

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

- Kysely on jaettu kuuteen osioon (osiot A-F).
- Alla on lueteltu kaikki kyselyssä olevat kysymykset. **Vastausten perusteella osa kysymyksistä/vaihtoehtoista on piilotettu lomakkeella.**
- Kysymykset 2.2, 3.2, 3.6, 3.8, 3.11, 4.2 sekä 6.3 esitetään vain konserniyrityksille (kysymykset esitetään riippuen edellisten kysymysten vastauksista).
- Kysymykset 4.2A ja 6.3A esitetään vain konserniin kuulumattomille yrityksille (kysymykset esitetään riippuen edellisten kysymysten vastauksista).
- HUOM! Osion 'B: Globaalit arvoketjujärjestelyt' kysymykset koskevat vuotta 2023. Muiden osioiden kysymykset koskevat vuosia 2021–2023.

Osio A: Yrityksen taustatiedot

- Kyselyyn valitun yrityksen yritystunnus ja nimi on esitätetty valmiiksi. Jos y-tunnus on muuttunut, korjaa kohdassa 'Uusi y-tunnus' ja 'Uuden y-tunnuksen nimi'.
- Jos yritys on vastannut vuoden 2021 kyselyyn, tässä kohdassa on esitätettynä myös edellisen vastaajan tiedot. Korjaa tarvittaessa.

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

Esitätetty kysymys, **ei muokattavissa**: Kuuluuko yrityksenne konserniin?

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne ulkomailta **ostamista** tavaroista ja palveluista.

2.1 Onko yrityksenne **ostanut** tavaroita tai palveluita ulkomailla sijaitsevilta yrityksiltä vuosien 2021–2023 aikana?

2.2 Olivatko nämä ulkomaanostot pääasiallisesti konsernin sisältä vai konsernin ulkopuolelta? (vain konserneille esitettävä kysymys)

2.3 Vuonna 2023, ylittivätkö tavara- tai palveluostonne ulkomailta **100 000 euroa**?

2.4 Millaisia tavaroita tai raaka-aineita yrityksenne on **ostanut** suoraan ulkomailta sijaitsevilta yrityksiltä vuoden 2023 aikana?

- Vastaa ainoastaan 100 000 euroa ylittävien vuotuisten ostoerien osalta. Jos tavaraerän summa on alle 100 000 euroa, valitse "Ei kyseisiä ostoja".
- Ilmoita kaikki alueet, joilta kyseisten tavaroiden tai raaka-aineiden ostoja on tehty.
- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro
- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne ulkomaille myymistä tavaroista ja palveluista.

3.1 Onko yrityksenne **myynyt** tavaroita tai palveluita ulkomailla sijaitseville yrityksille vuosien 2021–2023 aikana?

3.2 Olivatko nämä ulkomaanmyynnit pääasiallisesti konsernin sisälle vai konsernin ulkopuolelle? (vain konserneille esitettävä kysymys)

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

3.3 Vuonna **2023**, ylittivätkö tavara- tai palvelumyyntinne ulkomaille **100 000 euroa**?

3.4 Millaisia tavaroita tai raaka-aineita yrityksenne on **myynyt** suoraan ulkomaille sijaisille yrityksille vuoden 2023 aikana?

- Vastaa ainoastaan 100 000 euroa ylittävien vuotuisten myyntierien osalta. Jos tavaraerän summa on alle 100 000 euroa, valitse "Ei kyseisiä myyntejä".
- Ilmoita kaikki alueet, joihin kyseisiä tavaroita on myyty.
- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro
- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne kaupankäynnistä vuosien 2021–2023 aikana.

3.5 Mitkä seuraavista asioista pitivät paikkansa kaupankäyntinne osalta vuosina 2021–2023?

3.6 Olivatko nämä edellä mainitut erät pääasiassa konsernin sisäisiä vai ulkopuolisia? (vain konserneille esitettävä kysymys)

3.7 Mitkä seuraavista asioista pitivät paikkaansa kaupankäyntinne osalta vuosina 2021–2023?

3.8 Ostiko yrityksenne nämä valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalvelut konsernin sisältä vai ulkopuolelta? (vain konserneille esitettävä kysymys)

3.9 Myikö yrityksenne valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalveluja muiden yritysten tuotteiden valmistamiseksi vuosina 2021–2023?

3.10 Myikö yrityksenne näitä palveluita vuosina 2021–2023 Suomessa vai ulkomaille sijaitseville yrityksille?

3.11 Myikö yrityksenne näitä palveluita vuosina 2021–2023 konserniinne kuuluville vai ulkopuolisille yrityksille? (vain konserneille esitettävä kysymys)

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne liiketoimintojen siirtämisestä ja ulkoistamisesta ulkomaille vuosina 2021–2023 (osittain tai kokonaan).

4.1 Onko yrityksenne **siirtänyt** tai **ulkoistanut** toimintoja ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

- Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintaa (osittain tai kokonaan) muille yrityksille ulkomaille. Jos yrityksenne kuuluu konserniin, ilmoittakaa toiminnan siirto tai ulkoistus ulkomaille sekä konserniinne muihin yrityksiin että konsernin ulkopuolisiin yrityksiin.
- Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa.

4.2 Mitä toimintoja yrityksenne on **siirtänyt** tai **ulkoistanut** ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

- Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintaa (osittain tai kokonaan) muihin konserniinne yrityksiin tai konsernin ulkopuolisiin yrityksiin ulkomaille.
- Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa.
- Voit valita yhden tai useamman vaihtoehdon.

(vain konserneille esitettävä kysymys)

4.2A Mitä toimintoja yrityksenne on **siirtänyt** tai **ulkoistanut** ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

- Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa.
- Voit valita yhden tai useamman vaihtoehdon.

(vain ei-konserneille esitettävä kysymys)

4.3 Mihin EU-maihin yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintojaan vuosina 2021–2023?

- Voit valita yhdelle maalle useamman toiminnon (1-8).
- Jos yrityksenne ei ole ulkoistanut toimintojaan mihinkään maahan, voit jättää vastaamatta tähän kysymykseen.

4.4 Minne EU:n ulkopuolisiin maihin yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintojaan vuosina 2021–2023?

- Voit valita yhdelle maalle useamman toiminnon (1-8).
- Jos yrityksenne ei ole ulkoistanut toimintojaan mihinkään maahan, voit jättää vastaamatta tähän kysymykseen.

5.1 Kuinka monta henkilöä yrityksessänne **irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin** toimintojen ulkomaille siirtämisen tai ulkoistamisen seurauksena vuosina 2021–2023? Voit antaa arvion.

- Ilmoita lisäksi erikseen lukumäärä niistä korkean osaamisen tehtävissä olleista, jotka irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin ulkoistamisen seurauksena. Korkean osaamisen tehtävillä tarkoitetaan asiantuntija-ammattajeja, kuten asiantuntijoita, johtajia, ylempiä virkamiehiä, tutkijoita tai muita teknisiä ammatteja tai korkea-asteen koulutuksen saaneita henkilöitä.
- Ilmoita erikseen myös lukumäärä naisista, jotka irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin ulkoistamisen seurauksena.
- Laske mukaan määräaikaisten työsuhteiden päättyminen.

5.2 Kuinka monta uutta työpaikkaa yritykseenne **syntyi** toimintojen ulkomaille siirtämisen tai ulkoistamisen seurauksena vuosina 2021–2023? Voit antaa arvion.

- Ilmoita kaikkien uusien työpaikkojen lisäksi erikseen korkean osaamisen työpaikkojen syntyminen. Korkean osaamisen työpaikoilla tarkoitetaan asiantuntija-ammattajeja, kuten asiantuntijoita, johtajia, ylempiä virkamiehiä, tutkijoita tai muita teknisiä ammatteja tai korkea-asteen koulutuksen saaneita henkilöitä.
- Ilmoita erikseen myös naisia työllistävien työpaikkojen syntyminen.

Osio D: Ulkomaille siirtämisen syyt ja haasteet

Seuraavaksi kysymyksiä syistä ja haasteista yrityksenne toimintojen ulkomaille siirtämiselle ja ulkoistamiselle vuosina 2021–2023.

6.1 Miten merkittäviä seuraavat **motivaatiotekijät** olivat päättäessänne yrityksenne toimintojen ulkomaille siirtämisestä ja ulkoistamisesta vuosina 2021–2023?6.2 Miten merkittäviä seuraavat **haasteet** olivat siirtäessänne tai ulkoistaessanne toimintoja ulkomaille tai harkitessanne sitä vuosina 2021–2023?

6.3 Onko yrityksenne ulkoistanut vuosien 2021–2023 aikana yrityksessänne (Suomessa) aiemmin suoritettuja toimintoja toiselle yritykselle Suomessa? (vain konserneille esitettävä kysymys)

6.3A Onko yrityksenne ulkoistanut vuosien 2021–2023 aikana yrityksessänne (Suomessa) aiemmin suoritettuja toimintoja toiselle yritykselle Suomessa? (vain ei-konserneille esitettävä kysymys)

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio E: Liiketoimintojen siirtäminen ulkomailta Suomeen

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne liiketoimintojen siirtämisestä takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosina 2021–2023.

7.1 Onko yrityksenne **siirtänyt** toimintoja takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

- Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt aiemmin ulkomaille ulkoistettua toimintaa takaisin Suomeen.

7.2 Mitä seuraavia toimintoja yrityksenne on siirtänyt takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

7.3 Mistä maista yrityksenne on siirtänyt toimintojaan takaisin Suomeen vuosina 2021–2023?

- Ilmoita kaikki maat tai alueet, joista toimintoja on siirretty Suomeen.
- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro
- EFTA-maat: Islanti, Liechtenstein, Norja ja Sveitsi
- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Turkki ja Venäjä)
- Muut Aasian maat ja Oseania: Japani, Korea, Vietnam, Australia, Uusi-Seelanti jne.

Osio F: Ajankohtaisten tapahtumien vaikutus globalisaatioon

Seuraavaksi kysymyksiä ajankohtaisten tapahtumien vaikutuksesta yrityksenne globaaleihin arvoketjuihin vuosien 2021–2023 aikana.

7.4 Arvioi seuraavien rajoitteiden vaikutusta yrityksenne arvoketjuihin vuosien 2021–2023 aikana:

7.5 Missä määrin olette muuttaneet tai järjestäneet uudelleen globaaleita toimitus- ja arvoketjujaan vuosien 2021–2023 aikana, jotta olette selvinneet näihin kohdistuneista haasteista?

7.6 Kuinka paljon yrityksenne kaupankäynnissä oli seuraavia haasteita vuosien 2021–2023 aikana?

Vastaajapalaute ja kyselyn lähettäminen

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne ulkomailta **ostamista** tavaroista ja palveluista.

2.1 Onko yrityksenne **ostanut** tavaroita tai palveluita ulkomailla sijaitsevilta yrityksiltä vuosien 2021–2023 aikana?

*

	Kyllä	Ei
Tavaroita tai raaka-aineita *	☐	☐
Palveluita *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

6% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

2.2 Olivatko nämä ulkomaanostot pääasiallisesti konsernin sisältä vai konsernin ulkopuolelta? *

	Pääasiassa konsernimme sisältä	Pääasiassa konsernimme ulkopuolelta
Tavarat tai raaka-aineet *	☐	☐
Palvelut *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

9% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

2.3 Vuonna **2023**, ylittivätkö tavara- tai palveluostonne ulkomailta **100 000 euroa**? *

	Kyllä	Ei
Tavarat tai raaka-aineet *	☐	☐
Palvelut *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

12% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

2.4 Millaisia tavaroita tai raaka-aineita yrityksenne on **ostanut** suoraan ulkomailla sijaitsevilta yrityksiltä vuoden 2023 aikana?

- Vastaa ainoastaan 100 000 euroa ylittävien vuotuisten ostoerien osalta. Jos tavaraerän summa on alle 100 000 euroa, valitse "Ei kyseisiä ostoja".

- Ilmoita kaikki alueet, joilta kyseisten tavaroiden tai raaka-aineiden ostoja on tehty.

- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro

- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)

	EU- maat	Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)	Muu maailma	Ei kyseisiä ostoja
Raaka-aineet, joita käytetään yrityksenne omassa tuotantoprosessissa *	☐	☐	☐	☐
Osat tai komponentit, jotka sisältyvät yrityksenne valmistamiin tuotteisiin *	☐	☐	☐	☐
Koneet ja muut tekniset laitteet, jotka on tarkoitettu yrityksenne omaan käyttöön *	☐	☐	☐	☐
Yrityksenne suunnittelemaat lopputuotteet kotimaan tai ulkomaiden jälleenmyyntimarkkinoille *	☐	☐	☐	☐
Toisen yrityksen suunnittelemaat lopputuotteet kotimaan tai ulkomaiden jälleenmyyntimarkkinoille *	☐	☐	☐	☐
Muut tavarat *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

15% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne ulkomaille **myymistä** tavaroista ja palveluista.3.1 Onko yrityksenne **myynyt** tavaroita tai palveluita ulkomailla sijaitseville yrityksille vuosien 2021–2023 aikana? *

	Kyllä	Ei
Tavaroita tai raaka-aineita *	☐	☐
Palveluita *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

18% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.2. Olivatko nämä ulkomaanmyynnit pääasiallisesti konsernin sisälle vai konsernin ulkopuolelle? *

	Pääasiassa konsernimme sisälle	Pääasiassa konsernimme ulkopuolelle
Tavarat tai raaka-aineet *	☐	☐
Palvelut *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

21% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.3 Vuonna **2023**, ylittivätkö tavara- tai palvelumyyntinne ulkomaille **100 000 euroa**? *

	Kyllä	Ei
Tavarat ja raaka-aineet *	☐	☐
Palvelut *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

24% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.4 Millaisia tavaroita tai raaka-aineita yrityksenne on **myynyt** suoraan ulkomailla sijaitseville yrityksille vuoden 2023 aikana?

- Vastaa ainoastaan 100 000 euroa ylittävien vuotuisten myyntierien osalta. Jos tavaraerän summa on alle 100 000 euroa, valitse "Ei kyseisiä myyntejä".

- Ilmoita kaikki alueet, joihin kyseisiä tavaroita on myyty.

- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro

- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)

	EU- maat	Muut Euroopan maat (mukaan lukien Britannia, Turkki ja Venäjä)	Muu maailma	Ei kyseisiä myyntejä
Raaka-aineita, joita asiakkaanne käyttää omassa tuotantoprosessissaan *	☐	☐	☐	☐
Osia tai komponentteja, jotka muodostavat osan asiakkaanne valmistamista tuotteista *	☐	☐	☐	☐
Koneita ja muita teknisiä laitteita, joita asiakkaanne käyttää omassa toiminnassaan *	☐	☐	☐	☐
Yrityksenne suunnittelemaat lopputuotteet jälleenmyyntimarkkinoille *	☐	☐	☐	☐
Toisen yrityksen suunnittelemaat lopputuotteet jälleenmyyntimarkkinoille *	☐	☐	☐	☐
Muut tavarat *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

26% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne kaupankäynnistä vuosien 2021–2023 aikana.

3.5 Mitkä seuraavista asioista pitivät paikkansa kaupankäyntinne osalta vuosina 2021–2023? *

	Kyllä	Ei
Myimme pääasiassa kotimaisille yrityksille tai kuluttajille (kotimaan liikevaihto vähintään 50 % koko liikevaihdosta). *	☐	☐
Oletamme, että tuotteet, jotka myimme kotimaisille yrityksille, myytiin pääasiassa lopulta ulkomaille. *	☐	☐
Suurin osa kotimaan myynneistämme kohdistui kotimaisille tukkuliikkeille (enemmän kuin 50 % kaikesta kotimaisesta liikevaihdosta). *	☐	☐
Oletamme, että tuotteet, jotka myimme kotimaisille tukkuliikkeille, myytiin lopulta pääasiassa ulkomaille. *	☐	☐
Yrityksemme oli erittäin riippuvainen ulkomailta tulevista tuotteista, jotka on tuonut Suomeen toinen yritys. *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

29% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.6 Olivatko nämä edellä mainitut erät pääasiassa konsernin sisäisiä vai ulkopuolisia?

- Jos vastasit edellisen kysymyksen (3.5) kaikkiin kohtiin "Ei", voit siirtyä suoraan seuraavaan kysymykseen.
*

	Pääasiassa konsernimme sisällä	Pääasiassa konsernimme ulkopuolella
Myimme pääasiassa kotimaisille yrityksille (kotimaan liikevaihto vähintään 50 % koko liikevaihdosta). *	☐	☐
Oletamme, että tuotteet, jotka myimme kotimaisille yrityksille, myytiin pääasiassa lopulta ulkomaille. *	☐	☐
Suurin osa kotimaan myynneistämme kohdistui kotimaisille tukkuliikkeille (enemmän kuin 50 % kaikesta kotimaisesta liikevaihdosta). *	☐	☐
Oletamme, että tuotteet, jotka myimme kotimaisille tukkuliikkeille, myytiin lopulta pääasiassa ulkomaille. *	☐	☐
Yrityksemme oli erittäin riippuvainen ulkomailta tulevista tuotteista, jotka on tuonut Suomeen toinen yritys konsernimme sisällä tai ulkopuolella. *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

32% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.7 Mitkä seuraavista asioista pitivät paikkansa kaupankäyntinne osalta vuosina 2021–2023?

- Vastaa vain teollisuuden, kaivosalan, rakentamisen sekä energia-, vesi- ja jätehuollon tuotteiden osalta. *

	Kyllä, vain ulkomailta	Kyllä, vain kotimaasta	Kyllä, sekä ulkomailta että kotimaasta	Ei / Ei sovellettavissa
Ostimme osan jonkin oman tuotteemme valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalveluista muilta yrityksiltä. *	☐	☐	☐	☐
Ostimme jonkin oman tuotteemme valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalvelut kokonaan muilta yrityksiltä. *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

35% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.8 Ostiko yrityksenne nämä valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalvelut konsernin sisältä vai ulkopuolelta?

-Voit valita useamman kuin yhden vaihtoehdon.

	Ulkomailta, konsernin sisältä	Ulkomailta, konsernimme ulkopuolelta	Kotimaasta, konsernimme sisältä	Kotimaasta, konsernimme ulkopuolelta
Ostimme osan oman tuotteemme valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalveluista muilta yrityksiltä. *	☐	☐	☐	☐
Ostimme oman tuotteemme valmistus-, jalostus- tai kokoonpanopalvelut kokonaan muilta yrityksiltä. *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

38% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.9 Myikö yrityksenne valmistus-, jalostus-, tai kokoonpanopalveluja muiden yritysten tuotteiden valmistamiseksi vuosina 2021–2023? *

☐ Kyllä☐ Ei

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

41% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.10 Myikö yrityksenne näitä palveluita vuosina 2021–2023 Suomessa vai ulkomailla sijaitseville yrityksille? *

- ☐ Ulkomailla sijaitseville yrityksille
- ☐ Suomessa sijaitseville yrityksille
- ☐ Sekä ulkomailla että Suomessa sijaitseville yrityksille

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

44% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio B: Globaalit arvoketjujärjestelyt

3.11 Myikö yrityksenne näitä palveluita vuosina 2021–2023 konserniinne kuuluville vai ulkopuolisille yrityksille?

-Voit valita useamman kuin yhden vaihtoehdon. *

- ☐ Ulkomaille, konserniimme kuuluville yrityksille
- ☐ Ulkomaille, konsernimme ulkopuolisille yrityksille
- ☐ Kotimaahan, konserniimme kuuluville yrityksille
- ☐ Kotimaahan, konsernimme ulkopuolisille yrityksille

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

47% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne liiketoimintojen **siirtämisestä ja ulkoistamisesta** ulkomaille vuosina 2021–2023 (osittain tai kokonaan).

4.1 Onko yrityksenne siirtänyt tai ulkoistanut toimintoja ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

- Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintaa (osittain tai kokonaan) muille yrityksille ulkomaille. Jos yrityksenne kuuluu konserniin, ilmoittakaa toiminnan siirto tai ulkoistus ulkomaille sekä konserninne muihin yrityksiin että konsernin ulkopuolisiin yrityksiin.
- Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa. *

- ☐ Kyllä
- ☐ Ei
- ☐ Ei, mutta olemme harkinneet asiaa

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

50% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

4.2 Mitä toimintoja yrityksenne on **siirtänyt tai ulkoistanut** ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

-Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintaa (osittain tai kokonaan) muihin konserniinne yrityksiin tai konsernin ulkopuolisiin yrityksiin ulkomaille.

-Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa.

- Voit valita yhden tai useamman vaihtoehdon. *

	Oman konsernin yrityksiin ulkomaille	Oman konsernin ulkopuolisiin yrityksiin ulkomaille	Ei siirretty / ulkoistettu ulkomaille	En osaa sanoa
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto *	☐	☐	☐	☐
Liikenne, varastointi ja logistiikka *	☐	☐	☐	☐
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta) *	☐	☐	☐	☐
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT) *	☐	☐	☐	☐
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut) *	☐	☐	☐	☐
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut *	☐	☐	☐	☐
Tutkimus- ja kehittämistoiminta *	☐	☐	☐	☐
Muut toiminnot *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

53% Valmis

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

4.2A Mitä toimintoja yrityksenne on **siirtänyt** tai **ulkoistanut** ulkomaille vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

-Ei tarkoiteta toimintaa, jossa yritys esimerkiksi perustaa uuden tuotantolinjan ulkomaille ilman toimintojen supistamista tai työpaikkojen vähentymistä Suomessa.

- Voit valita yhden tai useamman vaihtoehdon.

	Kyllä, siirretty/ ulkoistettu ulkomaille	Ei siirretty / ulkoistettu ulkomaille	En osaa sanoa
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto *	☐	☐	☐
Liikenne, varastointi ja logistiikka *	☐	☐	☐
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta) *	☐	☐	☐
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT) *	☐	☐	☐
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut) *	☐	☐	☐
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut *	☐	☐	☐
Tutkimus- ja kehittämistoiminta *	☐	☐	☐
Muut toiminnot *	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

56% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio C: Ulkoistettut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

4.3 Mihin EU-maihin yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintojaan vuosina 2021–2023?

-Voit valita yhdelle maalle useamman toiminnon (1-8).

- Jos yrityksenne ei ole ulkoistanut toimintojaan mihinkään maahan, voit jättää vastaamatta tähän kysymykseen.

	1 Tavaroiden ja raaka- aineiden tuotanto	2 Liikenne, varastointi ja logistiikka	3 Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut	4 Tieto- ja viestintä- tekniikka- palvelut (ICT)	5 Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut)	6 Insinööri- palvelut ja muut tekniset palvelut	7 Tutkimus- ja kehittämisen toiminta	8 Muut toiminnot
Alankomaat	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Belgia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Bulgaria	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Espanja	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Irlanti	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Italia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Itävalta	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Kreikka	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Kroatia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Kypros	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Latvia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Liettua	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Luxemburg	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Malta	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Portugali	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Puola	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Ranska	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Romania	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Ruotsi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Saksa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Slovakia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Slovenia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Tanska	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Tšekki	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Unkari	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Viro	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
En osaa sanoa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

59% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio C: Ulkoistetus ja ulkomaille siirretyt toiminnot

4.4 Minne EU:n ulkopuolisiin maihin yrityksenne on siirtänyt tai ulkoistanut toimintojaan vuosina 2021–2023?

-Voit valita yhdelle maalle useamman toiminnon (1-8).

- Jos yrityksenne ei ole ulkoistanut toimintojaan mihinkään maahan, voit jättää vastaamatta tähän kysymykseen.

[illegible]

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Korea	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Liechtenstein	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Montenegro	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Norja	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Pohjois-Makedonia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Serbia	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Sveitsi	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Turkki	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Ukraina	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Valko-Venäjä	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Venäjä	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Vietnam	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Uusi-Seelanti	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Yhdysvallat	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Jokin muu Aasian tai Oseanian maa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
Jokin muu Euroopan maa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐
En osaa sanoa	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐	☐

Raportoitko nämä tiedot mieluummin maittain vai alueittain?

Voit lisätä tähän myös muita maita, joihin toimintoja on siirretty tai ulkoistettu vuosina 2021-2023. Ilmoita myös, mistä toiminnosta on kyse (toiminnot 1-8).

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

5.1 Kuinka monta henkilöä yrityksessänne **irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin** toimintojen ulkomaille siirtämisen tai ulkoistamisen seurauksena vuosina 2021-2023? Voit antaa arvion.

- Ilmoita lisäksi erikseen lukumäärä niistä korkean osaamisen tehtävissä olleista, jotka irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin ulkoistamisen seurauksena. Korkean osaamisen tehtävillä tarkoitetaan asiantuntija-ammattajeja, kuten asiantuntijoita, johtajia, ylempiä virkamiehiä, tutkijoita tai muita teknisiä ammatteja tai korkea-asteen koulutuksen saaneita henkilöitä.
- Ilmoita erikseen myös lukumäärä naisista, jotka irtisanottiin tai siirrettiin uusiin työtehtäviin ulkoistamisen seurauksena.
- Laske mukaan määräaikaisten työsuhteiden päättymisen.

	Ulkoistuksen myötä irtisanottujen tai uusiin työtehtäviin siirrettyjen henkilöiden lukumäärä YHTEENSÄ	- josta korkean osaamisen tehtävissä olleiden lukumäärä	- josta naisten lukumäärä
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto			
Liikenne, varastointi ja logistiikka			
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta)			
Tieto- ja viestintäteknikkapalvelut (ICT)			
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut)			
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut			
Tutkimus- ja kehittämistoiminta			
Muut toiminnot			
	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

65% Valmis

Osio C: Ulkoistetut ja ulkomaille siirretyt toiminnot

5.2 Kuinka monta uutta työpaikkaa yrityksenne **syntyi** toimintojen ulkomaille siirtämisen tai ulkoistamisen seurauksena vuosina 2021–2023? Voit antaa arvion.

- Ilmoita kaikkien uusien työpaikkojen lisäksi erikseen korkean osaamisen työpaikkojen syntyminen. Korkean osaamisen työpaikoilla tarkoitetaan asiantuntija-ammatteja, kuten asiantuntijoita, johtajia, ylempiä virkamiehiä, tutkijoita tai muita teknisiä ammatteja tai korkea-asteen koulutuksen saaneita henkilöitä.
- Ilmoita erikseen myös naisia työllistävien työpaikkojen syntyminen.

	Uusien työpaikkojen lukumäärä YHTEENSÄ	- josta korkean osaamisen työpaikkojen lukumäärä	- josta naisia työllistävien työpaikkojen lukumäärä
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto			
Liikenne, varastointi ja logistiikka			
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta)			
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT)			
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut)			
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut			
Tutkimus- ja kehittämistoiminta			
Muut toiminnot			
	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0	Kenttien yhteenlaskettu summa: 0

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

68% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio D: Ulkomaille siirtämisen syyt ja haasteet

Seuraavaksi kysymyksiä **syistä ja haasteista** yrityksenne toimintojen ulkomaille siirtämiselle ja ulkoistamiselle vuosina 2021–2023.

6.1 Miten merkittäviä seuraavat motivaatiotekijät olivat päättäessänne yrityksenne toimintojen ulkomaille siirtämisestä ja ulkoistamisesta vuosina 2021–2023? *

	Hyvin merkittävä	Merkittävä	Ei merkittävä	En osaa sanoa
Työvoimakustannusten alentaminen *	☐	☐	☐	☐
Muiden kuin työvoimakustannusten alentaminen *	☐	☐	☐	☐
Toiminnan laajentaminen uusille markkinoille *	☐	☐	☐	☐
Pätevän työvoiman puute kotimaassa *	☐	☐	☐	☐
Tarvittavan erityisosaamisen tai teknologian saaminen käyttöön *	☐	☐	☐	☐
Laadun paraneminen tai uusien tuotteiden lisääminen valikoimaan *	☐	☐	☐	☐
Yrityksen ydinliiketoimintaan keskittyminen *	☐	☐	☐	☐
Toimitusaikojen lyhentäminen *	☐	☐	☐	☐
Konsernijohtoon tekemät strategiset päätökset *	☐	☐	☐	☐
Yrityksen toimintaan vaikuttava keveämpi sääntely ulkomailla (esimerkiksi verotukselliset asiat, ympäristölainsäädäntö) *	☐	☐	☐	☐
Koronapandemian vaikutus *	☐	☐	☐	☐
Venäjään kohdistuvat pakotteet *	☐	☐	☐	☐
Ympäristöpolitiikkaan liittyvät tekijät (esim. mahdollisuus ympäristötukiin ulkomailla) *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

71% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio D: Ulkomaille siirtämisen syyt ja haasteet

6.2 Miten merkittäviä seuraavat **haasteet** olivat siirtäessänne tai ulkoistaessanne toimintoja ulkomaille tai harkitessanne sitä vuosina 2021–2023? *

	Hyvin merkittävä	Merkittävä	Ei merkittävä	En osaa sanoa
Lainsäädäntöön tai hallintoon liittyvät esteet *	☐	☐	☐	☐
Verotukselliset asiat *	☐	☐	☐	☐
Tullimaksut tai kansainvälisen kaupan esteet *	☐	☐	☐	☐
Rahoituksen saatavuus tai muu rahoitukseen liittyvä rajoite *	☐	☐	☐	☐
Kieleen tai kulttuuriin liittyvät esteet *	☐	☐	☐	☐
Tarve olla lähellä jo olemassa olevia suomalaisia asiakkaita *	☐	☐	☐	☐
Vaikeudet sopivan ulkomaisen palveluntarjoajan löytämisessä *	☐	☐	☐	☐
Epävarmuus ulkomailta tuotettujen tavaroiden tai palveluiden laadusta *	☐	☐	☐	☐
Puute osaavasta työvoimasta ulkomailta *	☐	☐	☐	☐
Työntekijöihin liittyvät huolenaiheet (esim. ammattiliitot) *	☐	☐	☐	☐
Toimintojen ulkomaille siirtämisen tai ulkoistamisen ongelmat suuremmat kuin odotetut hyödyt *	☐	☐	☐	☐
Koronapandemiaan liittyvät huolenaiheet *	☐	☐	☐	☐
Venäjään kohdistuvat pakotteet *	☐	☐	☐	☐
Ympäristöpolitiikkaan liittyvät tekijät *	☐	☐	☐	☐

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio D: Ulkomaille siirtämisen syyt ja haasteet

6.3 Onko yrityksenne ulkoistanut vuosien 2021–2023 aikana yrityksessänne (Suomessa) aiemmin suoritettuja toimintoja toiselle yritykselle Suomessa? *

	Kyllä, konsernin sisällä	Kyllä, konsernin ulkopuolelle	Ei
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto *	☐	☐	☐
Liikenne, varastointi ja logistiikka *	☐	☐	☐
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta) *	☐	☐	☐
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT) *	☐	☐	☐
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut) *	☐	☐	☐
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut *	☐	☐	☐
Tutkimus- ja kehittämistoiminta *	☐	☐	☐
Muut toiminnot *	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

76% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio D: Ulkomaille siirtämisen syyt ja haasteet

6.3 A Onko yrityksenne ulkoistanut vuosien 2021–2023 aikana yrityksessänne (Suomessa) aiemmin suoritettuja toimintoja toiselle yritykselle Suomessa? *

	Kyllä	Ei
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto *	☐	☐
Liikenne, varastointi ja logistiikka *	☐	☐
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta) *	☐	☐
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT) *	☐	☐
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut) *	☐	☐
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut *	☐	☐
Tutkimus- ja kehittämistoiminta *	☐	☐
Muut toiminnot *	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

79% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio E: Liiketoimintojen siirtäminen ulkomailta Suomeen

Seuraavaksi kysymyksiä yrityksenne liiketoimintojen siirtämisestä takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosina 2021–2023.

7.1 Onko yrityksenne **siirtänyt** toimintoja takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)?

- Tarkoitetaan toimintaa, jossa yrityksenne on siirtänyt aiemmin ulkomaille ulkoistettua toimintaa takaisin Suomeen. *

☐ Kyllä

☐ Ei

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

82% valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio E: Liiketoimintojen siirtäminen ulkomailta Suomeen

7.2 Mitä seuraavia toimintoja yrityksenne on siirtänyt takaisin Suomeen, omaan yritykseenne vuosien 2021–2023 aikana (osittain tai kokonaan)? *

	Kyllä	Ei
Tavaroiden ja raaka-aineiden tuotanto *	☐	☐
Liikenne, varastointi ja logistiikka *	☐	☐
Myynti, markkinointi ja myynnin jälkeiset palvelut (esimerkiksi erilaiset asiakaspalvelut, Helpdesk ja Call Center-toiminta) *	☐	☐
Tieto- ja viestintätekniikkapalvelut (ICT) *	☐	☐
Hallinnon ja johdon toimet (ml. rahoituspalvelut) *	☐	☐
Insinööripalvelut ja muut tekniset palvelut *	☐	☐
Tutkimus- ja kehittämistoiminta *	☐	☐
Muut toiminnot *	☐	☐

[Tallenna ja jatka myöhemmin](#)[Edellinen](#)[Seuraava](#)

85% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio E: Liiketoimintojen siirtäminen ulkomailta Suomeen

7.3 Mistä maista yrityksenne on siirtänyt toimintojaan takaisin Suomeen vuosina 2021–2023?

- Ilmoita kaikki maat tai alueet, joista toimintoja on siirretty Suomeen.
- EU-maat: Alankomaat, Belgia, Bulgaria, Espanja, Irlanti, Italia, Itävalta, Kreikka, Kroatia, Kypros, Latvia, Liettua, Luxemburg, Malta, Portugali, Puola, Ranska, Romania, Ruotsi, Saksa, Slovakia, Slovenia, Tanska, Tšekki, Unkari ja Viro
- EFTA-maat: Islanti, Liechtenstein, Norja ja Sveitsi
- Muut Euroopan maat (mukaan lukien Turkki ja Venäjä)
- Muut Aasian maat ja Oseania: Japani, Korea, Vietnam, Australia, Uusi-Seelanti jne.

[illegible]

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio F: Ajankohtaisten tapahtumien vaikutus globalisaatioon

Seuraavaksi kysymyksiä ajankohtaisten tapahtumien vaikutuksesta yrityksenne globaaleihin arvoketjuihin vuosien 2021–2023 aikana.

7.4 Arvioi seuraavien rajoitteiden vaikutusta yrityksenne arvoketjuihin vuosien 2021–2023 aikana: *

	Merkittävä vaikutus	Jonkin verran vaikutusta	Ei vaikutusta	Ei sovellettavissa / En osaa sanoa
Saatavuushaasteet raaka-aineiden, väli- ja lopputuotteiden sekä palvelujen toimitusketjuissa *	☐	☐	☐	☐
Energian hinnoista johtuva raaka-ainekustannusten nousu *	☐	☐	☐	☐
Kuljetuskapasiteettiin liittyvät ongelmat, kuljetusaikojen pidentyminen tai kuljetuskustannukset jo olemassa olevista toimipaikoista markkinoille *	☐	☐	☐	☐
Muusta kuin energian toimituksesta ja kuljetuskustannuksista johtuva raaka-aineiden sekä väli- ja lopputuotteiden kustannusten nousu toimitusketjuissa *	☐	☐	☐	☐
Venäjään kohdistuvat pakotteet *	☐	☐	☐	☐
Koronaan liittyvät rajoitukset *	☐	☐	☐	☐
Ympäristöpolitiikkaan liittyvät rajoitukset *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

01% valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Osio F: Ajankohtaisten tapahtumien vaikutus globalisaatioon

7.5 Missä määrin olette muuttaneet tai järjestäneet uudelleen globaaleita toimitus- ja arvoketjujanne vuosien 2021–2023 aikana, jotta olette selvinneet näihin kohdistuneista haasteista? *

	Paljon	Jonkin verran	Ei lainkaan	Ei sovellettavissa / En osaa sanoa
Löysimme uusia tavarain/palveluiden toimittajia tai ostajia EU:n alueelta. *	☐	☐	☐	☐
Löysimme uusia tavarantoimittajia tai ostajia EU:n ulkopuolelta. *	☐	☐	☐	☐
Keskityimme luotettavimpiin tavaroiden/palveluiden toimittajiin vähentämällä toimittajien kokonaismäärää tai vähentämällä tilauksia muilta toimittajilta. *	☐	☐	☐	☐
Lisäsimme tavaroiden/palveluiden toimittajien määrää maista, joissa meillä on jo entuudestaan toimittajia. *	☐	☐	☐	☐
Siirsimme aiemmin ulkomaille ulkoistetut liiketoiminnot takaisin Suomeen, mutta toiselle yritykselle. *	☐	☐	☐	☐
Siirsimme aiemmin ulkomaille ulkoistetut liiketoiminnot takaisin omaan yritykseen. *	☐	☐	☐	☐
Lisäsimme kaupankäyntiprosessien digitalisointia. *	☐	☐	☐	☐
Kasvatimme varastoja. *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

94% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023

Osio F: Ajankohtaisten tapahtumien vaikutus globalisaatioon

7.6 Kuinka paljon yrityksenne kaupankäynnissä oli seuraavia haasteita vuosien 2021–2023 aikana? *

	Paljon haasteita	Jonkin verran haasteita	Ei lainkaan haasteita	Ei sovellettavissa / En osaa sanoa
Yrityksemme hankkimien raaka-aineiden ja välituotteiden saatavuusongelmat Suomessa. *	☐	☐	☐	☐
Yrityksemme hankkimien raaka-aineiden ja välituotteiden saatavuusongelmat ulkomailla. *	☐	☐	☐	☐
Vaikeudet saada tarvittavia palveluja kotimaisilta palveluntarjoajilta. *	☐	☐	☐	☐
Vaikeudet saada tarvittavia palveluja ulkomaisilta palveluntarjoajilta. *	☐	☐	☐	☐
Logistiset ongelmat yrityksemme ulkomailla valmistettujen tavaroiden toimittamisessa Suomeen tai tavaroiden toimittamisessa loppukäyttäjille. *	☐	☐	☐	☐
Vaikeudet saada asiantuntijoita tai muita ammattilaisia ulkomailla. *	☐	☐	☐	☐
Vaikeudet lähettää asiantuntijoita tai muita työntekijöitä ulkomaille. *	☐	☐	☐	☐
Yrityksemme kotimaisten asiakkaiden tilausten peruutukset tai uusien tilausten väheneminen koronapandemian seurauksena. *	☐	☐	☐	☐
Yrityksemme ulkomaisten asiakkaiden tilausten peruutukset tai uusien tilausten väheneminen koronapandemian seurauksena. *	☐	☐	☐	☐
Yrityksemme myyntikanavien muutokset, esimerkiksi kasvanut verkkokaupankäynti tai kasvanut riippuvuus verkkokaupasta. *	☐	☐	☐	☐

Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Seuraava

97% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

Vastaajapalaute ja kyselyn lähettäminen

Kyselyn kehittämistä varten toivomme sinun vastaavan vielä muutamaaan vapaaehtoiseen, lomakkeen täyttämistä koskevaan kysymykseen.

Jos et halua tällä kertaa antaa vastaajapalautetta, voit lähettää kyselyyn antamasi vastaukset sivun alalaidan Lähetä -painikkeesta. Voit tallentaa koosteen kyselyyn antamistasi vastauksista lähettämisen jälkeen.

Kiitos vastauksestasi!

1) Kuinka paljon aikaa kului vastaamiseen tarvittavien tietojen hankintaan ja työstämiseen ennen lomakkeen varsinaista täyttämistä?

- Laske kaikkien lomakkeen täyttämiseen osallistuneiden henkilöiden käyttämä aika.

tuntia

minuuttia

2) Kuinka paljon aikaa kului kyselylomakkeen varsinaiseen täyttämiseen?

tuntia

minuuttia

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

3) Oliko kyselyyn vastaaminen mielestäsi:

- ☐ hyvin työlästä
- ☐ melko työlästä
- ☐ ei vaivatonta eikä työlästä
- ☐ melko vaivatonta
- ☐ hyvin vaivatonta?

4) Pyysimme vastaamaan kyselyyn yritystasolla (y-tunnus).

Olisiko kyselyyn mielestäsi helpompaa vastata yritys- vai konsernitasolla? Jos edustamasi yritys ei kuulu konserniin, valitse vaihtoehto "Yritys ei kuulu konserniin".

Voit halutessasi antaa perustelun Lisätietoja -kohdassa.

- ☐ Y-tunnus
- ☐ Konserni
- ☐ Yritys ei kuulu konserniin

Lisätietoja:

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen

5) Alla olevaan vastauskenttään voit antaa palautetta ja kehitysehdotuksia kyselystä, esimerkiksi:

- kyselyn sisällöstä
- ohjeista
- asiakaspalvelusta
- kyselyn teknisestä toteutuksesta
- muista vastaamiseen tai lomakkeeseen liittyvistä asioista:



Tallenna ja jatka myöhemmin

Edellinen

Lähetä

100% Valmis

Globaalit arvoketjut ja toimintojen ulkoistaminen 2021–2023