastotuotantokäyttöönotto Rakennetun ympäristön tietovarannossa. Tietovarantojen kehittämistä on jatkettu myös Hyödyke- sekä Päästö ja energia - tietovarannoissa, joista ensimmäiset tuotantokäyttöönotot on suunniteltu 2026 alkupuoliskolle. Lisäksi on jatkettu Henkilötietovarantojen kehittämistä laajentamalla tietovarannon tietosisältöä osana jatkuvaa palvelukehittämistä.
4. **Tilastokeskuksen YD-hanke**, Yritysten digitalous (2023–2030), eteni pääpiirteissään suunnitelman mukaisesti. Sisäiset tiedon vastaanoton ja tilastotaksonomian kehittämisen ensimmäisen vaiheen projektit saatiin päätökseen ja näiden jatkovaiheet etenemään. Toimipaikkatiedon ylläpitopalvelun valmistuminen eteni suunniteltua hitaammin, mutta hallitusti. Kansallisella rahoituksella toteutettiin kansallisen tehtävän tavoitteiden mukaiset toimet mm.

ratkaisukuvaus, markkinakartoitus ja kustannus-hyötyanalyysi. Lisäksi Tilastokeskus vaikutti aktiivisesti kansallisessa YD ekosysteemissä sen osana sekä Verohallinnon VirTa-hankkeessa tiedon hyödyntäjänä.

Tilastokeskuksen kokonaisarkkitehtuurityö eteni suunnitellusti ja arkkitehtuurin kypsyystaso nousi hieman 67/3 (2024: 65/3 ja 2023: 60/3 pistearvo/taso). Seurantavuoden aikana on arkkitehtuurityössä panostettu erityisesti tietojärjestelmäsalkun hallinnan kehittämiseen, kehittämisen arkkitehtuuriohjauksen tehostamiseen sekä alustasiirtymän ja tehostamistavoitteiden tukemiseen aihealuetietovarantojen määrittelytyön ja tietoprosessin roolityön avulla.

Tilastokeskus toteuttaa parasta aikaa muutosohjelmaa (MOTI), jonka myötä kaikki tieto- ja palvelutuotanto perustuu nyt rakenteilla oleviin arkkitehtuurin mukaisiin yhteisiin perusyksikkö- ja aihealuetietovarantoihin sekä tuotantoalustaratkaisuihin. Muutos parantaa kykyä tuottaa uusia tilastoja ja tutkimusaineistoja, koska tietoaineistot ovat hyvin järjesteltyjä ja helposti yhdisteltävissä.

Taulukko 5: Strategian toimeenpanoa kuvaavat mittarit.

Mittari	11/2024 tilanne	2025 arvio	2025 toteuma	2024–25 muutos
Uuden arkkitehtuurin mukaiseen tuotantoon siirtyneiden tilastojen määrä kokonaismäärästä *)	0/125	13/125	6/130	+6 kpl
Rakennetut perusyksikkötason tietovarannot kokonaismäärästä	2/6	4/6	3/6	+1 kpl
Rakennetut aihealuetietovarannot kokonaismäärästä **)	1/12	3/12	1/10	-

*) Seurantavuonna arvioitiin uudestaan tilastojen kokonaismäärä.

**) Seurantavuonna päätettiin yhdistää aihealuetietovarantoja, mikä vähensi kokonaismäärää.

Ensimmäiset tilastojen alustakäyttönotot on toteutettu onnistuneesti vuoden 2025 aikana. Uusiin tietovarantoihin ja pilvialustoille on siirretty kuuden tilaston tuotanto (Rakennuskanta ja uudistuotanto, asuntokunnat ja asuinolot, korjausrakentamisen suhdannekuvaaja sekä varasto-, innovaatio- ja majoitustilastot).

Käyttöönotto tavoitteesta jäätii eräiden projektien viivästymisien vuoksi. Sekä perusyksikkötason tietovarantojen että aihealuetietovarantojen rakentaminen on sujunut lähes suunnitellusti.

1.4.2 Toiminnan taloudellisuus

Taulukko 6: Toiminnan taloudellisuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Tuotantokulut julkaistua tilastoa kohti, 1 000 €	483	475	507	520	+9 %
Ydintoimintaan ja sen tukeen käytettyjen kustannusten osuus kokonaiskustannuksista, %	64,7	67,3	65	68,6	+ 1,3 %-yks.

Tilastotietojen tuotantokulut julkaisevaa tilastoa kohden kasvoivat 9 prosenttia edellisestä vuodesta. Laskelmassa tuotto- ja kululaskelman mukaisista kokonaiskuluista vähennetään maksullisen toiminnan erilliskustannukset sekä datahuoneen kulut, jolloin saadaan tuotantokulut tilastoille, jotka tuottavat julkaisun seurantavuonna.

Tuotantokulut ylittivät tavoitteen, koska kulut tuotto- ja kululaskelmassa kasvoivat kolme prosenttia edellisestä vuodesta (+1,9 milj. euroa). Tähän vaikutti palvelujen ostojen kasvu kahdeksalla prosentilla (+1,3 milj. euroa). Palveluostoja hyödynnetään erityisesti kehittämisessä ja ICT-toiminnassa. Kehittämistoimien tavoitteena ollut tuotannon tehostuminen ei ole vielä merkittäväällä tavalla realisoitunut. Tuotantokulujen laskennassa käytetty jakaja eli tilastojen määrä oli tavoiteasetannassa 125, kun toteuma oli 128, mikä paransi hieman taloudellisuutta.

Tuotantokuluja kasvatti aiempiin vuosiin verrattuna toisaalta lisääntynyt tuotannon kehittäminen, ja toisaalta lakkautettujen tilastojen kulujen vähäisyys verrattuna tuotannossa oleviin tilastoihin. Toisin sanoen lukujen tulkintaa vaikeuttaa merkittävästi se, että lopetetut tilastot olivat kuluiltaan pieniä eli tilastotuotannon karsiminen nostaa keskimääräisiä kuluja tilastoa kohti. Tämä vaikutus lisääntynee lähivuosina tilastojen karsinnan edetessä.

Vuonna 2025 ydintoiminnan ja sen tuen kustannusten osuus kokonaiskustannuksista oli 68,6 prosenttia. Nousua edelliseen vuoteen on 1,3 ja sitä edelliseen vuoteen 3,9 prosenttiyksikköä. Toiminta painottuu siis yhä enemmän ydintoimintaan ja sen tukeen.

Ydintoiminnan ja sen tuen euromääräiset kustannukset nousivat 10,3 prosenttia, kun taas kokonaiskustannusten nousu jäi 3,6 prosenttiin. Ydintoiminnan ja sen tuen erilliskustannusten määrä väheni vuodesta 2024 seurantavuoteen 4,9 prosenttia. Toiminta siirtyy enenevässä määrin yhteisiin tietovarantoihin ja tilastointijärjestelmiin, jolloin kustannukset eivät ole enää erilliskustannuksina kohdennettavissa loppusuoritteille. Muun kuin ydintoiminnan ja sen tuen määrä yhteiskustannuksissa väheni 2,3 prosenttia.

Taulukko 7: Toimitilat 2023–2025.

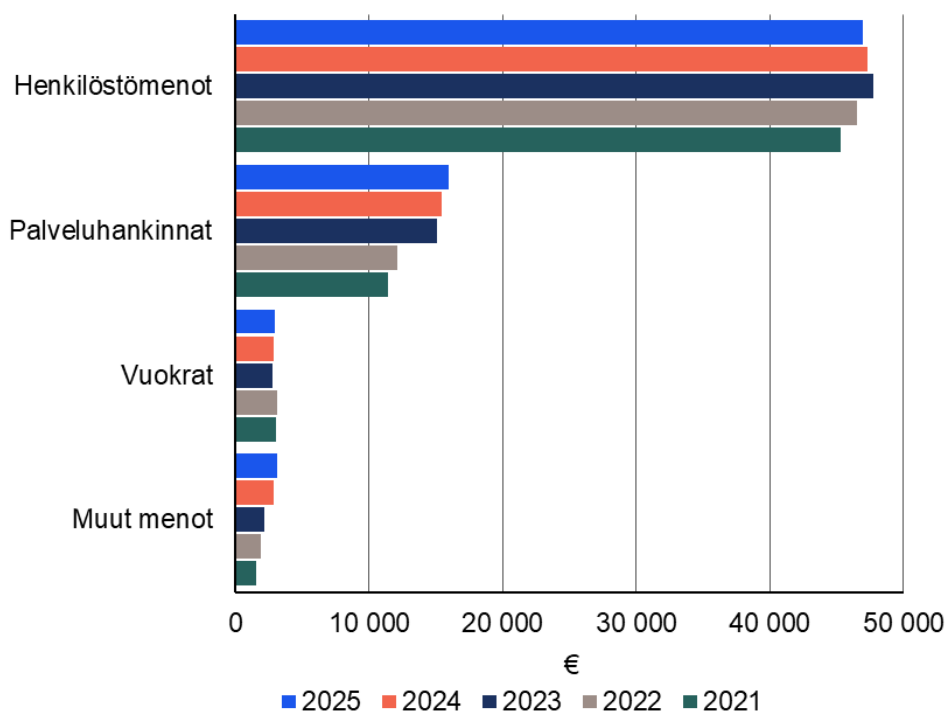
Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos
Toimitilavuokrat, milj. €	2,74	2,86	2,90	+1 %
Pinta-ala m ² / htv	10,6	11,0	11,6	+6 %

Tilastokeskuksen Työpajan toimitilat säilyivät ennallaan vuosina 2023–2025. Lisäksi työskentelytiloja on Turussa 25 henkilölle ja Lappeenrannassa kolmelle henkilölle. Lappeenrannan tilat otettiin käyttöön vuonna 2024. Monitoimipaikkaisuuden tarkoituksena on tukea henkilöstön läsnätyön mahdollisuutta. Lappeenrannan ja Turun tilat suunniteltiin pilottikäyttöön vuoden 2026 loppuun asti, jonka jälkeen tiloista luovutaan säästötoimena.

Vuokrannousu oli maltillinen 1 prosentti edellisestä vuodesta. Pinta-ala henkilötyövuotta kohden oli 11,6 m²/htv ja kasvoi 6 prosenttia, mikä johtuu yksinomaan henkilötyövuosien vähenemisestä.

Seurantavuonna valmistetiin aktiivisesti muuttoa Pasilan virastokeskukseen. Työpajan tilojen tyhjennys käynnistyi seurantavuonna ja muutto virastokeskukseen toteutuu helmikuun 2026 aikana. Muuttojärjestelyjen vuoksi voimassa on ollut vahva etätyösuositus 1.12.2025 alkaen. Muutoin työnantajan ohjeistama läsnätyön määrä on vähintään neljä työpäivää kuukaudessa per henkilö. Etätyötä tehdään runsaasti.

Kuvio 1: Tilastokeskuksen menojen rakenne 2021–2025, 1 000 €.



Tilastokeskuksen kokonaismenot olivat seurantavuonna 68,9 miljoonaa euroa, kun mukana ei ole muiden momenttien käyttöä. Kokonaismenot kasvoivat edellisvuoteen verrattuna vain 0,5 miljoonaa euroa, joka on 0,7 prosenttia (2024: 1,0 ja 2023: 6,4 %). Vuodesta 2021 vuoteen 2025 kasvu on 12 prosenttia.

Suurimman menoerän muodostavat perinteiseen tapaan henkilöstömenot, joiden osuus oli 68 prosenttia kokonaismenoista (2024: 69 ja 2023: 70 %). Palveluhankintojen osuus kokonaismenoista kasvoi hieman ja oli seurantavuonna 23 prosenttia (2024: 23 ja 2023: 22 %). Palveluostojen osuus hyppäsi kolmella prosenttiyksiköllä vuodesta 2022 vuoteen 2023.

Henkilöstömenot supistuivat henkilöstömäärän vähentymisen myötä 0,3 miljoonaa, mutta muut erät kasvoivat 0,8 miljoonalla. Palveluhankinnat kasvoivat 0,5 miljoonaa edellisestä vuodesta. Palveluhankintojen lisääminen kehittämistoiminnan nopeuttamiseksi on strateginen valinta. Muut menot olivat 3,1 miljoonaa. Kasvu edellisestä vuodesta oli 10 prosenttia. Muissa kuluissa näkyy lisenssi- ja käyttöoikeusmaksujen kasvu.

Taulukko 8: Green Office -seuranta 2023–2025.

Mittarit	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos, %
Toimistopaperin kulutus (A4 paperia, riisiä)	301	217	172	-21 %
Energiankulutus yhteensä, MWh	1 089	1 104	982	-11 %
Sähkö, MWh ^{*)}	201	207	200	-3 %
Kaukolämpö, MWh	754	708	616	-13 %
Kaukokylmä, MWh ^{**)}	134	189	166	-12 %
Aurinkovoiman tuotanto, MWh	31	34	33	-3 %
Lentokilometrit, 1 000 km	1 421	1 367	1 288	-6 %

^{*)} Sähkönkulutus on Tilastokeskuksen mittareiden mukaan. Kaukolämpö ja -kylmä sekä aurinkovoima ovat Tilastokeskuksen osuus rakennuksen pinta-alasta eli 24 prosenttia. Yhteiskäyttöisiä tiloja ei ole kohdistettu Tilastokeskukselle.

^{**) Tiedot kaukokylmästä ja aurinkovoiman tuotannosta on laskettu viiden edellisen vuoden tietojen perusteella}

Tilastokeskus on ollut Green Office -toimisto vuodesta 2009 alkaen, mutta ympäristöjärjestelmästä luovuttiin vuoden 2025 lopussa. Jatkossa Pasilan virastokeskuksessa Tilastokeskuksen mahdollisuudet vaikuttaa toimistoympäristöön pienenevät ratkaisevasti ja vastuu jää Senaatti-kiinteistöille. Green Office -sertifikaatista luopumisella tavoiteltiin myös taloudellisia säästöjä.

Paperin käyttö Tilastokeskuksessa väheni edelleen reippaasti eli 21 prosenttia edellisestä vuodesta. Mitatussa paperinkulutuksessa eivät ole mukana tiedonantajaviestinnässä tarvittavat painatuspalvelut, jotka ostetaan ulkopuoliselta palveluntarjoajalta.

Tilastokeskuksen käyttämä sähkö on kokonaan uusiutuvalla energialla tuotettua. Sähkön kulutus pieneni 3 ja kaukolämmön 13 prosenttia edellisestä vuodesta. Työpajan toimitilan käyttö väheni marraskuun loppupuolelta lähtien muuton vuoksi. Osa energiatiedoista on arvioitu edellisten vuosien tietojen perusteella, koska tietoja ei enää ole saatavilla.

Lentokilometrejä kertyi 6 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Korona-ajasta lähtien osa kansainvälisistä kokouksista on siirtynyt verkkoon, mikä on vähentänyt lentomat kustamista. Toisaalta eräät maat, joiden kanssa on tehty yhteistyötä, sijaitsevat kaukana, kuten Georgia ja Nigeria.

1.4.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Taulukko 9: Maksullisen toiminnan tulosta ja kannattavuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus, %	95	93	100	91	-2 %-yks.
Maksullisen toiminnan tuotot, 1 000 €	11 319	10 138	10 300	10 875	+7 %

Maksullisen toiminnan asetettu tuottotavoite 10,3 miljoonaa ylitettiin lähes 0,6 miljoonalla eurolla ja toteuma oli 10,9 miljoonaa. Myös tulossopimuksen jälkeen tehty sisäinen tuottotavoite 10,6 miljoonaa ylitettiin. Edelliseen vuoteen verrattuna tuotot kasvoivat 0,7 miljoonalla eurolla. Tuottojen muutosta tuoteluokittain on analysoitu taulukon 11 yhteydessä. Yleisestä taloudellisesta tilanteesta johtuva kysynnän lasku ei toteutunut pelätyllä tavalla.

Kustannusvastaavuus kokonaisuudessaan päättyi 91 prosentin tasolle. Tämä oli 9 prosenttiyksikköä tavoitetta pienempi. Tavoite on perinteisesti ollut 100 prosentin kustannusvastaavuus.

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus laski edellisestä vuodesta 2 prosenttiyksikköä. Kustannusvastaavuuden laskuun vaikutti kustannusten kasvaminen nopeammin kuin tuottojen. Kustannukset kasvoivat 10 ja tuotot 7 prosenttia edellisestä vuodesta. Erilliskustannukset kasvoivat neljä prosenttia (0,22 milj. euroa) ja maksullisen toiminnan osuus yleiskustannuksista nousi 14 prosenttia (0,85 milj. euroa). Summasta 0,29 miljoonaa euroa johtui maksullisen toiminnan tuen kasvusta.

Suurin kuluerä on vyörytyksinä kohdennettavat tukitoiminnot, jotka kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna euromääräisesti eniten eli 0,75 miljoonaa euroa (+16 %).

Tukitoimintojen kustannukset kasvoivat työpanoksen ja lisenssikulujen kasvun myötä. Maksullisen toiminnan osuus ydintoiminnasta kasvoi, minkä vuoksi sille vyöryy aiempia vuosia suurempi osa tukitoiminnoista yleiskustannuksina.

Erilliskustannuksina olevien palveluiden ostot olivat 1,81 miljoonaa euroa ja kasvua oli 2 prosenttia. Erilliskustannuksiin luettavat henkilöstökustannukset puolestaan kasvoivat 0,15 miljoonaa euroa (+5 %). Henkilökustannusten nousussa näkyvät TES/VES-palkankorotukset sekä lisääntynyt työpanoksen käyttö.

Taulukko 10: Maksullinen toiminta 2023–2025.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma
Maksullinen toiminta ilman hintatukea: tuotto 1 000 €	8 827	7 126	7 605
Kustannusvastaavuus, %	119	135	122
Maksullinen hintatuettu toiminta: tuotto 1 000 €	1 799	2 751	2 947
Kustannusvastaavuus, %	49	52	55
Julkisoikeudellinen toiminta: tuotto 1 000 €	693	261	323
Kustannusvastaavuus, %	80	71	91

Maksullisen toiminnan kokonaisuudesta merkittävin toiminta tapahtuu ilman hintatukea toteutetussa liiketaloudellisessa maksullisessa toiminnassa. Tässä ryhmässä toteutunut kustannusvastaavuus oli 122 prosenttia ja tuotot olivat 70 prosenttia maksullisen toiminnan tuotoista eli 7,6 miljoonaa euroa. Julkisoikeudellisten suoritteiden eli tutkijapalveluiden käyttölupien kustannusvastaavuus oli 91 prosenttia. Muu tutkijapalvelu jäi tavoitteesta selvästi, sillä kustannusvastaavuus ilman hintatukea oli 55 prosenttia. Seurantavuonna hintatukea ei voinut käyttää, koska tuotot ylittivät erilliskustannukset. Tutkijapalveluissa (ml. julkisoikeudelliset suoritteet) kustannusvastaavuus on kuitenkin hieman parantunut viime vuosina.

Taulukko 11: Tuotot tuoteluokittain 2023–2025, 1 000 €.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–2025 muutos, %
1. Julkaisut	22	13	10	-23
2. Tietokantapalvelut	1 052	1 005	1 027	+2
3. Vakiotuotteet	386	388	364	-6
4. Toimeksiantopalvelut	8 204	7 533	8 304	+10
4.1 Tilastointipalvelut	2 864	1 762	2 568	+46
4.2 Asiakaslähtöisesti räätälöidyt konseptituotteet	1 220	1 050	1 135	+8
4.3 Erityisselvitykset ja tietopalvelutoimeksiannot	2 302	2 018	1 654	-18
4.4 Tutkijapalvelut ja tutkimusaineistot	1 819	2 703	2 947	+9
5. Koulutus- ja asiantuntijapalvelut	946	926	848	-8
6. Muut tuotteet	16	16	0	-
9. Julkisoikeudelliset tuotot	693	255	323	+27
Yhteensä	11 319	10 136	10 876	+7

Tuoteluokittain tarkasteltuna maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat eniten sekä suhteellisesti (+46 %) että määrällisesti (+806 t€) tilastointipalveluissa edelliseen vuoteen verrattuna. Maksullisina toimeksiantoina tehtäville tilastoinneille on tyypillistä suuret vuosittaiset vaihtelut. Suurin toimeksianto, European Social Survey, oli yli 600 000 euroa. Kyseinen tutkimus tehdään yleensä joka toinen vuosi.

Seurantavuonna tutkijapalveluiden hintoja ei nostettu alkuperäisestä suunnitelmasta poiketen. Tutkijapalveluiden liiketaloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tuotot jatkoivat kasvuaan. Kasvu oli 9 prosenttia edellisestä vuodesta, mutta hidastui aiempien kahden edellisen vuoden noin 20 prosentin vuosikasvusta (2023–2024: 18 % ja 2022–2023: 20 %). Tutkijapalveluiden julkisoikeudelliset tuotot koostuvat käyttöluvista. Siellä kasvu oli 27 prosenttia. Kasvu johtui osittain työajan aiempaa paremmasta kohdentamisesta julkisoikeudellisille suoritteille ja sitä kautta tarkentuneesta laskutuksesta.

Tutkijapalveluissa arvioidaan edelleen olevan kasvupotentiaalia, mutta hinnoittelu vaikuttaa kysyntään. Hintojen korotuspainetta aiheuttaa alhainen kustannusvastaavuus (taulukko 10) ja valtionhallinnon kiristynyt ohjeistus tavoiteltavasta kustannusvastaavuudesta. Vuodelle 2026 tehdyn maksuasetuksen mukaisesti tutkijapalveluiden hinnat nousevat kahden seuraavan vuoden aikana merkittävästi. Selvityksessä on myös ollut rahoitusratkaisuja, joiden avulla olisi mahdollista pienentää tutkijoille tulevia hinnankorotuksia. Vuonna 2025 hintojen korotuksista pidättäydyttiin, koska tavoitteena oli saada aikaan keskitetty rahoitusratkaisu, joka ei olisi rasittanut suoraan tutkimushankkeita. Tavoiteltu keskitetty rahoitusratkaisu tutkijapalveluiden tukemiseksi ei toteutunut.

Asiakaskohtaisesti räätälöidyt konseptituotteet ovat yleensä jatkuvia sopimuksia. Vuosivaihtelu on yleensä melko vähäistä. Seurantavuonna tuotot kasvoivat 8 prosenttia edellisestä vuodesta. Ruututietokannasta saadut tulot kasvoivat 135 000 euroa (+79 %).

Tietokantapalvelujen tuotot kasvoivat hieman (+2 %) edellisestä vuodesta.

Tietokantapalvelujen yksikköhinta on yleensä asiakkaalle edullinen.

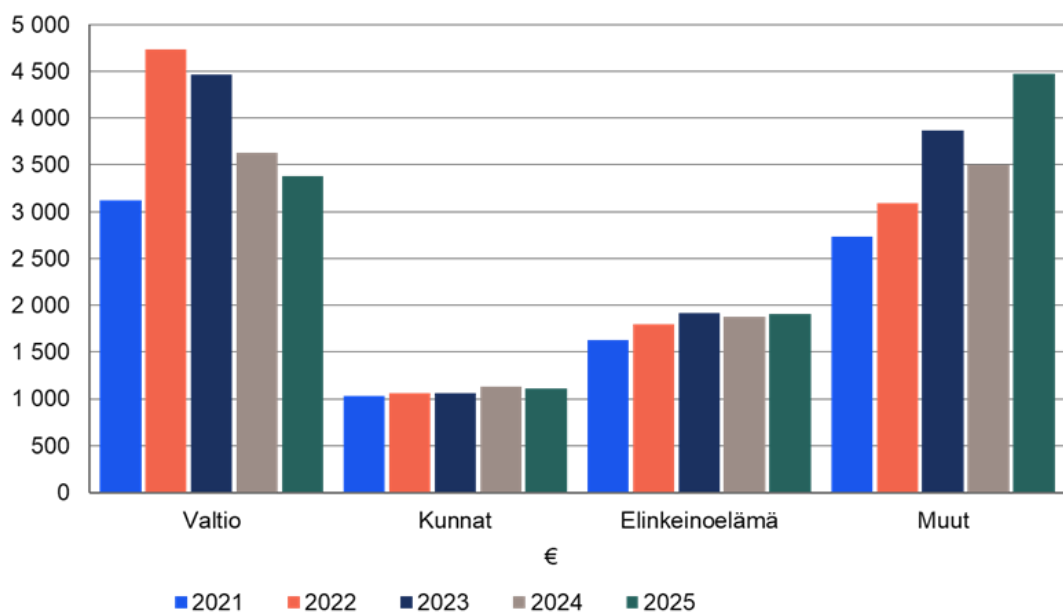
Vakiotuotteissa vähennys oli 6 prosenttia ja koulutus- ja asiantuntijapalveluissa 8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Merkittävin asiantuntijapalvelu on ECP-koordinointi (kansainvälinen hintavertailu), jonka sopimus vuosille 2022–2025 oli arvoltaan hieman yli 3 miljoonan euroa. Tilastokeskus ei jättänyt tarjousta seurantavuonna pidettyyn kilpailutukseen tulevalle kaudelle, koska koordinoinnin ehtoja oli kiristetty ja taloudellista korvausta pienennetty seurantavuoden lopulla päättyneeseen sopimukseen verrattuna.

Eniten tuotot pienenivät erityisselvityksissä ja tietopalvelutoimeksiannoissa (-18 %) ja painojulkaisuissa (-23 %). Painojulkaisut ovat loppuva tuoteluokka, koska myytäviä painojulkaisuja on enää yksi: Suomen tilastollinen vuosikirja. Muita tuottoja ei enää ollut lainkaan. Erityisselvityksissä vähenivät valtion organisaatioiden, erityisesti Traficom tilaukset.

Asiakasryhmittäin tarkasteltuna vuonna 2025 tulot valtiolta laskivat 7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 3,4, miljoonaa euroa. Valtion organisaation ostoille on tyypillistä suuret vuosittaiset vaihtelut sekä suurehkot hankkeet, mutta viime vuosina tiukentuva budjettirahoitus lienee pakottanut leikkauksiin sisänsä tarpeellisten tilastotietojenkin hankinnassa. Tulot kunnilta ovat melko vakaat. Elinkeinoelämän ostot ovat hienoisessa kasvussa.

Ryhmään muut kuuluvat muun muassa yliopistot ja korkeakoulut. Ryhmän tuotot kasvoivat lähes miljoonalla (+28 %) edellisestä vuodesta. Seurantavuonna ryhmän muut osuus oli jo 41 prosenttia liikelatoudellisesti hinnoitelluista tuloista ja valtio putosi toiseksi isoimmaksi asiakasryhmäksi. Ryhmässä muut näkyy tutkijapalveluiden kasvu sekä kaksi isohkoa toimeksiantoa.

Kuvio 2: Maksullisen toiminnan tulot asiakasryhmittäin 2021–2025, 1 000 €.



Kilpailluilta markkinoilta otettiin laskelmaan mukaan ne toimeksiannot, joissa Tilastokeskus on voittanut kilpailutuksen, eikä asiakas ole tehnyt valintaa muilla perusteilla. Näitä hankkeita oli 3. Kilpaillun toiminnan tuotot olivat yhteensä 0,9 miljoonaa euroa (2024: 0,8 ja 2023: 1,4 milj. euroa). Suurin hanke on kansainvälisen hintavertailun koordinointi EU:n alueella ja eräissä muissa maissa ja sen osuus

tuotoista oli 92 prosenttia. Useampivuotisissa hankkeissa tuotot saattavat vaihdella vuosien välillä.

Kilpaillun toiminnan kustannusvastaavuus 79 prosenttia oli 10 prosenttiyksikköä edellisvuotta pienempi (2024:89 ja 2023: 73 %). Työmäärään liittyvä riski on iso useampivuotisissa projekteissa, joihin liittyy suoraa tiedonkeruuta tiedonantajilta.

Tavoitteena on kuitenkin ollut 100 prosentin kustannusvastaavuus. Kilpaillun toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma on liitteenä 18.

Taulukko 12: Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025.

1 000 €	2025 toteuma	2025 tavoite	2024 toteuma	2023 toteuma
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	10 875	10 600	10 138	11 318
Maksullisen toiminnan muut tuotot	1		0	0
Tuotot yhteensä	10 876	10 600	10 138	11 319
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10	7	1	7
Henkilöstökustannukset	3 143	3 121	2 995	3 426
Vuokrat	0	0	0	0
Palvelujen ostot	1 814	1 554	1 770	1 523
Muut erilliskustannukset	251	270	232	288
Erilliskustannukset yhteensä	5 218	4 952	4 998	5 244
Tukitoimintojen kustannukset	5 497	4 250	4 742	5 307
Poistot	301	251	265	303
Korot	14	14	20	13
Muut yhteiskustannukset	937	1 047	873	1 097
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	6 749	5 562	5 900	6 720
Kokonaiskustannukset yhteensä	11 967	10 514	10 899	11 964
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-1 092	86	-760	-646
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN				
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				

Taulukko 13: Kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025 liiketaloudellisesti hinnoitellusta toiminnasta, jota ei ole hintatuettu.

1 000 €	2025 toteuma	2025 tavoite	2024 toteuma	2023 toteuma
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	7 605	7 260	7 126	8 827
Maksullisen toiminnan muut tuotot	1		0	0
Tuotot yhteensä	7 606	7 260	7 126	8 827
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10	7	1	7
Henkilöstökustannukset	1 825	1 800	1 685	2 362
Vuokrat	0	0	0	0
Palvelujen ostot	486	350	266	402
Muut erilliskustannukset	86	130	56	161
Erilliskustannukset yhteensä	2 407	2 287	2 008	2 932
Tukitoimintojen kustannukset	3 121	2 400	2 636	3 536
Poistot	173	150	149	206
Korot	8	5	11	9
Muut yhteiskustannukset	541	600	481	746
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	3 844	3 155	3 277	4 497
Kokonaiskustannukset yhteensä	6 250	5 442	5 285	7 430
KUSTANNUSVASTAAVUUS	1 355	1 818	1 841	1 397
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN				
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				

Maksullisen toiminnan merkittävin osuus muodostuu liiketaloudellisesti hinnoitellusta toiminnasta, jota ei ole hintatuettu. Vuonna 2025 näiden tuottojen osuus koko maksullisesta toiminnasta oli 70 prosenttia (2024: 71 ja 2023: 78 %).

Tämä on myös ainoa toiminta, jossa kustannusvastaavuus 122 prosenttia ylittää sadan prosentin tavoitteen. Vuonna 2024 kustannusvastaavuus oli 135 prosenttia ja edellisenä vuonna se oli 119 prosenttia. Seurantavuonna kustannukset kuitenkin kasvoivat 18 prosenttia, joka on enemmän kuin tuottojen seitsemän prosentin kasvu.

Taulukko 14: Hintatuetun liiketaloudellisesti hinnoitellun toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025.

1 000 €	2025 toteuma	2025 tavoite	2024 toteuma	2023 toteuma
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	2 947	3 000	2 751	1 799
Maksullisen toiminnan muut tuotot				
Tuotot yhteensä	2 947	3 000	2 751	1 799
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0
Henkilöstökustannukset	1 219	1 200	1 195	786
Vuokrat	0	0	0	0
Palvelujen ostot	1 320	1 200	1 502	1 118
Muut erilliskustannukset	144	140	176	126
Erilliskustannukset yhteensä	2 683	2 540	2 873	2 030
Tukitoimintojen kustannukset	2 190	1 600	1 905	1 305
Poistot	118	90	105	71
Korot	6	8	8	3
Muut yhteiskustannukset	364	400	354	257
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 678	2 098	2 372	1 636
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 360	4 638	5 245	3 666
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-2 413	-1 638	-2 494	-1 867
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki			122	231
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	-2 413	-1 638	-2 372	-1 636
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	900	900	900	900

Tilastokeskuksen toimintamenoihin (siirtomääräraha 2 v) on myönnetty hintatukea enintään 900 000 euroa tutkijapalveluiden maksulliseen toimintaan. Hintatuetun toiminnan kustannusvastaavuus vuonna 2025 ilman hintatukea oli 55 prosenttia (2024: 52 % ja 2023: 49 %). Vuonna 2025 hintatukea ei enää voinut käyttää, koska tuotot ylittivät erilliskustannukset.

Taulukko 15: Julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025.

1 000 €	2025 toteuma	2025 tavoite	2024 toteuma	2023 toteuma
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	323	340	261	693
Maksullisen toiminnan muut tuotot				
Tuotot yhteensä	323	340	261	693
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0
Henkilöstökustannukset	99	121	115	277
Vuokrat	0	0	0	0
Palvelujen ostot	8	4	2	4
Muut erilliskustannukset	21	0	0	0
Erilliskustannukset yhteensä	129	125	117	281
Tukitoimintojen kustannukset	187	250	201	467
Poistot	10	11	11	26
Korot	0	1	1	1
Muut yhteiskustannukset	31	47	38	93
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	228	309	251	587
Kokonaiskustannukset yhteensä	357	434	368	868
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-34	-94	-107	-175
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN				
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				

Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannusvastaavuus seurantavuonna oli 91 prosenttia (2024: 70 ja 2023: 80 %). Vuosina 2024–2025 julkisoikeudellisia suoritteita ovat olleet vain käyttöluvat. Vuonna 2023 julkisoikeudellisia olivat myös valmisaineistot, jotka näkyvät myös tuottojen määrässä. Valmisaineistojen kustannusvastaavuus on ollut parempi kuin käyttölupien.

Julkisoikeudelliset tuotot kasvoivat 24 prosenttia edellisestä vuodesta. Työajan kohdentamista ja työtunteihin perustuvaa laskutusta on tarkennettu seurantavuoden aikana. Erilliskustannuksiin vuonna 2025 on lisätty aiheuttamisperiaatteen mukaisesti käyttölupien hakemisessa käytetyn REMS-järjestelmän aiheuttamat muut

erilliskustannukset. Edellisinä vuosina REMSin kustannukset olivat mukana muun tutkijapalvelun kustannusvastaavuuslaskelmassa.

Valtion talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus Palkeet hoitaa Tilastokeskuksen ulkoisen kirjanpidon. Sisäisessä laskennassa on käytössä valtionhallinnon yhteinen työajanseurantajärjestelmä (Kieku/Palkeet). Loppu- ja tukisuoritteilla on omat seurantakohteet, joille tulot ja menot kohdistetaan. Osa kustannuslaskenta-aineistosta tulee Kieku-järjestelmästä (välittömät erilliskustannukset).

Valtion yhteinen kustannuslaskentamalli, joka perustuu valtion seurantakohdemalliin ja toimintoihin, on ollut Tilastokeskuksessa käytössä vuodesta 2023 lähtien.

Kustannusajureina käytetään työaikoja. Yhteinen kustannuslaskentamalli on ns. hybridimalli, joka mahdollistaa kustannuslaskennan toteuttamisen jako-, lisäys- ja toimintolaskennan keinoin tai näiden yhdistelmänä. Kustannuslaskennan raportit ovat osa Tilastokeskuksen operatiivista raportointia. Kustannuslaskennan menetelmä on sama kaikelle maksulliselle toiminnalle sekä myös yhteisrahoitteisille hankkeille.

1.4.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Taulukko 16: Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot, 1 000 € *)	2 960	3 159	2 300	3 896	+23 %
Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus, %	40	42	40	39	-3 %-yks.

*) Tavoite 2025 arvioitu ilman muiden momenttien käyttöoikeutta.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottotavoite 2,3 miljoonaa oli asetettu ilman muiden momenttien käyttöoikeutta. Tämä tavoite alitettiin: tuotot olivat 1,89 miljoonaa (2024: 1,96). Tuotosta ilman muiden momenttien käyttöä 93 prosenttia saatiin EU:sta (2024: 97 %). Twinning-hanke Georgiassa lopetettiin kesken EU:n päätöksellä geopolittisista syistä, mikä johti hankkeen tuottotavoitteesta jäämiseen lähes 0,2 miljoonalla eurolla.

EU:lta saatu rahoitus väheni edellisestä vuodesta seitsemän prosenttia (2025: 1,79 ja 2024: 1,93 miljoonaa euroa). EU-rahoitus on pääosin grantteja, joita on hyödynnetty tilastotuotannon kehittämisessä. Seurantavuonna EU:n tilastotuotannon osalta sopivia tuotantoa tukevia grant-rahoituksia ei ollut tarjolla aiempien vuosien tapaan, joten grant-rahoitusta haettiin vähemmän.

Seurantavuonna Tilastokeskuksella oli käytettävissä muiden momenttien käyttöoikeutta yhteensä 2,17 miljoonaa euroa (2024: 1,02 ja 2023: 0,23 miljoonaa euroa), josta 1,90

miljoonaa oli käytettävissä kansantalouden tilinpidon ja maksutaseen tietojärjestelmäuudistukseen ja 0,27 miljoonaa yritysten digitaloushankkeen Tilastokeskuksen osuuteen. Ensiksi mainittu summa käytettiin kokonaisuudestaan. Jälkimmäisestä siirtyi vuodelle 2026 noin 70 000 euroa.

Kustannusvastaavuus laski edellisestä vuodesta kolme prosenttiyksikköä ja oli 39 prosenttia. Tavoitetta ei aivan saavutettu. Vaikka tuotot kasvoivat 23 prosenttia edellisestä vuodesta, niin erilliskustannukset kasvoivat vielä nopeammin (+67 %). Osuus yhteiskustannuksista kasvoi yhdeksän prosenttia. Yhteensä kustannukset kasvoivat 32 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Palvelujen ostot enemmän kuin kaksinkertaistuivat vuodessa, mikä johtuu suurimmaksi osaksi kansantalouden tilinpidon ja maksutaseen tietojärjestelmän uudistamishankkeessa tehdyistä asiantuntijapalveluostoista.

Monet yhteisrahoitteisen toiminnan hankkeet ovat joko EU-asetusten toimeenpanoon tai jatkuvaan tilastotuotantoon kuuluvia hankkeita. Tämän vuoksi sadan prosentin kustannusvastaavuustavoitteesta on joustettu: ulkopuolelta saatu rahoitus on kuitenkin tukenut pakollisten hankkeiden toteutumista. Seurantavuonna muiden momenttien käyttöoikeudella saatu rahoitus on ollut välttämätöntä hankkeiden toteuttamiseksi.

Luvussa 1.7 tilinpäätösanalyysi käsitellään myös yhteisrahoitteista toimintaa. Tilinpäätösanalyysissä käsitellään yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen osalta ainoastaan liikekirjanpidon tileille kirjatut tuotot. Kustannusvastaavuuslaskelmaan on kuitenkin lisätty myös tuottavuusrahan käyttöoikeus, joka ei näy tuottoina, mutta on lisääntynyttä rahoitusta ja näin ollen se on tärkeä huomioida yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmassa.

Taulukko 17: Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025.

1 000 €	2025 toteuma	2025 tavoite	2024 toteuma	2023 toteuma
TUOTOT				
YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN TUOTOT				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	2 055		1 184	479
EU:lta saatu rahoitus	1 792		1 934	2 438
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	0		3	35
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	49		39	8
Tuotot yhteensä	3 896	2 300	3 159	2 960
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4		5	7
Henkilöstökustannukset	3 073		2 073	1 972
Vuokrat	3		3	0
Palvelujen ostot	1 847		815	590
Muut erilliskustannukset	113		126	98
Erilliskustannukset yhteensä	5 040	2 000	3 021	2 667
Yhteisrahoitteisen toiminnan osuus				
Tukitoimintojen kustannukset	4 158		3 885	4 020
Poistot	107		115	125
Korot	5		9	5
Muut yhteiskustannukset	646		492	589
Yhteiskustannusten osuus yhteensä	4 917	3 750	4 501	4 738
Kokonaiskustannukset yhteensä	9 958	5 750	7 522	7 406
Omarahoitusosuus	-6 061	-3 600	-4 363	-4 446
Omarahoitusosuus, %	61 %	60 %	58 %	60 %

1.5 Tuotokset ja laadunhallinta

1.5.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Taulukko 18: Suoritteiden määriä kuvaavat mittarit, kpl.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–2025 muutos, %
Tilastot, joista julkaisuja vuoden aikana	132	137	125	128	-6,6
Tiedote ja tietokantajulkistus, kpl (2022-)	635	671	-	624	-7,0
Tietokantajulkistus ilman tiedotetta	151	43	-	35	-18,6
Tilastojulkistukset yhteensä	786	714	-	659	-7,7
Katsaus	63	45	-	40	-11,1
EU-raportoinnit ja kv. kyselyt	836	827	-	809	-2,2
Toimeksiantopalveluiden määrä (yli 500 €), kpl *)	1 106	1 027	1 000	1 129	+9,9
Kokeellisten tilastojen julkistusten määrä	58	58	-	43	-25,9

*) Toimeksiantopalveluiden määrä lasketaan sopimuksien perusteella.

Tilastokeskuksen vuonna 2025 julkaisevien tilastojen kokonaismäärä väheni yhdeksällä tilastolla edellisestä vuodesta (-6,6 %), mikä johtui sekä vuonna 2024 päätetyistä tilastojen lakkautuksista, että harvemmin kuin vuosittain julkaistavien tilastojen määrästä seurantavuonna Tilastojulkaisujen määrä oli hieman suunniteltua korkeampi mm. uusien tilastojen vuoksi. Myös eräiden jo lakkautettavaksi aiottujen tilastojen rahoitus varmistui vasta suunnittelukauden jälkeen, joten näiden osalta tuotanto jatkui. Määrävuosin julkaistavia tilastoja julkaistiin vuonna 2025 vain seuraavat: aluevaalit, kuntavaalit ja kotitalouksien varallisuus. Lisäksi aloitettiin kahden uuden tilaston julkaisu: globaalit arvoketjut ja yritysdemografia.

Tilastojulkistuksia tehtiin yhteensä 659 ja julkistusten määrä väheni 7,7 prosenttia edellisvuodesta. Tilastojulkistuksiin lasketaan sekä tiedotteesta ja tietokantajulkistuksesta muodostuvat julkistukset että pelkät tietokantajulkaisut. Julkistusten määrä väheni mm. tilastojen lakkautusten ja julkaisuvälien harventamisen vuoksi. Julkaisuväliä harvennettiin tai tietosisältöä supistettiin 12 tilastossa.

Tilastojulkistuksia täydennetään katsauksilla, joiden määrä väheni viidellä kappaleella (-11,1 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Käytettävissä oleva työpanos vähensi myös katsausten laadintaa.

Raportoinnit EU:lle ja muille kansainvälisille organisaatioille ovat toteutuneet vaatimusten mukaisesti ja saatu palaute on ollut hyvää (ks. 1.9 Arviointien tulokset). Raporttien määrä väheni edellisestä vuodesta prosentilla johtuen asetusmuutoksista.

Toisaalta raportit ovat vastaavasta syystä laajentuneet aiemmasta. Kansainvälisistä raportoinneista 99 prosenttia perustui säädöksiin tai sopimuksiin. Loput olivat kansainvälisten järjestöjen kyselyitä, joiden määrä oli vain 10 (2024: 7 ja 2023: 9). Kansainvälisten raporttien yhteismäärä seurantavuonna oli 809 (2024: 827 ja 2023: 836).

Maksullisen toiminnan toimeksiantopalveluissa yli 500 euron arvoisten sopimusten määrä kasvoi 9,9 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sopimuksia oli 1 129 kappaletta (2024: 1 027 ja 2023: 1 106 kpl). Sopimusmäärä myötäilee tuottoja ja sopimusten keskimääräinen arvo on hyvin vakaa: tarkastelujaksolla se on ollut 7 335–7 418 euroa. Toimeksiannoista 71 prosenttia (2024: 74 % ja 2023: 84 %) oli jatkuvia sopimuksia eli jatkuvien sopimusten osuus on vähentynyt.

Kokeelliset tilastot kuvaavat uusia ilmiöalueita, hyödyntävät uudenlaista dataa tai perustuvat uusiin laskentamenetelmiin. Nämä tilastot ovat vielä kehittämisvaiheessa, jota tehdään yhdessä tiedon käyttäjien kanssa. Seurantavuonna julkistettiin 16 kokeellista tilastoa, mikä on viisi vähemmän kuin edellisenä vuonna. Julkistusten määrä laski 43 kappaleeseen (2023 ja 2024: 58 kpl). Uusia kokeellisia tilastoja julkaistiin vain yksi, joka koski yrityskauppoja. Myös kokeellisten tilastojen tuotantoon heijastuvat tilastotuotantoon kohdistuneet säästöt. Osa kokeellisista tilastoista toteutettiin joko EU- tai muulla ulkoisella rahoituksella ja ne tähtäävät lakisääteisen tilastotuotannon uudistamiseen.

Tilastokeskuksen tavoitteena on täyttää EU-säädösten vaatimukset, mutta tarvittaessa hyödynnetään derogaatioita eli varauksia, joiden perusteella jostain tilastotuotannosta voidaan väliaikaisesti luopua tai aloittaa ne viiveellä. Seurantavuonna oli voimassa kaksi derogaatiota (2024: 3 ja 2023: 2). Ensimmäinen niistä koski SILC-vaatimusten (Statistics of Income and Living Conditions, tulo- ja elinolotilasto) köyhyysriskiä kuvaavien tietojen tuottamista. SILCin derogaatiolle on haettu jatkoa tilastovuosille 2024–2025.

Toinen derogaatio koski energiatilastoja, joiden laajennukset liittyivät sähkön ja lämmön tuotannon tilastointiin energiajärjestelmän muutosten, hajautetun tuotannon ja teknologian kehityksen myötä sekä liikenteen ja palvelualojen energian kulutuksen aiempaa tarkempaan tilastointiin. Energiatilastojen derogaatio oli voimassa vuosina 2023–2025. Vuonna 2025 derogaatio koski enää liikennettä ja palvelualoja.

Taulukko 19: Tutkijapalvelut.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos, %
Tutkijapalveluiden käyttäjätunnusten määrä etäkäyttöjärjestelmässä, kpl	1 381	1 507	1 400	1 579	+5
Uusien valmisaineistojen lukumäärä	1	3	-	13	+333

Tutkijapalveluiden käytön kasvua ovat yleensä hillinneet hinnankorotukset, joita on tehty kustannusvastaavuuden parantamiseksi. Edellinen korotus tehtiin 1.1.2024 alkaen. Vuoden 2025 osalta Tilastokeskus ja VM sopivat hintojen tilapäisestä jäädyttämisestä mahdollisen keskitetyn rahoitusratkaisun valmistelun ajaksi. Tutkijapalveluiden käyttäjämäärä kasvoikin selvästi ennakoitua suuremmaksi. Tutkijapalveluissa etäkäyttöjärjestelmä FIONAn käyttäjätunnusten määrä oli vuoden 2025 lopussa 1 579, joka on 5 prosenttia enemmän kuin vuoden 2024 lopulla.

Uusien tutkimusvalmisaineistojen kehitys ylitti tavoitteet. Kokonaan uusia aineistoja valmistui seurantavuonna 13 kpl yhteensä kuudesta eri tietokokonaisuudesta. Uudet valmisaineistot sisältävät tietoja mm. koulutuksesta, maahanmuutosta ja kuluttajaluotoista. Vuoden 2025 lopussa valmisaineistoja oli yhteensä 76 (2024: 60). Kokonaislukumäärässä on huomioitu seurantavuoden aikana valmisaineistopäätöksistä poistetut valmisaineistot sekä eräiden valmisaineistojen jakaminen pienempiin osakokonaisuuksiin tietosuojavaatimusten toteuttamiseksi.

Valmisaineistoja kehitetään yhteistyössä VATT Datahuoneen kanssa sekä yliopistojen kanssa toteutettavassa Suomen Akatemian rahoittamassa FIRE-hankkeessa. Valmisaineistoista voidaan tehdä poimintoja kunkin tutkimushankkeen tarpeiden perusteella.

Eräiden kuntien kanssa päätettiin toteuttaa vuoteen 2028 kestävä Kuntien datahuoneen laajennus aiemman pilotin pohjalta. Kuntien datahuoneen tehtävänä on tukea kuntien tietopohjaista päätöksentekoa. Tilastokeskus tuottaa kuntien datahuoneen tutkimusinfrastruktuurin VATT datahuoneessa käytössä olevaan toimintamalliin perustuen.

Taulukko 20: Viestinnän laajuutta kuvaavat mittarit, kpl.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos, %
Seuraajien määrä, X/Twitter	17 760	17 219	16 301	-5
Tilastotohtorin seuraajien määrä, Facebook	9 377	10 234	11 212	+10
Seuraajien määrä, LinkedIn	8 209	8 768	9 478	+8
Seuraajien määrä, Instagram	3 441	4 183	5 052	+21

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos, %
TikTok	-	3 571	4 858	+36
Artikkeleiden määrä	36	26	15	-42
Blogikirjoitusten määrä	37	31	36	+16

Tilastokeskus vietti kertomusvuonna 160-vuotisjuhlaansa. Juhlavuoden viestinnällä tavoiteltiin eri kohderyhmiä, joita kutsuttiin eri tavoin juhlistamaan luotettavaa tietoa. Keväällä käynnistyi vuoden mittainen Tiedon tulevaisuus -podcast-sarja. Podcastit saavuttivat hyvin kuulijoita, yksittäinen jakso parhaimmillaan lähes 7 000 kuuntelukertaa kaikki alustat mukaan lukien.

Syksyllä juhlavuoden viestinnässä painotettiin erityisesti alueellisia tiedonkäyttäjiä. Tilastokeskus toteutti kuntatilastojen ABC-oppaan, jolla autetaan aluetoimijoita löytämään kuntien keskeisiä tilastotietoja, ja järjesti Kuntaliiton kanssa yhteisen juhlaseminaarin Kuntamarkkinoiden yhteydessä. Tilastokeskus julkaisi myös pop up - uutiskirjeitä, joissa esiteltiin tilastoja ja palveluita kuntakäyttäjille journalistisessa muodossa. Kolme kuntauutiskirjeen numeroa on lähtenyt noin 9 500 vastaanottajalle, ja kirjeiden keskimääräinen avausprosentti on 30 %. Uutiskirjeen avulla markkinoitiin kuntatilastojen ABC-opasta, kuntien ennakkotietojen Kunkku-tietokantapalvelua ja viikkouutiskirjettä.

Alueita tavattiin myös pääjohtajan maakuntamatkoilla Kajaanissa ja Seinäjoella, joissa kummassakin julkistettiin myös juhlaseminaarin yhteydessä tuoreimpia työllisyystietoja. Syksyn kohokohtiin kuului myös Kuntaliiton kanssa järjestetty seminaari Kasvun osatekijät.

Kansalaisia on tavoitettu erityisesti somessa muun muassa juhlavuoteen liittyneen leikkimielisen keskivertotestin avulla. Kampanja tavoitti erityisen hyvin TikTokissa – noin 2 400 käyttäjää kokeili testiin tehtyä filtriä, ja lisäksi sisällön näkyvyys oli suurempaa kuin koskaan aiemmin Tilastokeskuksen sisällöillä. Tilastokeskuksen TikTok-kanavan seuraajamäärä kasvoi edelleen myönteisesti. TikTokin ja Facebookin sisältö tavoitti Tilastokeskuksen somekanavista tehokkaimmin seuraajia vuonna 2025.

Tilastokeskuslaisten kirjoittamien artikkeleiden määrä väheni edelleen: artikkeleita kirjoitettiin 15 kappaletta (2024: 26 ja 2023: 36). Blogikirjoitusten määrä sen sijaan kasvoi 16 prosenttia (2025: 36, 2024: 31 ja 2023:37). Tulkinta on, että artikkelit vievät enemmän kiireisten asiantuntijoiden työaikaa kuin blogikirjoitukset, jotka ovat lyhyempiä ja ei niin perusteellisia kuin artikkelit.

Vuonna 2025 toteutettiin Tilastokeskuksen uutiskirjeuudistus, jossa uudistettiin tekninen alusta ja Tilastokeskuksen uutiskirjeiden konseptit. Tilastokeskuksen viikkouutiskirjeen tilaajamäärät kehittyivät myönteisesti: kasvu oli 13 prosenttia ja tilaajamäärä vuoden lopussa 3 069. Lisäksi uutiskirjeen avausprosentti nousi 35 prosentista 38 prosenttiin. Uutiskirjeestä saatiin myönteistä palautetta myös Tilastokeskuksen asiakastytytyväisyystutkimuksen yhteydessä.

Vuonna 2025 luovuttiin Tilastokirjaston painetuista kokoelmista tutkimuksen tarpeet mahdollisimman hyvin huomioiden. Kokoelmista siirrettiin 616 laatikollista julkaisuja kansalliseen OKM:n alaiseen Varastokirjastoon, josta ne ovat kaukolainoina käytettävissä. Kansalliskirjasto ottaa vastaan Tilastokirjaston vanhimpia ja harvinaisimpia julkaisuja.

Tilastokeskuksen julkaisut Suomen virallinen tilasto (SVT) -sarjassa ja muut julkaisut, vanhemmat muiden SVT-organisaatioiden tilastojulkaisut sekä tilastojen tausta-aineistot ovat kaikkien vapaasti käytettävissä Tilastokeskuksen Otos-julkaisuarkistopalvelussa. Otos-palvelussa on yli 40 000 pdf-julkaisua, joita vuonna 2025 ladattiin yli 500 000 kertaa.

Tilastokeskuksen arkistossa toteutettiin paperiaineistojen (1 200 hyllymetriä) kokonaiskartoitus aineistonhallinnan ja digitoinnin kokonaissuunnittelun tueksi. Aineistosta pysyvästi säilytettävää/digitoitavaa on noin 40 prosenttia. Arvonmääritystä eli seulontaesitystä tai niiden päivitystä vaativaa aineistoa noin 35 %. Samalla valmisteltiin arkistoaineistoja muuttokuntoon ja -järjestykseen helmikuulle 2026 ajoitettua Pasilan virastokeskukseen muuttoa varten.

Vuoden 2025 aikana tuhottiin määrääjän säilytettävää aineistoa 111 hyllymetriä ja Tilastokeskuksen paperista arkistoaineistoa digitoitiin Kansallisarkistossa 66 hyllymetrillistä.

Tilastokeskus osallistuu aktiivisesti EU:n tilastosäädösten valmisteluun komissio-, neuvosto- ja parlamenttivaiheissa. Vuonna 2025 saatiin päätökseen Euroopan parlamentin ja neuvoston uudet asetukset väestö- ja asuntotilastoista sekä yrityksiä koskevista työmarkkinatilastoista. Niissä molemmissa samaan asetuspuitteeseen yhdistettiin useita aiemmin erillisiä asetuksia ja samalla tilastointivelvoitteita laajennettiin jonkin verran. Loppuvuonna valmistui Euroopan keskuspankin tilastotiedonkeruuvaltuuksia koskevan neuvoston asetuksen päivitys.

Lisäksi vuoden aikana parlamentissa ja neuvostossa käsiteltiin ehdotuksia uusiksi liikekiinteistöindikaattoriasetuksiksi sekä kalastus- ja vesiviljelytilastoasetukseksi. Euroopan tilasto-ohjelma kaudelle 2028–2034 on osana laajempaa sisämarkkina- ja

tulliohjelmää, ja Tilastokeskus osallistui kansalliseen valmisteluun. Näiden asetusten käsittely jatkuu vuonna 2026. Lisäksi Tilastokeskus seuraa sellaisia muiden alojen perussäädösheidotusten etenemistä, joilla on vaikutusta tilastoalaan.

Komissiossa valmisteltiin vuoden aikana useita eri tilastoalojen delegoituja ja täytäntöönpanoasetuksia, joiden käsittelyyn osallistuttiin Eurostatin työryhmissä.

Suomi valittiin kertomusvuonna YK:n tilastokomission jäseneksi toiseksi viisivuotiskaudeksi. Suomi toimii lisäksi aktiivisesti useissa YK:n tilastotyöryhmissä, joissa edistetään muun muassa tilastotuotannon modernisointia, datan hallintaa ja eri aihealueiden tilastoinnin yhdenmukaistamista. YK:n tilastokomissio hyväksyi keväällä uuden kansantalouden tilinpidon manuaalin (ns. SNA2025).

1.5.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Taulukko 21: Palvelukykyä ja suoritteiden laatua kuvaavat mittarit.

Mittarit Tilastotuotanto	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Oikea-aikaisten julkistusten osuus julkistuksista, %	96,9	96,2	≥96,0	95,7	-0,5 %-yks.
Myöhästyneiden julkistusten osuus julkistuksista, %	3,1	3,8	-	3,4	-0,4 %-yks.
Virheettömien julkistusten osuus julkistuksista, %	89,3	91,2	≥93,0	92,4	+1,2 %-yks.
Vuosijulkistusten julkaisuviive, vk	39,7	39,8	-	41,2	+1,4 vk
Neljännesvuosijulkistusten julkaisuviive, vk	8,1	7,9	-	8,5	+0,6 vk
Kuukausijulkistusten julkaisuviive, vk	4,0	3,9	-	3,7	-0,2 vk
Kouluarvosana käyttäjätyytyväisyyskyselyssä, keskiarvo (asteikko 4–10)	8,60	-	-	8,64	-

Seurantavuonna julkistusten oikea-aikaisuus heikkeni edellisestä vuodesta 0,5 prosenttiyksiköllä 95,7 prosenttiin alittaen niukasti tavoitteen. Oikea-aikaisuus on laskettu poikkeamana toteutuneiden julkistusten määrästä. Myöhästyneitä julkistuksia oli 23 kappaletta (2024: 27 ja 2023: 24). Aikaistettuja julkistuksia oli 7 (2024: 0 ja 2023: 1). Myöhästymisissä on mukana 7 siirtoa vuodelta 2025 vuodelle 2026 (2024:2 ja 2023: 1).

Julkistuksista 92,4 prosenttia oli virheettömiä. Tavoitteesta jäätin 0,6 prosenttiyksikköä, mutta virheettömyys parani edellisestä vuodesta 1,2 prosenttiyksiköllä. Virheitä oli yhteensä 50 julkistuksessa. Eniten virheitä oli tietokantataulukoissa (19 kpl) ja tiedotteissa (13 kpl). Tilastojulkaisemisen virheitä on pyritty vuoden aikana vähentämään aiempaa paremmilla ohjeilla sekä tilastojulkaisujen tuotantoprosessia

automatisoimalla. Poikkeuksellisesti myös tiedotteiden ruotsinnoksissa oli virheitä, mikä aiheutui muiden kuin ammattikäntäjien ja automaattikäännösten käyttämisestä käntäjien vähennyttyä. Julkistusvirheet korjataan välittömästi havaitsemisen jälkeen.

Tilastojen viiveet viiteajanjakson päättymisestä julkaisupäivään pitenevät neljännesvuosi- ja vuositilastoilla, ja lyhenivät kuukausitilastoilla. Vuositilastot hidastuivat keskimäärin 1,4 viikolla 41,2 viikkoon (2024: 39,8 ja 2023: 39,7). Neljännesvuositilastojen julkaisuviive oli 8,5 viikkoa (2024: 7,9 viikkoa ja 2023: 8,1). Kuukausitilastojen viive oli 3,7 viikkoa (2024: 3,9 ja 2023: 4,0 viikkoa). Muutosten taustalla vaikuttivat erityisesti tilastojen lakkautukset ja julkaisufrekvenssien harvennukset. Vuositilastojen julkaisuviiveen laskennassa siirryttiin vuoden 2025 alusta laskemaan julkaisuviive kaikista vuositilastojen vuosijulkaisuista, minkä vuoksi tieto ei ole vertailukelpoinen aiempiin vuosiin nähden. Muutos kasvattaa julkaisuviivettä noin kolmella viikolla.

Tilastokeskus.fi-palvelu ja StatFin-tietokanta ovat tilastotietojen julkistamisen pääväylät. Avoimena datana jo oleviin tietoihin on lisätty tuoreimmat tiedot. Uusien tilastojen yhteydessä julkaistava data on avointa.

Tilastokeskuksen teettämässä asiakastutkimuksessa aiheena oli koettu asiakastytyväisyys. Tiedonkeruumenetelmänä oli Taloustutkimuksen sähköposti-informoitu nettikysely. Tutkimuksen tiedonkeruu-aika oli 13.10.–3.11.2025 ja siihen vastasi 873 henkilöä. Tyytyväisyyttä ilmaistaan erityisesti palveluiden luotettavuutta, uutiskirjeitä, tietojen kattavuutta ja asiantuntevaa henkilöstöä kohtaan. Kehitysehdotuksissa korostuvat tiedon ajantasaisuuden parantaminen, avoimen datan laajentaminen, hinnoittelun kohtuullistaminen, verkkosivujen käytettävyyden kehittäminen sekä alueellisen ja kansainvälisen vertailtavuuden parantaminen.

Tilastokeskuksen tuottamalle tilastotiedolle annetut arviot ovat edelleen parantuneet edelliseen kolmeen tutkimuskertaan verrattuna, ja etenkin niiden väittämien osalta, joissa on ollut eniten parantamisen varaa (tietojen ajantasaisuus, kattavuus, tarkkuus). Tilastokeskuksen palvelua kuvaavista väittämistä saadut arviot ovat hyvällä tai erinomaisella tasolla. Vuonna 2025 kokonaisarvosanojen keskiarvo on 8,64 (asteikolla 4–10, 2023: 8,60). Tilastokeskuksen verkkosivusto saa yleisarvosanojen keskiarvon 8,26 (2023: 8,06). Kaiken kaikkiaan vastaajat ovat erittäin tyytyväisiä Tilastokeskuksen toiminnasta saamansa tiedon määrään; 94 prosenttia kertoo saavansa riittävästi tietoa. Tulos on parantunut neljän tutkimuskerran trendinä 83:sta 94 prosenttiin.

Maksullisen toiminnan asiakaspalautteiden arvosana heikkeni hieman edellisestä vuodesta ja oli 8,74 (2024: 9,05 ja 2023: 9,16). Kokonaisarvosana annettiin asteikolla 1–10. Parhaimmat arviot saivat kohdat ”Tiedot ovat hyödyllisiä omassa toiminnassani”

(4,8 asteikolla 1–5), "Tavoitin oikeat asiantuntijat sujuvasti" ja "Tietotarpeeseeni tarjottiin asiantuntevia ratkaisuja" (arvio 4,7). Heikoimmat arviot sai "Hinta-laatusuhde oli kohdallaan" (arvio 3,8), jossa on laskua 0,3 pistettä. Net promoter score (NPS) laski 68:aan (2024: 80 ja 2023: 76). Kyselyn vastausprosentti oli 20 (2024: 17 ja 2023: 16). Kysely on käynnissä koko vuoden ja lähetetään asiakkaille toimeksiannon valmistumisen jälkeen.

Taulukko 22: Tutkijapalveluiden palvelukykyä ja suoritteiden laatua kuvaavat mittarit.

Mittarit	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Tutkijapalveluissa läpimenoaika hakemuksen saapumisesta toimitukseen, mediaani, pv	125	104	120	125	+20 %
Tutkijapalveluissa aika lupapäätöksestä aineiston toimitusvalmiuteen, mediaani, pv	33	30	40	35	+17 %
SISU-mikrosimulointimallin ajantasaisuus *)	100/100	100/100	100 %	100 %	0 %-yks.

*) 2023–2024: Osuus vero- ja etuuslainsäädännön muutoksista, joka toteutetaan SISU-malliin 15/30 työpäivän sisällä lain voimaantulosta / lakitekstin julkaisusta Finlex-palvelussa (kumpi myöhäisempi) 2025–: Osuus vero- ja etuuslainsäädännön muutoksista, joka toteutetaan SISU-malliin 30 työpäivän sisällä lain voimaantulosta.

Tutkimushankkeiden laajuus ja kompleksisuus näkyvät edelleen käyttöluvien käsittelyssä ja aineistotoimitusten kokonaiskestossa. Aineistotoimitusten mediaani piteni 21 päivällä 125 päivään (2024: 104 ja 2023: 125 pv) vastaten nyt vuoden 2023 tasoa. Tavoitetta ei aivan saavutettu. Tarkentuneet tietosuojakäytännöt edellyttävät aiempaa tarkempaa hakemuksen läpikäyntiä ennen lupapäätöksen tekemistä ja pidentävät läpimenoaikaa hakemuksen saapumisesta toimitukseen. Uudet käyttöluvut otetaan yleensä käsittelyn alkuun nopeasti. Aika lupapäätöksestä aineiston toimitusvalmiuteen alitti tavoitteen ja oli 35 päivää (2024: 30 ja 2023: 33 pv).

SISU-mikrosimulointimallin ajantasaisuus oli tavoitteen mukainen. SISU-malliin saatiin toteutettua vero- ja etuuslainsäädännön muutokset 30 työpäivän kuluessa lain voimaantulosta tai julkaisusta Finlex-palvelussa (kumpi myöhäisempi). SISU-mallia laajennettiin työttömyysturvan kuukausisimuloinnilla, joka mahdollistaa lakimuutosten simuloinnit aiempaa tarkemmalla tasolla. Lisäksi mallin aineistopohjaa kehitettiin lisäämällä kuukausitason tulotiedot.

Tutkijapalveluista tehtiin erillinen asiakaskysely keväällä 2025. Asiakaskyselyllä mitattu tyytyväisyyden keskiarvo oli 3,87 eli se laski hiukan edelliseen vuoteen nähden (2024: 3,97). Vastaajia oli 266 ja vastausprosentti 11. Vastaukset olivat hyvin samanlaisia kuin aiempanakin vuonna eli asiakkaat ovat erittäin tyytyväisiä aineistojen tietosisältöön ja asiakaspalveluun ylipäätään, mutta hinnat koetaan liian korkeiksi. Myös aineisto- ja muuttujakuvausten määrä ja laatu sekä ohjeiden löydettävyyys kaipaavat parannuksia.

Suomen Virallisen Tilaston (SVT) neuvottelukunta jatkoi tilastotoimen yhteisen kehittämislinjauksen 2024–2026 toteuttamista. Vuodelle 2025 ominaista oli kiristynyt taloustilanne. Rahoituspohjan kiristyminen vaikuttaa kaikkiin tilastotoimen organisaatioihin, SVT-tilastoja lakkautettiin kaksi ja uusia tilastoja perustettiin viisi. Lisäksi oli kolmen tilaston yhdistyminen yhdeksi.

SVT-neuvottelukunnan suositukset ja standardit julkaistaan Tilastokeskuksen verkkosivuilla, josta löytyy laaturaportointisuositus, julkaisuohje, kielisuositus, suositus tilastojen vertailukelpoisuuden takaamisesta sekä tietosuojasuositus. Vuonna 2025 valmistui uutena suosituksena laatulinjaus.

Tilastokeskuksen valmiussuunnitelma poikkeusoloihin päivitettiin alkuvuodesta vastaamaan hallinnonalan yhteisiä valmiussuunnittelun perusteita ja se hyväksyttiin toukokuussa 2025. Riskien, jatkuvuuden, tietosuojan ja tietoturvan hallintaan otetun Granite-järjestelmän käyttöönottoa jatkettiin. Myös kehittämisen tuotoksiin liittyvien riskien hallintaa kehitettiin uudistamalla muutosvaikutusten arvioinnin ohjeistus ja lomake ja täydentämällä tietojärjestelmä- ja aineistoriskien hallinnan ohjeistusta ns. kasaumien arvioinnin osalta.

Tietosuojan ja -turvan tasoa on edelleen nostettu ottamalla käyttöön tietoprosessissa tietoaaineistojen julkisuus- ja turvallisuusluokittelu, päivittämällä ohjeistuksia, koulutuksilla, harjoituksilla ja teknisillä toteutuksilla. Tutkijapalveluiden tietosuojakäytännöistä tehtiin jälkitarkastus, jossa todettiin tutkimusaineistojen tietosuojan vahvistamisen edenneen hyvin. Henkilöstökoulutukseen hankittiin väline, joka keskittyy tietoturvaosaamisen kehittämiseen. Tilastokeskus oli vuoden aikana muutamien kohdennettujen palvelunestohyökkäysten kohteena, joista ei hallintatoimien ansiosta aiheutunut merkittäviä vaikutuksia käyttäjille. Vuoden aikana tehtiin kaksi järjestelmäauditointia sekä julkisen verkon hyökkäyspinta-alan kartoitus. Sopimuksia on käyty läpi valmiuden ja jatkuvuudenhallinnan näkökulmasta. Tietoturvallisuuden kehittyminen on pitkälti viraston oman aktiivisuuden ja aloitteellisuuden ansiota.

Seurantavuoden aikana auditointia kulutustutkimuksen palvelu- ja mobiilisovellus, ElasticSearch-hakukone sekä hyökkäyspinta-alan kartoitus.

1.6 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Taulukko 23: Henkilöstön määrätietoja 2023–2025.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Henkilötyövuodet ^{*)}	735	710	710	687	-3 %
Kuukausipalkkaiset	644	640	632	624	-3 %
Haastattelijat	91	70	78	63	-10 %
Henkilöstömäärä 31.12.	777	756		748	-1 %
Palvelussuhteiden ^{**) määrä 31.12.}	875	836		771	-8 %

^{*)} Henkilötyövuosiin sisältyvät kaikki virka- tai työsopimussuhteessa kalenterivuoden aikana työskennelleet. Palkatonta harjoittelua tai palkkioperusteista toimintaa ei lasketa henkilötyövuosiin. Henkilötyövuosien kokonaismäärä sisältää muille momenteille kirjatut 12 henkilötyövuotta (2024: 9 htv ja 2023: 3 htv).

^{**) Palvelussuhteet sisältävät myös virkavapaalla olevat.}

Seurantavuonna Tilastokeskuksen henkilötyövuosien kokonaismäärä laski edellisvuodesta 23 henkilötyövuodella ja suunniteltu henkilötyövuosikehitys alitettiin saman verran. Kuukausipalkkaisten henkilötyövuosien määrä laski edellisvuodesta 16 ja haastattelijoiden 7 henkilötyövuotta. Henkilöstömäärässä oli laskua 8 henkilön ja palvelussuhteissa 65 palvelussuhteen verran. Erityisesti kuukausipalkkaisten määräaikaisten määrä laski seurantavuonna (toteuma 2025: 52 ja 2024: 107 henkilöä). Henkilöstön määrää kuvaavien mittareiden laskua selittävät toiminnan tehostaminen sekä varautuminen kehysvähennyksiin. Henkilötyövuosien kokonaismäärä sisältää muille momenteille kirjatut 12 henkilötyövuotta (2024: 9 htv).

Taulukko 24: Henkilöstörakenne 2023–2025.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos
Keski-ikä, v	47,7	48,0	48,0	0,0
Koulutustasoindeksi	6,1	6,2	6,3	+0,1
Tehdyn työajan osuus säännöllisestä vuosityöajasta, %	83,7	83,3	82,8	-0,5 %-yks.
Osa-aikaisten osuus, %	20	18	18	0 %-yks.
Varsinaisten määräaikaisten ^{*)} osuus henkilöstöstä 31.12., %	16,6	14,6	8,3	-6,3 %-yks.

^{*)} Varsinaiset määräaikaiset eivät sisällä harjoittelijoita eivätkä tukityöllistettyjä, laskettu henkilöstön määrästä.

Henkilöstön keski-ikä säilyi seurantavuonna edellisvuoden tasolla (2025: 48,0). Suurin ikäluokka oli edellisten vuosien tapaan 55–64-vuotiaat, joita oli 33,3 prosenttia koko henkilöstöstä. 35–44-vuotiaiden osuus oli 25,8 prosenttia ja 45–54-vuotiaiden osuus oli 22,6 prosenttia. 25–34-vuotiaiden ikäluokkaa edusti 14,6 prosenttia

tilastokeskuslaisista. Yli 64-vuotiaita oli 3,6 prosenttia koko henkilöstöstä ja alle 25-vuotiaiden osuus oli 0,1 prosenttia koko henkilöstöstä.

Koulutustasoindeksi nousi seurantavuonna 0,1 indeksipistettä edellisvuoden tapaan. Muutokset koulutusasteittain ovat yleensä pieniä. Myös tehdyn työajan osuus säännöllisestä vuosityöajasta säilyi lähes edellisvuoden tasolla (2025: 82,8 % ja 2024: 83,3 %).

Osa-aikaisten lukumäärä (2025: 135) ja osuus henkilöstöstä (2025: 18 %) pysyivät edellisvuoden tasolla. Työtehtävän luonteen vuoksi osa-aikaisia henkilöitä työskentelee eniten haastattelijoina. Naisten osuus osa-aikaisista (2025: 79 % ja 2024: 76 %) oli edellisvuosien tapaan enemmän kuin miesten (2025: 21 % ja 24 %).

Haastattelutoiminta on naisvaltaista, mikä selittää naisten miehiä suuremman edustuksen myös osa-aikaisissa palvelussuhteissa.

Varsinaisten määräaikaisten osuus henkilöstöstä laski seurantavuonna 6,3 prosenttiyksiköllä ollen seurantavuoden lopussa 8,3 prosenttia henkilöstöstä. (2024: 14,6 %). Lisäksi vuoden lopussa päättyi 8 määräaikaisuutta, jotka ovat mukana mittarissa. Kuukausipalkkaisen henkilöstön puolella määräaikaisuudet ovat yleensä virkavapaiden sijaisuuksia sekä projekti- ja hankeluontoisia tehtäviä. Haastattelutiedonkeruiden määrä vaihtelee, mikä selittää määräaikaisten haastattelijoiden lukumääräisiä muutoksia vuosittain (2025: 10 ja 2024: 3).

Taulukko 25: Työhyvinvointia ja henkilöstön liikkuvuutta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Sairauspoissaolot, tpv / htv ^{*)}	7,9	7,1	<9	7,6	+7 %
Sairauspoissaolot, kuukausipalkkaiset, tpv / htv	5,6	5,5		6,1	+11 %
Sairauspoissaolot, haastattelijat, kalenteripv / hlö ^{**)}	19,2	17,1		17,5	+2 %
Terveystenhoito, € / htv	672	789		674	-15 %
Lähtövaihtuvuus, % ^{***)}	2,8	1,7		1,0	-41 %

^{*)} Mittarin laskentatapaa tarkistettiin, minkä vuoksi vuoden 2023 toteuma on oikaistu vuoden 2025 toimintakertomukseen.

^{**)} Sisältää myös palkattomat sairauslomapäivät. Ei sisällä kuntoutustukea. Henkilömäärä päivämäärän 31.12. tilanteesta.

^{***)} Lähtövaihtuvuus on toisen työnantajan palvelukseen siirtyneiden määrä jaettuna vakinaisen henkilöstön määrällä vuoden lopussa. Edellisessä toimintakertomuksessa vuoden 2024 toteuma raportoitiin vahingossa väärin. Tieto on oikaistu vuoden 2025 toimintakertomukseen.

Sairauspoissaolojen määrä henkilötövuotta kohden nousi edellisvuodesta seitsemällä prosentilla ollen seurantavuonna 7,6 päivää. Seurantavuoden tavoite 9 sairauspoissaolopäivän alittamisesta saavutettiin. Kuukausipalkkaisella henkilöstöllä sairauspoissaolopäiviä kertyi 6,1 päivää henkilötövuotta kohden, mikä oli 11 prosenttia enemmän edellisvuoteen verrattuna (2024: 5,5). Haastattelijoilla sairauspoissaolot kalenteripäivinä henkilöä kohden nousivat edellisvuoteen nähden 2 prosenttia ollen seurantavuonna 17,5 kalenteripäivää henkilöä kohden (2024: 17,1). Haastattelijoilla sairauspoissaoloja henkilöä kohden on yleisesti selvästi enemmän kuin kuukausipalkkaisilla, mihin osittain vaikuttaa tapa, jolla tuntityötä myös viikonloppuisin tekevien sairauspoissaolot lasketaan.

Sairauspoissaolojen määrän nousua edeltävään vuoteen verrattuna selittää muun muassa pidempien mielenterveyspoissaolojen lisääntyminen. Edellisvuosien tapaan seurantavuonna toteutettiin aktiivisesti työterveystoimia ja HR sekä työterveys tukivat esihenkilöitä työkykyjohtamisessa.

Terveydenhoitokulut henkilötövuotta kohden laskivat 15 prosenttia edellisvuoteen nähden (2025: 674 euroa ja 2024: 789 euroa/htv). Laskua selittää muun muassa sairauskäyntien ja niihin liittyvien tutkimusten vähentyminen. Seurantavuonna Tilastokeskuksesta lähdettiin toisen työnantajan palvelukseen edellisvuotta vähemmän, sillä lähtövaihtuvuus laski yhteen prosenttiin (2024: 1,7 %).

Taulukko 26: Työtyytyväisyyskyselyn tuloksia 2025 (HenkilöstöBaro).

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma	2024–25 muutos
Työtyytyväisyys	-	-	-	3,16	-
Johtaminen-indeksi	-	-	-	3,20	-
Vastuullisuus-indeksi	-	-	-	2,95	-

Seurantavuonna uudistettiin valtion yhteinen henkilöstötutkimus HenkilöstöBaro ja se toteutettiin ensimmäistä kertaa uusilla kysymyksillä. Sen vuoksi tuloksia ei voida suoraan verrata aiempiin vuosiin. Seurantavuonna Tilastokeskuksessa kokonaistyytyväisyys oli 3,16, johtamisen indeksi 3,2 ja vastuullisuuden indeksi 2,95. HenkilöstöBaron vastausasteikko on 1–4, joten vuoden 2025 tulokset olivat kaikkien mittareiden osalta hyvällä tasolla (2,80–3,24).

Taulukko 27: Henkilöstökoulutusta kuvaavat mittarit.

Mittari	2023 toteuma	2024 toteuma	2025 toteuma	2024–25 muutos
Henkilöstökoulutus, kalenteripäivää / htv	2,8	2,6	2,8	+8 %
Koulutuskustannukset, € / htv	626	511	568	+11 %

Seurantavuonna koulutuspäivät henkilötyövuotta kohden kasvoivat edellisvuoteen nähden kahdeksan prosenttia (2025: 2,8 ja 2024: 2,6) ja koulutuskustannukset henkilötyövuotta kohden 11 prosenttia (2025: 568 ja 2024: 511).

Henkilöstökoulutuksessa panostettiin seurantavuonna uusien teknologioiden hallintaan ja tämän kehittämisessä hyödynnettiin verkko-oppimisympäristöjä. Laajimmat koulutuskokonaisuudet olivat uuden TietoMylly-alustan käyttöönottoa tukevat koulutukset, tietoisuus Microsoft 365 -välineistä, SAS-koulutukset sekä koko henkilöstölle suunnatut AI-koulutukset. Syksyllä otettiin käyttöön tietoturvan koulutuspalvelu CyberCoach. Lisäksi toteutettiin esihenkilöille suunnattu muutosjohtamisen valmennus.

Seurantavuonna Tilastokeskuksessa tarkistettiin myös sisäistä organisaatiota ja työnjakoja suhteessa tehtäviin ja supistuvaan henkilöstömäärään. Kaikkien esihenkilötehtävissä toimivien osalta määräaikaisten tehtävien päättyivät ja uusien esihenkilöiden valinnassa painotettiin muutosvalmiutta ja johtamiskykyä.

1.7 Tilinpäätösanalyysi

1.7.1 Rahoituksen rakenne

Tilastokeskuksella oli toimintavuonna käytettävissä rahoitusta kaikkiaan 79,8 miljoonaa euroa (2024: 80,2). Käytettävissä olevan rahoituksen määrä laski edelliseen vuoteen nähden 0,4 miljoonaa euroa.

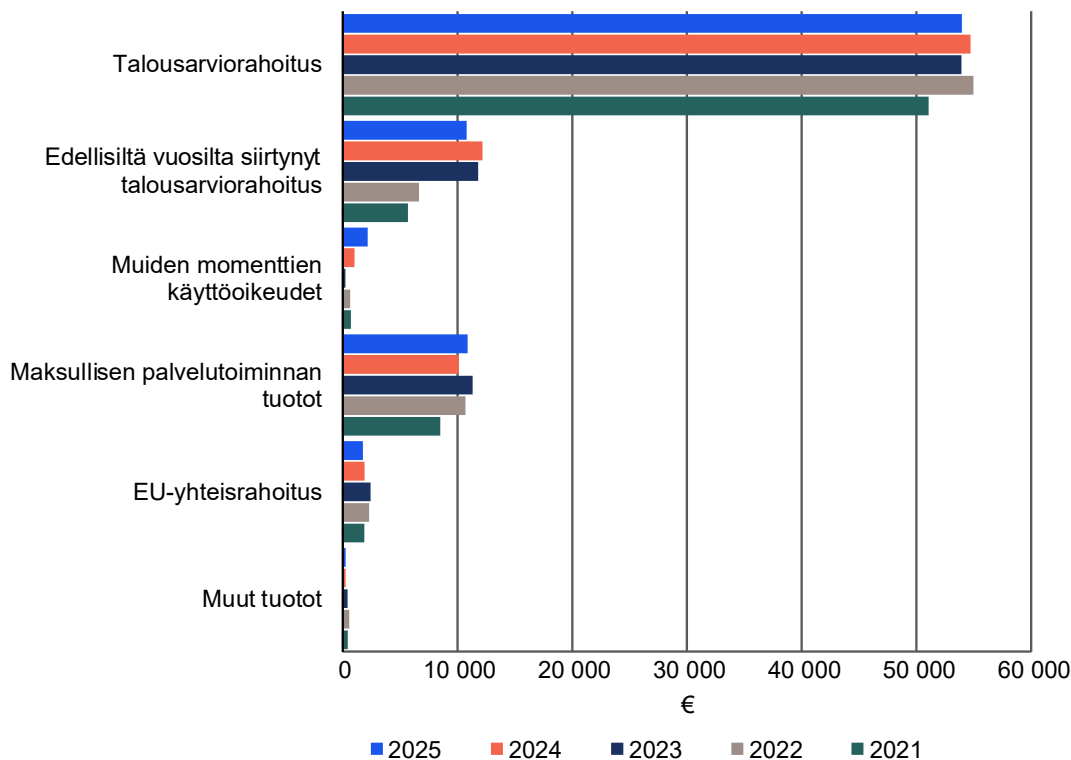
Pääosa toimintavuoden rahoituksesta, 54,0 miljoonaa euroa (68 %), saatiin valtion talousarviossa toimintamenomäärärahana. Vuonna 2024 vastaava luku oli 54,7 miljoonaa euroa (68 %). Muiden momenttien käyttöoikeuksia oli 2,2 miljoonaa euroa (2024: 1,0). Lisäksi käytettävissä oli edelliseltä vuodelta siirtynyttä toimintamenorahoitusta 10,8 miljoonaa euroa (2024: 12,2).

Ulkopuolista rahoitusta saatiin yhteensä 12,9 miljoonaa euroa (2024: 12,3). Tästä maksullisen toiminnan tuotot olivat 10,9 miljoonaa euroa (2024: 10,1).

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottoja EU:lta saatiin 1,8 miljoonaa euroa (2024: 1,9). Lisäksi muuta ulkopuolista rahoitusta oli käytettävissä toimintavuonna 0,3 miljoonaa

euroa (2024: 0,3), koostuen pääosin kansallisista yhteisrahoitteisista hankkeista sekä EU:n kustannusten korvauksista.

Kuvio 3: Toiminnan rahoitusrakenne 2021–2025, 1 000 €.



1.7.2 Talousarvion toteutuminen

Oheisessa taulukossa on esitetty Tilastokeskuksen vuosien 2023–2025 talousarvion toteutumat.

Taulukko 28: Talousarvion toteumalaskelma.

Tilastokeskuksen rahoitus (1000 €)	2023	2024	2025	Muutos %
Budjetti 28.30.01	53 927	54 720	53 957	-1
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	11 807	12 175	10 796	-11
Siirtynyt seuraavalle vuodelle	12 175	10 796	8 782	-19
Muiden momenttien käyttöoikeudet (sis. ed. vuosilta)	228	1 022	2 167	+112
Alv menot mom. 28.01.29	2792	3 201	3 586	+12
Alv tulot 11.04.01	1 271	1 311	1 598	+22

Tilastokeskus sai vuonna 2025 valtion talousarviosta rahoitusta kaikkiaan 57,5 miljoonaa euroa. Rahoituksesta pääosa, 54,0 miljoonaa euroa, oli toimintamenomäärärahaa, jonka määrä laski 0,8 miljoonalla eurolla (-1 %).

Toimintamenomäärärahan vähennyksiä tehtiin sote-uudistuksen rahoitukseen 0,1 miljoonaa euroa. Lisäksi tuottavuustoimenpiteet (HO2023) 0,7 miljoonaa euroa ja

toimintamenosäästöt (Lisätoimet 2024) 0,6 miljoonaa euroa vähensivät toimintamenomäärärahaa. Toimintamenomäärärahaa lisäsivät palkkausten tarkistukset 0,6 miljoonaa euroa.

Datahuoneen kokonaismääräraha oli 0,8 miljoonaa euroa. Kaikkia datahuoneeseen kohdistettuja rahoja ei käytetty vuonna 2025 vaan osa siirrettiin käytettäväksi seuraavalle vuodelle. Tutkijapalveluiden maksullisen toiminnan hintatukeen olisi saanut käyttää 0,9 miljoonaa euroa. Hintatukea ei kuitenkaan voitu käyttää, koska hintatukea voidaan käyttää vain tutkijapalveluiden liiketaloudellisesti hinnoitellun maksullisen toiminnan tuottojen ja erilliskustannusten erotuksen verran. Tutkijapalveluiden liiketaloudelliset tuotot toimintavuonna olivat suuremmat kuin erilliskustannukset.

Muiden momenttien käyttöoikeuksia oli vuonna 2025 käytettävissä 2,2 miljoonaa euroa (2024: 1,0). Niistä käytettiin 2,1 miljoonaa euroa (2024: 1,0) ja 0,1 miljoonaa euroa siirtyi käytettäväksi seuraavalle vuodelle. Arvonlisäveromenoja kirjattiin 3,6 miljoonaa euroa (2024: 3,2) ja arvonlisäverotuloihin kirjattiin 1,6 miljoonaa euroa (2024: 1,3).

Vuoden 2025 talousarvioehdotuksessa (27.03.2024) Tilastokeskuksen kokonaismenoiksi vuodelle 2025 arvioitiin 69,7 miljoonaa euroa ja tuotoiksi 13,0 miljoonaa euroa, joka sisälsi maksullisen tuottoja 10,6 miljoonaa euroa. Tilastokeskuksen ja Valtiovarainministeriön välisessä vuoden 2025 tulossopimuksessa (04.12.2024) Tilastokeskuksen kokonaismenoiksi arvioitiin 69,3 miljoonaa euroa ja tuotoiksi 12,7 miljoonaa euroa, joka sisälsi maksullisen tuottoja 10,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talousarvioehdotuksessa (09.04.2025) Tilastokeskuksen kokonaismenoiksi vuodelle 2025 arvioitiin 68,4 miljoonaa euroa ja tuotoiksi 13,0 miljoonaa euroa, joka sisälsi maksullisen tuottoja 10,8 miljoonaa euroa. Kokonaiskulujen toteuma vuonna 2025 oli lopulta 68,9 miljoonaa euroa (ilman muiden momenttien käyttöä 2,1 miljoonaa ja poistoja 1,6 miljoonaa). Tuotot olivat 12,9 miljoonaa euroa, joka sisälsi maksullisen tuottoja 10,9 miljoonaa euroa. Edellisiltä vuosilta siirtynyttä toimintamenomäärärahaa oli vuonna 2025 käytettävissä 10,8 miljoonaa euroa. Siirtyvä erä pieneni 2,0 miljoonaa euroa (-19 %). Vuodelle 2026 siirtyi 8,8 miljoonaa euroa.

Valtion tuottavuustoimenpiteet ja toimintamenosäästöt yhdessä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen odotettua suuremman pudotuksen sekä kehittämiseen käytetyn panoksen myötä johtivat siirtyvän erän pienenemiseen. Siirtyvä erä kuitenkin pieneni vähemmän kuin tulossopimuksessa ennakoitiin. Henkilöstön toteutunut määrä jäi ennakoidusta, ja säästöjä syntyi 0,9 miljoonaa. Kehittämiseen käytetyn panoksen

korkea taso on strateginen valinta ja osa Tilastokeskuksen toimia valtiontalouden säästötoimiin vastaamisessa.

1.7.3 Tuotto- ja kululaskelma

Taulukko 29: Tuotto- ja kululaskelman mukaiset tuotot.

Tuotot	2023	2024	2025	Muutos %
Maksullisen toiminnan tuotot	11 318	10 138	10 875	+7
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	2 746	1 964	1 890	-4
Muut toiminnan tuotot	113	185	124	-33
Yhteensä	14 177	12 287	12 889	+5

Tilastokeskuksen tuotto- ja kululaskelman mukaiset tuotot vuonna 2025 olivat 12,9 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen on 0,6 miljoonaa euroa (+5 %).

Maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat 0,7 miljoonaa euroa (+7 %) vuonna 2025. Tuotot olivat 10,9 miljoonaa euroa. Tuotot kasvoivat eniten tilastointipalveluissa noin 0,8 miljoonaa euroa (+46 %). Tuottojen muutosta tuoteluokittain on analysoitu tarkemmin Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus -kappaleessa taulukon 11 yhteydessä.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot laskivat edelleen hieman (-4 %) jääden 1,9 miljoonan euron tasolle vuonna 2025 (2024: 2,0 ja 2023: 2,7). Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot koostuvat pääasiassa EU:n grant-hankkeista, 1,4 miljoonaa euroa (2024: 1,9 ja 2023: 2,3). Granteja on hyödynnetty tilastotuotannon kehittämisessä. Seurantavuonna grant-rahoitusta haettiin vähemmän, koska sopivia hakuja ei ollut tarjolla aiempien vuosien tapaan.

Muita tuottoja saatiin 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2025, mikä on noin 0,1 miljoonaa (-33 %) vähemmän kuin aiempina vuosina. Muut tuotot koostuvat pääosin yhteistoiminnan kustannusten korvauksista, joita on saatu EU:lta tai kansallisista hankkeista.

Taulukko 30: Tuotto- ja kululaskelman mukaiset kulut.

Kulut (1 000 €)	2023	2024	2025	Muutos %
Yhteensä	68 982	70 746	72 655	+3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	177	95	109	+15
Henkilöstökulut	48 291	48 002	47 797	0
Vuokrat	2 762	2 879	2 912	+1
Palvelujen ostot	15 156	15 873	17 221	+8
sis. Valtori ja Palkeet	6 182	6 446	7 007	+9

Kulut (1 000 €)	2023	2024	2025	Muutos %
Muut kulut	1 983	2 731	2 998	+10
sis. matkustuskuluja	651	552	524	-5
Valmisteverastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0	1	-2	-300
Valmistus omaan käyttöön (-)	-998	-426	0	-100
Poistot	1 611	1 590	1 620	+2
Jäämä 1	54 805	58 459	59 766	+2
Rahoitustuotot ja -kulut	-3	-3	-3	+0
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0	-
Jäämä 2	54 802	58 456	59 763	+2
Tuotot veroista ja pakollisista maksuista	1 521	1 890	2 020	+7
Perityt arvonlisäverot	-1 271	-1 311	-1 598	+22
Suoritettut arvonlisäverot	2 792	3 201	3 619	+13
Tilikauden tuotto- / kulujäämä	56 323	60 345	61 784	+2

Tuotto- ja kululaskelman mukaiset toiminnan kulut vuonna 2025 olivat 72,7 miljoonaa euroa, mikä on 1,9 miljoonaa euroa (+3 %) edellisvuotta enemmän. Aine-, tarvike- ja tavarastoihin käytettiin 0,1 miljoonaa euroa, kuten edellisenäkin vuonna.

Henkilöstökulut olivat 47,8 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen on 0,2 miljoonaa euroa (-0,4 %). Henkilötyövuosien kokonaismäärä (687 htv) laski 23 henkilötyövuodella verrattuna vuoteen 2024 (710 htv). Henkilötyövuosien kokonaismäärä sisältää muille momenteille kirjatun 12 henkilötyövuotta (2024: n. 9 htv). Vuokramenot kasvoivat maltillisesti 0,03 miljoonaa euroa (+1 %). Kasvu johtuu vuokrantarkistuksista.

Vuonna 2025 palvelujen ostoihin käytettiin 17,2 miljoonaa euroa, mikä on 1,3 miljoonaa euroa (+8 %) enemmän kuin vuonna 2024. Ulkopuolisten palveluntarjoajien hyödyntäminen on strateginen valinta, joka näkyy ostopalveluiden kasvussa. Suurin kasvu palvelujen ostoissa, 1,0 miljoonaa euroa, tapahtui tietotekniikan asiantuntija- ja ylläpitopalveluissa. Kasvu selittyy suurelta osin ulkopuolisten ostopalveluiden käytön kasvulla kehittämishankkeissa. ICT-käyttöpalvelut kasvoivat vain 0,04 miljoonaa euroa (+2 %) vuoden 2024 tasosta (2024: 1,62 ja 2025 1,66). Sisäisten ICT-palvelujen ostojen toteuma vuonna 2025 oli 6,5 miljoonaa euroa (2024: 5,9). Valtorin palveluihin käytettiin kokonaisuudessaan sama 6,5 miljoonaa euroa (2024: 5,9). Kasvua edelliseen vuoteen on 0,6 miljoonaa euroa (+10 %). Valtorilta hankitut kehittämishankkeiden testauspalvelut ja Tilastokeskuksen pilviympäristön käyttöönotto aiheuttivat kustannusten nousun. Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus Palkeilta ostettiin

palveluita noin 0,5 miljoonalla eurolla (2025: 0,49 ja 2024: 0,53). Valtorin ja Palkeiden menot muodostavat saman 41 prosenttia kaikista palvelujen ostoista kuin vuonna 2024.

Postikulut kasvoivat noin 0,1 miljoonaa euroa (+9 %). Seurantavuonna hintoja korotettiin noin 12 prosentilla. Koulutuspalvelut olivat 0,2 miljoonaa euroa (2024: 0,3) ja ne pienenivät 0,1 miljoonaa euroa (-38 %). Koulutuspalveluita ostettiin seurantavuonna vähemmän kuin edellisinä vuosina, mutta koulutuspäivät henkilötyövuotta kohden kasvoivat samoin kuin koulutuskustannukset henkilötyövuotta kohden. Aiempaa enemmän tehtiin omin voimin ja työaikaa käytettiin enemmän, mutta ostopalveluita hankittiin vähemmän.

Terveyspalvelujen ostot laskivat 0,1 miljoonaa euroa (-17 %) ollen 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2025. Laskua selittää muun muassa sairauskäyntien ja niihin liittyvien tutkimusten vähentyminen. Asiantuntija- ja tutkimuspalvelut olivat 0,5 miljoonaa euroa (2024: 0,6) ja ne pienenivät 0,1 miljoonaa euroa (-17 %). 160-vuotisjuhlavuoden menot olivat noin 0,2 miljoonaa euroa ilman palkkoja. Mukana on myös historiikin laadinta.

Muut kulut olivat 3,0 miljoonaa euroa (2024: 2,7). Kasvua edellisestä vuodesta oli 0,3 miljoonaa euroa (+10 %). Muiden kulujen kasvussa näkyy erityisesti lisenssi- ja käyttöoikeusmaksujen kasvu. Matkustuskulut olivat 0,52 miljoonaa euroa, mikä on 0,03 miljoonaa euroa (-5 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Yksi osatekijä matkakulujen laskun taustalla on käyntihaastatteluiden loppuminen. Kokouskäytänteissä on myös enenevissä määrin siirrytty etä- tai hybridikokouksiin.

Vuonna 2024 valmistus omaan käyttöön (0,4 miljoonaa euroa) piti sisällään sisäisistä kehittämisprojekteista aiheutuneita menoja, jotka kirjattiin taseen keskeneräisiin aineettomiin käyttöomaisuushankintoihin. Vuonna 2025 vastaavia eriä ei ollut.

Käyttöomaisuudesta tehtiin vuonna 2025 poistoja 1,6 miljoonalla eurolla (2024: 1,6). Arvonlisäveroa perittiin vuonna 2025 1,6 miljoonaa euroa (2024: 1,3) ja suoritettiin 3,6 miljoonaa euroa (2024: 3,2).

1.7.4 Tase

Taulukko 31: Taseen vastaavat.

VASTAAVAA (1 000 €)	2023	2024	2025	Muutos %
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Aineettomat hyödykkeet	4 809	3 649	2 028	-44
Muut pitkävaikutteiset menot	3 811	2 722	2 028	-25
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	998	926	0	-100
Aineelliset hyödykkeet	6	1	1	0
Kalusteet	5	0	0	-
Muut aineelliset hyödykkeet	1	1	1	0
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	4 815	3 650	2 030	-44
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Vaihto-omaisuus	6	5	7	+40
Lyhytaikaiset saamiset	2 968	3 341	2 734	-18
Rahat, pankkisaamiset	1	0	0	-
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	2 975	3 345	2 741	-18
VASTAAVAA yhteensä	7 790	6 996	4 771	-32

Tilastokeskuksen taseen loppusumma vuonna 2025 oli 4,8 miljoonaa euroa, mikä on 2,2 miljoonaa euroa (-32 %) edellisvuotta pienempi. Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten arvo oli 2,0 miljoonaa euroa, mikä on 1,6 miljoonaa euroa (-44 %) edellisvuotta pienempi. Suurin muutos edellisiin vuosiin nähden on tapahtunut aineettomien hyödykkeiden tasearvossa. Aiemmin vuosina taseeseen on aktivoitu sisäisistä kehittämisprojekteista aiheutuneita menoja, jotka kirjattiin keskeneräisiin aineettomiin käyttöomaisuushankintoihin. Vuonna 2025 vastaavia eriä ei aktivoitu.

Vaihto- ja rahoitusomaisuuden arvo pieneni 0,6 miljoonaa euroa (-18 %). Arvo vuonna 2025 oli 2,7 miljoonaa euroa (2024: 3,3). Lasku johtui käytännössä lyhytaikaisten saamisten arvon muutoksesta 0,6 miljoonaa euroa (-19 %). Lyhytaikaisiin saamisiin kirjattiin maksullisen ja yhteisrahoitteisen toiminnan saatavia sekä EU:lta laskutettavia matkakorvauksia ja muita saamisia. Lyhytaikaisten myyntisaamisten arvo, 1,6 miljoonaa euroa (2024: 2,3), laski 0,7 miljoonaa euroa (-29 %) verrattuna vuoteen 2024. Valtion sisäiset saamiset muodostivat lyhytaikaisista myyntisaamisista 0,3 miljoonaa euroa (2024: 0,8). Lopuista 1,3 miljoonasta eurosta (2024: 1,5) suurin osa muodostui saatavista Eurostatilta, yliopistoilta, tutkimus- ja oppilaitoksilta, kaupungeilta sekä kunnilta. Siirtosaamisista 0,2 miljoonaa euroa (2024: 0,02) suurin osa muodostui kahdesta tilinpäätöksessä kirjatusta hyvityslaskusta. Muut lyhytaikaiset saamiset 0,9

miljoonaa euroa (2024: 1,0) koostuivat pääasiassa yhteisrahoitteisen toiminnan saatavista.

Taulukko 32: Taseen vastattavat.

VASTATTAVAA (1 000 €)	2023	2024	2025	Muutos %
Oma pääoma				
Valtion pääoma				
Valtion pääoma 1.1.1998	-2 369	-2 369	-2 369	0
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-2 569	-4 563	-5 449	+19
Pääoman siirrot	54 329	59 459	59 202	0
Tilikauden tuotto- ja kulujäämä	-56 323	-60 345	-61 784	+2
Oma pääoma yhteensä	-6 932	-7 818	-10 400	+33
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	202	731	327	-55
Ostovelat	2 903	2 483	3 246	+31
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	865	849	875	+3
Edelleen tilittävät erät	971	925	851	-8
Siirtovelat	9 772	9 748	9 794	0
Muut lyhytaikaiset velat	9	78	78	0
Vieras pääoma yhteensä	14 722	14 814	15 171	+2
VASTATTAVAA yhteensä	7 790	6 996	4 771	-32

Oman pääoman arvo kasvoi 33 prosenttia ollen 10,4 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vieras pääoma oli arvoltaan 15,2 miljoonaa euroa. Kasvua vuoteen 2024 on 0,4 miljoonaa euroa (+2 %). Vieraan pääoman eristä merkittävin on 9,8 miljoonan euron siirtovelka, joka muodostuu lähes kokonaan lomapalkkavelasta. Lomapalkkavelka kasvoi 0,1 miljoonalla eurolla vuonna 2025 (+1 %). Saatujen ennakoiden määrä laski 0,4 miljoonaa euroa (-55 %). Tämä johtuu EU-rahoitteisten projektien rahoituskausien ja tulojaksotusten vuosittaisesta vaihtelusta. Ostovelkojen määrä kasvoi 0,8 miljoonaa euroa (+31 %). Ostovelkojen kasvu johtui suurimmaksi osaksi yhden ohjelmistotoimittajan laskutusviiveestä. Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset kasvoivat hieman ja edelleen tilittävät erät taas laskivat hieman. Muut lyhytaikaiset velat pysyivät edellisen vuoden tasolla.

1.8 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Tilastokeskuksessa sisäinen valvonta on järjestetty valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 24 b §:n edellyttämällä tavalla. Tilastokeskuksen johdon tehtävänä on valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) 69 §:n mukaan huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäiset valvontamenettelyt. Menettelyillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus, viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja ulkoisen ohjauksen edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Tilastokeskuksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisessä noudatetaan valtiovarainministeriön sisäisen valvonnan perustelumistiä (VM 2024:50), valtiovarainministeriön riskienhallinnan käsikirjaa valtionhallinnon toimijoille (VM 2023:54) sekä soveltuvin osin kansainvälistä COSO-sisäisen valvonnan viitekehystä ja ISO 31000:2009 riskienhallintastandardia.

Sisäisen valvonnan järjestäminen on osa Tilastokeskuksen johtamista. Ylin johto vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä, edistämisestä sekä viestimisestä. Tilastokeskuksen sisäisen valvonnan velvoitteet on kuvattu työjärjestyksessä, taloussäännössä ja johtamismallissa. Nämä yhdessä viraston muiden ohjeiden kanssa muodostavat asianmukaiset toimintaperiaatteet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyille.

Tilastokeskuksen johto on vuoden 2025 tilinpäätöksen valmistelun yhteydessä arvioinut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa käyttäen valtiovarain controller-toiminnon antamaa vuonna 2024 päivitettyä arviointikehikkoa. Arvioinnissa on hyödynnetty Tilastokeskuksen talouden ja toiminnan suunnitelma- ja seurantaraportteja, tietoturva- ja tietosuojamateriaalia ja -ohjeistusta, sisäisen tarkastuksen tarkastusraportteja, henkilöstökyselyn tuloksia sekä muuta relevanttia ohjeistusta ja dokumentaatiota. Lisäksi johtajille, osastopäälliköille ja johtaville asiantuntijoille on lähetetty sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointikysely, jonka tuloksia on hyödynnetty kokonaiskuvan luomisessa. Arvioinnissa on myös huomioitu aiemmat arvioinnit ja niiden pohjalta tehty kehitystyö.

Sisäisen valvonnan arviointi osa-alueittain:

- **Ohjausympäristö:** Viraston strategiana on tehostaa ja yhtenäistää Tilastokeskuksen yhteistä tietoprosessia, jota edistetään muutosohjelman avulla. Vuoden aikana on saatu mm. tietovarantojen ja metatietojen hallintamallit määriteltyä, ensimmäiset alustaratkaisut käyttöön ja organisaation kyvykkyys

uusista välineistä (ml. AI) on kasvanut. Merkittävän haasteen tehostamiselle tuovat resurssien niukkeneminen, uudet osaamisvaatimukset ja eri näkökulmien yhteensovittaminen matriisimaisessa toimintatavassa sekä linjausten perustelujen viestintä.

- **Riskien arviointi ja riskienhallinta:** Riskienhallinnan menettelytavat ovat kehittyneet viime vuosina merkittävästi. Vuoden alussa otettiin käyttöön onnistuneesti Granite-riskienhallintajärjestelmä tehostamaan riskitiedon keräämistä yhteen paikkaan ja parantamaan raportoinnin ajantasaisuutta. Lainsäädäntömuutosten (mm. NIS2, tiedonhallintalaki) myötä on tarvetta ajantasaistaa riskienhallinnan ohjeistusta.
- **Valvontatoimenpiteet:** Keskeiset toimintaprosessit ja niihin liittyvät riskit ja valvontatoimenpiteet on tunnistettu ja kuvattu. Tietojärjestelmien kehittämisessä on huomioitu lainsäädännön vaatimukset sekä otettu harkiten käyttöön uusia pilvi- ja tekoälyratkaisuja. Sisäisen valvonnan näkökulma on jatkossakin huomioitava uusien teknologioiden kehittämisessä ja käyttöönotossa.
- **Tieto ja viestintä:** Johdon laskentatoimi tuottaa kattavasti tietoa viraston taloudellisuudesta, tuloksellisuudesta, kustannusvastaavuudesta ja omaisuudesta. Virasto kehittää raportointiaan valtion yhteisten suositusten ja ohjeiden mukaisesti. Henkilöstökyselyn mukaan tiedonkulkuun ja muutosviestintään tulisi panostaa virastossa enemmän hybridityön aikana.
- **Seurantatoimenpiteet:** Virasto on toteuttanut useita IT-auditointeja, tietosuojan vaikutusten arviointeja, sisäisiä tarkastuksia ja muita arviointeja. Komissio (Eurostat) ja ulkoista valvontaa suorittavat viranomaiset tekevät säännöllisiä tarkastuksia ja arviointeja. Sisäisen valvonnan tilaa ja toimivuutta arvioidaan vuosittain kattavasti tilinpäätöksen yhteydessä.

Tilastokeskuksen sisäiseen valvontaan kohdistuvina kehittämiskohteina jatketaan vuonna 2025 aloitettuja toimenpiteitä:

- Sisäisen valvonnan (ml. korruptiontorjunta) ja hyvän hallinnon ohjeistuksen vahvistaminen.
- Sisäisen valvonnan koulutus esimiehille ja johtajille sekä viestiminen koko henkilöstölle.
- Sisäisessä valvonnassa kiinnitetään huomiota muutoksen läpivientiin ja toimeenpanoon.

Arvioinnin perusteella Tilastokeskuksen sisäinen valvonta ja riskienhallinta täyttävät valtion talousarvioasetuksen 69 §:ssä säädetyt tavoitteet.

1.9 Arviointien tulokset

Eurostat on arvioinut eräiden tilastojen tai tilastointialueiden raportointia suhteessa säädösten vaatimuksiin. Saatu palaute on pääosin erittäin hyvää.

Taulukko 33: Eurostatin arviot tietotoimituksista 2023–2025.

Tilastointialue	Arvio 2023	Arvio 2024	Arvio 2025	Arviointi 2025
Lyhyen aikavälin tilastot (STS)	100 %	100/91 % 100/100 %	100/100 %	-
Rakennetilastot (SBS)	100/100	100/100	100/100 %	-
Rakennetilastot (SBS), yritysdemografia	100/100	100/100	100/100 %	-
Teollisuuden hyödyketilasto		100 %	95,9/100 %	-
T&K-tilasto	VG	100 %	100 %	-
Tutkimus- ja kehittämisrahoitus valtion talousarviossa (GBARD)	VG	100 %	100 %	-
Innovaatiotilasto	-	100 %	-	Tehdään joka toinen vuosi
Ulkomaiset tytäryhtiöt Suomessa	88,6 % G	100 %	100 %	-
Suomalaiset tytäryhtiöt ulkomailla	100 % VG	100 %	100 %	-
Tieliikenteen tavarankuljetukset		Tiedot toimitettu	-	-
Ulkomaan meriliikenne		Tiedot toimitettu	-	-
Ilmaliikenne		Tiedot toimitettu	-	-
Sosiaalitulastot	VG	Full compliance, some minor non-compliances	Full compliance, some minor non-compliances	-
Energiatilastot	Good (pääosin)	Good (pääosin)	Good (pääosin)	Asteikko good/fair/poor

VG: Very good compliance, all required data (with minor exceptions) is delivered in time

G: Good compliance, few elements are missing or small delays in data delivery

P: Data is partly available but major elements of compliance are missing or deadlines are not respected

N: A large part of the data is missing or there are major delays in deliveries

Edellä olevassa taulukossa sosiaalitulastojen kokonaisuus muodostuu useiden tilastojen tietotoimituksista. Tietotoimitukset koskevat väestöä ja asuinoloja, työvoimaa, työmarkkinoita, tuloja ja elinoloja sekä koulutusta. Tavoitteesta poikettiin vähäisessä määrin muutamassa tietotoimituksessa.

Harmonisoidun kuluttajahintaindeksin (HICP) jälkiseurantaraportin mukaan useimpia tarkastuksessa 2021 havaittuja kohtia on parannettu. Tilastokeskuksessa on myös ollut käynnissä EU:n osittain rahoittama kehittämissanke, jonka kohteena ovat mm. vuokratilastoinnin kehittäminen ja laadunmuutosmenetelmien parantaminen hintakeruussa.

EDP-dialogivierailun valmistelut ja ennakkotehtävät saatiin tehtyä suunnitellusti. Lisäksi varsinainen Eurostatin dialogi-vierailu oli onnistunut ja asiantuntijoiden osaaminen näkyi vahvasti. Syksyn aikana dialogivierailun liittyviä jälkitehtäviä (reilu 20 kpl) on työstetty ja osin saatu valmiiksi. Lisäksi Kansantalouden tilinpidon uusi metadata-raportointi käynnistyi ja uudet laajat raportit on tuotettu suurimmasta osasta kansantalouden tilinpidon kokonaisuuksia.

Kasvihuonekaasuinventaarioraportointi- ja ilmastotoimiraportointiin kohdistui vuonna 2025 kaksi kattavaa tarkastusta, toinen YK:lta ja toinen EU:lta. Tarkastusten kirjalliset ja paikan päällä pidetyt suulliset osuudet selvitettiin ansiokkaasti.

Euroopan tilastojärjestelmän kolmas käytäntöjen vertaisarviointikierron valmistui vuonna 2022. Arviointi sisälsi joukon suosituksia, joiden toimeenpano jatkuu edelleen. Eräät suositukset koskivat Tilastokeskuksen rahoitusaseman parantamista, mikä ei ole toteutunut. Budjettileikkausten vuoksi on myös luovuttu tavoitteesta kehittää tilastontuottajien yhteinen julkaisukalenteri.

Maailmanpankki on arvioinut valtioiden tilastojärjestelmien laatua ja kypsyyttä. Suomen sijoitus maailman tilastorankingissa putosi sijalle 16 vuonna 2025 julkistetussa arvioinnissa koskien vuotta 2024. Vuotta aiemmin Suomi oli sijalla 2. Maailmanpankin arvio tilastotietojen saatavuudesta huonontui. Samoin huonontui maailmanpankin arvio kuluttajahintaindeksin painorakenteesta. Sijoituksen heikkeneminen johtune osin siitä, että Suomen tilastotoimessa on ollut ongelmia tietojen toimittamisessa Maailmanpankille.

1.10 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

1.10.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

Ei ilmoitettavia tietoja.

1.10.2 Väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavan kautta tulleita ilmoituksia koskevat yhteenvetotiedot

Väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavan kautta ei ole tullut yhtään ilmoitusta.

1.10.3 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Ei ilmoitettavia tietoja.

1.11 Kuvioden 1–3 tiedot taulukkomuodossa

Taulukko 34: Kuvion 1 tiedot. Tilastokeskuksen menojen rakenne 2021–2025, 1 000 €.

	2021	2022	2023	2024	2025
Muut menot	1 510	1 863	2 147	2 826	3 099
Vuokrat	3 056	3 154	2 762	2 879	2 912
Palveluhankinnat	11 413	12 071	15 114	15 401	15 913
Henkilöstömenot	45 306	46 566	47 716	47 283	46 938

Taulukko 35: Kuvion 2 tiedot. Tulot asiakasryhmittäin 2021–2025, 1 000 €.

	2021	2022	2023	2024	2025
Valtio	3118	4736	4466	3630	3384
Kunnat	1033	1064	1062	1135	1111
Elinkeinoelämä	1625	1799	1917	1873	1911
Muut	2733	3094	3867	3499	4479

Taulukko 36: Kuvion 3 tiedot. Toiminnan rahoitusrakenne 2021–2025, 1 000 €.

	2021	2022	2023	2024	2025
Muiden momenttien käyttöoikeudet	717,1	651,0	225,5	1 022,3	2 167,0
Muut tuotot	448,0	567,4	423,6	252,5	257,4
Edellisiltä vuosilta siirtynyt talousarviorahoitus	5689	6 637,0	11 807,0	12 175,0	10 796,0
EU-yhteisrahoitus	1 885,5	2 293,0	2 435,0	1 896,0	1 757,0
Maksullisen palvelutoiminnan tuotot	8 508,5	10 692,0	11 318,0	10 138,0	10 875,0
Talousarviorahoitus	51 062,0	54 961,0	53 927,0	54 720,0	53 957,0

2 Tilastokeskuksen talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös -Talousarvio	Toteuma %
11.	Verot ja veronluonteiset tulot	1 310 894,35	1 598 208	1 598 207,90	0,00	100
11.04.01.	Arvonlisävero	1 310 894,35	1 598 208	1 598 207,90	0,00	100
12.	Sekalaiset tulot	28,43	104	103,92	0,00	100
12.28.99.	Valtiovarainministeriön hallinnonalan muut tulot	-	1	0,89	0,00	100
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	28,43	103	103,03	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä		1 310 922,78	1 598 312	1 598 311,82	0,00	100

Pääluokan, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Määrärahalaaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen käyttö 2025	Talousarvion 2025 määrärahojen siirto seuraavalle vuodelle	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
									Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
28.	Valtiovarainministeriön hallinnonala	-	57 920 501,60	57 542 852	48 760 733,50	8 782 118,65	57 542 852,15	0,00	12 695 674,85	66 652 674,85	57 870 556,20	8 782 118,65
28.01.29.	Valtiovarainministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arviomääräraha	3 200 501,60	3 585 852	3 585 852,15	-	3 585 852,15	0,00	-	-	-	-
28.30.01.	Tilastokeskuksen toimintamenot	Siirtomääräraha 2 v.	54 720 000,00	53 957 000	45 174 881,35	8 782 118,65	53 957 000,00	0,00	10 795 674,85	64 752 674,85	55 970 556,20	8 782 118,65
	28.30.01.01. Toimintamenot	-	53 820 000,00	53 057 000	45 174 881,35	7 882 118,65	53 057 000,00	0,00	10 795 674,85	63 852 674,85	55 970 556,20	7 882 118,65
	28.30.01.02. Tutkija palvelujen hintatuki (EK) (enintään)	-	900 000,00	900 000	0,00	900 000,00	900 000,00	0,00	0,00	900 000,00	0,00	900 000,00
28.70.20.	Tuottavuuden edistäminen	Siirtomääräraha 2 v.	-	-	-	-	-	-	1 900 000,00	1 900 000,00	1 900 000,00	0,00
32.	Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	-	-	299 658	227 810,70	71 847,42	299 658,12	0,00	-	267 000,00	195 152,58	71 847,42
32.01.10.	Digitalisaation kehittäminen	Siirtomääräraha 3 v.	-	267 000	195 152,58	71 847,42	267 000,00	0,00	-	267 000,00	195 152,58	71 847,42
	32.01.10.03. Digitalous-hanke (KPY)	-	-	267 000	195 152,58	71 847,42	267 000,00	0,00	-	267 000,00	195 152,58	71 847,42
32.01.29.	Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arviomääräraha	-	32 658	32 658,12	-	32 658,12	0,00	-	-	-	-
Määrärahatilit yhteensä		-	57 920 501,60	57 842 510	48 988 544,20	8 853 966,07	57 842 510,27	0,00	12 695 674,85	66 919 674,85	58 065 708,78	8 853 966,07

Tilastokeskuksen talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää tällä liitteellä.

3 Tilastokeskuksen tuotto- ja kululaskelma

Tilastokeskuksen tuotto- ja kululaskelma	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	Muutos-%
TOIMINNAN TUOTOT			
Maksullisen toiminnan tuotot	10 874 837,36	10 137 896,92	7,3 %
Muut toiminnan tuotot	2 014 130,76	2 148 711,01	-6,3 %
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	12 888 968,12	12 286 607,93	4,9 %
TOIMINNAN KULUT			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	109 474,59	95 249,20	14,9 %
Henkilöstökulut	47 796 791,35	48 002 293,03	-0,4 %
Vuokrat	2 911 721,47	2 879 050,89	1,1 %
Palvelujen ostot	17 221 259,53	15 872 748,19	8,5 %
Muut kulut	2 997 595,71	2 731 185,02	9,8 %
Valmisteverastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 906,06	525,62	-462,6 %
Valmistus omaan käyttöön (-)	0,00	-425 651,05	-100,0 %
Poistot	1 620 387,65	1 590 403,15	1,9 %
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-72 655 324,24	-70 745 804,05	2,7 %
JÄÄMÄ I	-59 766 356,12	-58 459 196,12	2,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Rahoitustuotot	2 927,59	3 443,40	-15,0 %
Rahoituskulut	-277,54	-93,17	197,9 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	2 650,05	3 350,23	-20,9 %
JÄÄMÄ II	-59 763 706,07	-58 455 845,89	2,2 %
JÄÄMÄ III	-59 763 706,07	-58 455 845,89	2,2 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA			
Perityt arvonnalisäverot	1 598 207,90	1 310 894,35	21,9 %
Suoritettut arvonnalisäverot	-3 618 510,27	-3 200 501,60	13,1 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA YHTEENSÄ	-2 020 302,37	-1 889 607,25	6,9 %
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-61 784 008,44	-60 345 453,14	2,4 %

4 Tilastokeskuksen tase

Tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTAAVAA			
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Muut pitkävaikutteiset menot	2 028 276,34	2 722 326,91	-25,5 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	926 337,08	-100,0 %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	2 028 276,34	3 648 663,99	-44,4 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Muut aineelliset hyödykkeet	1 484,57	1 484,57	0,0 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 484,57	1 484,57	0,0 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset YHTEENSÄ	2 029 760,91	3 650 148,56	-44,4 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
VAIHTO-OMAISUUS			
Valmiit tuotteet/Tavarat	6 984,15	5 078,09	37,5 %
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	6 984,15	5 078,09	37,5 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset	1 607 707,43	2 269 063,17	-29,1 %
Siirtosaamiset	237 428,19	22 624,00	949,5 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	889 002,54	1 048 892,68	-15,2 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	2 734 138,16	3 340 579,85	-18,2 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT			
Kassatilit	0,00	71,60	-100,0 %
Maksuliiketililit	-244,13	-262,36	-6,9 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	-244,13	-190,76	28,0 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	2 740 878,18	3 345 467,18	-18,1 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 770 639,09	6 995 615,74	-31,8 %

Tase	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Valtion pääoma 1.1.1998	-2 369 173,31	-2 369 173,31	0,0 %
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-5 448 980,80	-4 562 810,71	19,4 %
Pääoman siirrot	59 202 045,89	59 459 283,05	-0,4 %
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	-61 784 008,44	-60 345 453,14	2,4 %
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-10 400 116,66	-7 818 154,11	33,0 %
VIERAS PÄÄOMA			
LYHYTAIKAINEN			
Saadut ennakot	326 526,41	730 868,49	-55,3 %
Ostovelat	3 246 423,67	2 483 229,72	30,7 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	874 900,91	848 923,96	3,1 %
Edelleen tilittävät erät	851 206,60	924 725,29	-8,0 %
Siirtovelat	9 794 008,20	9 747 727,68	0,5 %
Muut lyhytaikaiset velat	77 689,96	78 294,71	-0,8 %
LYHYTAIKAINEN YHTEENSÄ	15 170 755,75	14 813 769,85	2,4 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	15 170 755,75	14 813 769,85	2,4 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 770 639,09	6 995 615,74	-31,8 %

5 Tilastokeskuksen liitetiedot

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

1. Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen.

Budjetointia koskevia muutoksia ei ole tehty vuonna 2025.

2. Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi.

Tilastokeskuksella ei ollut vuodenvaihteessa merkittäviä valuuttamääräisiä laskuja.

3. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen.

Tilastokeskuksen tilinpäätös on laadittu noudattaen talousarviolakia ja -asetusta sekä Valtiovarainministeriön määräyksiä ja ohjeita.

Valmistusta omaan käyttöön oli 0,00 euron arvosta vuonna 2025 ja 425 651,05 euron arvosta vuonna 2024.

Vuonna 2025 ei tunnistettu keskeneräiseen käyttöomaisuuteen aktivoitavia kohteita vaan toiminta oli enemmän kehittämistä ja jatkuvaa ylläpitoa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu Tilastokeskuksen yhdenmukaisten periaatteiden, säännösten ja määräysten mukaisesti.

4. Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä.

Tilastokeskuksessa ei ole tehty aikaisempiin vuosiin kohdistuvia korjauksia.

5. Selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvouden tietojen kanssa.

Aiemmin taseessa erillisinä riveinä Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat -ryhmässä esitetyt kirjanpitoyksikön tulotilit ja kirjanpitoyksikön menotilit on yhdistetty yhdeksi riviksi, jonka nimi on maksuliiketililit.

Liitteellä 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut esitetään vastuut aiemmasta poiketen vastuutyypeittäin.

6. Selvitys tilinpäätösvouden jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa.

Tilastokeskuksella ei ole tilinpäätösvouden jälkeisiä olennaisia tapahtumia, joita ei ilmoiteta toimintakertomuksessa.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Brutto/Netto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet määrärahat	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
28.30.01. Tilastokeskuksen toimintamenot (Siirtomääräraha 2 v)	Bruttomenot	67 009 110,35	66 957 000	58 066 673,14	-	66 848 791,79	-	-	-	68 862 347,99	-
	Bruttotulot	12 289 110,35	13 000 000	12 891 791,79	-	12 891 791,79	-	-	-	12 891 791,79	-
	Nettomenot	54 720 000,00	53 957 000	45 174 881,35	8 782 118,65	53 957 000,00	0,00	10 795 674,85	64 752 674,85	55 970 556,20	8 782 118,65

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 3.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 4.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	40 238 052,34	40 416 511,47	-0,44 %
Palkat ja palkkiot	40 163 904,51	40 220 812,19	-0,14 %
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00	-
Lomapalkkavelan muutos	74 147,83	195 699,28	-62,11 %
Henkilösivukulut	7 558 739,01	7 585 781,56	-0,36 %
Eläkekulut	6 767 856,28	7 106 836,14	-4,77 %
Muut henkilösivukulut	790 882,73	478 945,42	65,13 %
Yhteensä	47 796 791,35	48 002 293,03	-0,43 %
Johdon palkat ja palkkiot, josta	652 436,81	636 289,38	2,54 %
tulosperusteiset erät	0,00	0,00	-
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	1 440,00	1 440,00	0,00 %
Johdo	1 200,00	1 200,00	0,00 %
Muu henkilöstö	240,00	240,00	0,00 %

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein kansallis- ja käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % ¹⁾	Jäännösarvo € tai %
112 Aineettomat oikeudet				
11200000 Ostetut valmishjelmistot ja tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
114 Muut pitkävaikutteiset menot				
11400000 Itse valmistetut ja teetetyt tietojärjestelmät	Tasapoisto	5	20	0
11490000 Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	10	10	0
125–126 Koneet ja laitteet				
12550000 ICT-laitteet	Tasapoisto	3	33,3	0
12580000 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	Tasapoisto	5	20	0
12690000 Muut koneet ja laitteet	Tasapoisto	5	20	0
127 Kalusteet				
12700000 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet	Tasapoisto	5	20	0
128 Muut aineelliset hyödykkeet				
12800000 Taide-esineet	Ei poistoja			

¹⁾Jos kyseessä on substanssipoisto, sarakkeeseen merkitään A.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineettomat hyödykkeet	114 Muut pitkävaikutteiset menot	119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	7 252 795,84	926 337,08	8 179 132,92
Lisäykset	926 337,08	0,00	926 337,08
Vähennykset	0,00	-926 337,08	-926 337,08
Hankintameno 31.12.2025	8 179 132,92	0,00	8 179 132,92
Kertyneet poistot 1.1.2025	-4 530 468,93	0,00	-4 530 468,93
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1 620 387,65	0,00	-1 620 387,65
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-6 150 856,58	0,00	-6 150 856,58
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 028 276,34	0,00	2 028 276,34

Aineelliset hyödykkeet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 484,57	1 484,57
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	1 484,57	1 484,57
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 484,57	1 484,57

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 8.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 9.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 10.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 11.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Tilastokeskuksella ei ole valtiontakauksia ja -takuita.

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset ja sitoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

Euroa	Talousarviomenot 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve 2028	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Vuokra- ja leasingvastuut	3 547 523,04	2 423 165,64	366 382,36	0,00	0,00	2 789 548,00
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta Toimintamenomäärärahat	3 547 523,04	2 423 165,64	366 382,36	0,00	0,00	2 789 548,00
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille	3 547 523,04	2 423 165,64	366 382,36	0,00	0,00	2 789 548,00
Palvelusopimusvastuut	1 976 859,57	936 629,28	0,00	0,00	0,00	936 629,28
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta Toimintamenomäärärahat	1 976 859,57	936 629,28	0,00	0,00	0,00	936 629,28
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut sopimukset ja sitoumukset	2 202 579,94	2 202 579,94	923 272,13	923 272,13	923 272,13	4 972 396,33
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta Toimintamenomäärärahat	2 202 579,94	2 202 579,94	923 272,13	923 272,13	923 272,13	4 972 396,33
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	7 726 962,55	5 562 374,86	1 289 654,49	923 272,13	923 272,13	8 698 573,61
joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä	3 547 523,04	2 423 165,64	366 382,36	0,00	0,00	2 789 548,00

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 13.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 14.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 15.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 16.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Tilastokeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 17.

Tilastokeskuksen tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma	2025
TUOTOT	€
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	886 029
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	0
Tuotot yhteensä	886 029
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	15
Henkilöstökustannukset	309 411
Vuokrat	0
Palvelujen ostot	107 405
Muut erilliskustannukset	59 133
Erilliskustannukset yhteensä	475 964
Tukitoimintojen kustannukset	527 309
Poistot	28 232
Korot	1 351
Muut yhteiskustannukset	87 328
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	644 220
Kokonaiskustannukset yhteensä	1 120 184
TULOS	-234 155
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	-234 155
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Tilastokeskus noudattaa valtion ulkoisen kirjanpidon ohjeita ja sääntöjä. Valtion yhteinen palvelukeskus Palkeet hoitaa Tilastokeskuksen ulkoisen kirjanpidon. Sisäisessä laskennassa on käytössä valtion hallinnon yhteinen työajanseurantajärjestelmä (Kieku/Palkeet). Loppu- ja tukisuoritteilla on omat seurantakohteet, joille tulot ja menot kohdistetaan. Osa kustannuslaskenta-aineistosta tulee Kieku-järjestelmästä (välittömät erilliskustannukset).

Tilastokeskuksella on ollut käytössä vuodesta 2023 lähtien valtion yhteinen kustannuslaskentamalli, joka perustuu yhteiseen seurantakohdemalliin ja erityisesti toimintoseurantakohteeseen. Kustannusajureina käytetään työaikoja. Yhteinen kustannuslaskentamalli on ns. hybridimalli, joka mahdollistaa kustannuslaskennan toteuttamisen jako-, lisäys- ja toimintolaskennan keinoin tai näiden yhdistelmänä. Kustannuslaskennan raportit ovat osa Tilastokeskuksen operatiivista raportointia. Kustannuslaskennan menetelmä on sama kaikelle maksulliselle toiminnalle sekä myös yhteisrahoitteisille hankkeille.

6 Allekirjoitus

Tämä asiakirja allekirjoitetaan sähköisesti.

Markus Sovala
Pääjohtaja

**Asiakirjan sähköinen allekirjoitus
Elektronisk underskrift av document
Electronic signature of a document**

Asia / Sak / Case

TK/631/00.02.00/2026

Tilastokeskuksen toimintakertomus 2025 (tilinpäätös)

Asiakirja / Dokument / Document

TK/631/00.02.00/2026-1

TK:n tilinpäätös 2025

Allekirjoitukset / Underskrifter / Signatures